



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

Fuori dai giudizi. Dentro le soluzioni

Relazioni con i media maria.losito@mi.camcom.it tel. 02/85154500

Composizione negoziata della crisi in Lombardia: situazione dal 15/11/2021 al 31 marzo 2026

Quando la crisi diventa occasione per ripartire

In poco più di 4 anni, gestite 1000 crisi di impresa In Lombardia: è il 23% del totale nazionale, con un tasso di successo del 23%, superiore al dato nazionale (19%)

Milano 3 aprile 2026. Dal 15/11/2021, data di introduzione dell'istituto della Composizione Negoziata della crisi di impresa (CNC) al 31 marzo 2026 (poco più di 4 anni), Camera Arbitrale di Milano (CAM) ha gestito **1000 istanze** relative a imprese lombarde, un traguardo significativo che va oltre i numeri e racconta storie di rilancio, continuità aziendale e tutela dell'occupazione.

La Lombardia per numero di istanze depositate rappresenta il **23% del totale nazionale** (4.411 in Italia), dato che evidenzia il ruolo centrale di questa area geografica nell'utilizzo dello strumento e conferma il ruolo di CAM come punto di riferimento per le imprese in difficoltà.

«Il raggiungimento delle 1000 istanze di crisi di imprese, gestite in Camera Arbitrale di Milano in poco più di 4 anni, rappresenta un risultato importante che dimostra come la Composizione negoziata sia entrata a pieno titolo tra gli strumenti a disposizione delle imprese per affrontare la crisi in modo tempestivo ed efficace. I dati confermano non solo la capacità di accompagnare percorsi di risanamento, ma anche di tutelare l'occupazione e il valore delle aziende, contribuendo alla stabilità del sistema economico», commenta **Rinaldo Sali**, Vicedirettore generale e Responsabile del Servizio di Composizione negoziata della crisi di impresa della Camera Arbitrale di Milano.

Esiti e risanamento. Sul fronte degli esiti, le procedure concluse positivamente – ovvero i casi di risanamento – sono stati **158**, pari al **28% del totale nazionale** (565 in Italia).

Il **tasso di successo** si attesta al **23% in Lombardia**, superiore alla media nazionale del **19%**.

Rilevante anche l'**impatto occupazionale**: i posti di lavoro salvaguardati sono **8.713**, pari al **27% del dato nazionale** (32.796).

Numeri che confermano come la Composizione negoziata rappresenti uno strumento concreto per affrontare tempestivamente la crisi e accompagnare le imprese verso percorsi di risanamento e continuità.

