CAMERA ARBITRALE DI MILANO

risoluzione delle controversie

Estratto del preverbale:

CAMERA ARBITRALE DI MILANO S.R.L.
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Riunione del 23 marzo 2022, ore 15.00

Sono presenti i Signori:

dott. Marco Dettori	Presidente
dott. Antonio Calabrò	Consigliere
avv. Laura Lanzini	Consigliere

Assistono alla riunione:

avv. Stefano Azzali	Direttore Generale
dott. Rinaldo Sali	Vicedirettore Generale

Sono altresì presenti alla riunione, per il Collegio Sindacale, i Signori:

d.ssa Simona Bonomelli	Presidente Collegio Sindacale
dott. Simone Bruno	Sindaco Effettivo
dott. Paolo Monti	Sindaco Effettivo

Omissis ...

11. Affidamento alla SDA Bocconi School of Management di un'attività di studio e ricerca sull'analisi di convenienza economica dell'arbitrato rispetto alla amministrazione della giurisdizione ordinaria statuale.

Il Presidente riferisce:

Tra le attività svolte da Camera Arbitrale di Milano, ai sensi dello Statuto in vigore, l'amministrazione dei procedimenti di arbitrato rappresenta il *core business* dell'azienda.

L'esigenza di porre in correlazione le performance di efficienza dei due strumenti (arbitrato e giustizia ordinaria) nasce dalla riflessione svolta da importanti studi internazionali (i.e. Doing Business della Banca Mondiale; Council of Europe European Commission for the efficiency of justice – CEPEJ) e dalla conseguente constatazione che il sistema giustizia sia una importante leva di competitività economica di un Paese; come se il buon funzionamento della giustizia e la solidità economica fossero due grandezze direttamente proporzionali.

In particolare, il buon funzionamento della giustizia con tempi ragionevoli, costi certi e contenuti avrebbe l'effetto di agevolare la crescita degli investimenti delle imprese, contribuire ad accelerare il circuito economico e favorire l'attrattività degli Investimenti diretti esteri (IDE). Proprio l'efficienza, intesa come la capacità di risolvere le controversie in tempi ragionevoli e costi certi e preventivabili, è una caratteristica del servizio di arbitrato e in particolare dell'arbitrato amministrato.

Inoltre, analizzando la situazione italiana - secondo l'analisi Doing Business 2020 della Banca Mondiale sul rapporto tra lo stato attuale della giustizia e le prospettive di crescita economica dei Paesi - risolvere una lite commerciale in Italia richiede più tempo ed è più caro che nel resto dell'UE.

In questo contesto può giocare un ruolo importante la diffusione e l'utilizzo degli strumenti ADR: ciò permetterebbe alle nostre imprese di liberare risorse aggiuntive per accrescere investimenti, produttività e occupazione.

Alla luce di quanto esposto ai paragrafi che precedono la Camera Arbitrale di Milano, al fine di affermare e rafforzare con evidenze empiriche l'assunto circa la validità e la convenienza dell'arbitrato, nonché di offrire alle imprese argomentazioni strutturate sull'efficacia dello strumento arbitrale, ritiene opportuno procedere all'affidamento di una ricerca scientifica con lo scopo, da un lato, di verificare con metodo rigoroso la convenienza dell'arbitrato per le imprese rispetto al ricorso al procedimento giudiziario ordinario, e dall'altro lato, di poter usufruire di un modello di studio per promuovere lo strumento con argomentazioni solide e inconfutabili, in quanto basate su un metodo matematico.

Per l'affidamento del servizio in argomento, Camera Arbitrale di Milano ha la necessità di rivolgersi a un fornitore già presente sul mercato e di cui siano note l'alta specializzazione formativa e di ricerca nel settore giuridico, con conoscenza dei procedimenti arbitrali; settore molto ristretto, di nicchia e particolarmente innovativo, rispetto al quale non esiste ancora un vero e proprio mercato di riferimento.

Evidenziate le esigenze di individuare un istituto di formazione, studio e ricerca con competenze consolidate sui temi giuridici ed economici, la Camera Arbitrale di Milano ritiene che esista sul mercato una scuola di eccellenza che faccia capo alla SDA Bocconi School of Management, che si distingue dalle altre realtà italiane formative non solo per le sue competenze – peraltro specifiche anche in materia arbitrale, avendo da poco varato un Master di secondo livello proprio sull'arbitrato commerciale internazionale - ma soprattutto per l'approccio empirico e la capacità di saper declinare l'ambito teorico nel contesto economico.

Pertanto, a seguito di tali considerazioni, la Camera Arbitrale di Milano ha esplorato la possibilità con il Prof. Alberto Grado, Ordinario di economia e gestione delle imprese presso l'Università Bocconi e Senior Professor di Operations management presso la SDA Bocconi School of Management, di tracciare una prima ipotesi di un lavoro di ricerca relativa all'analisi di convenienza economica dell'arbitrato rispetto alla giustizia ordinaria.

In sintesi, l'obiettivo della ricerca è quello di valorizzare monetariamente i vantaggi economici dell'arbitrato rispetto alla giustizia ordinaria per le imprese, attraverso il metodo del confronto dell'impatto economico-finanziario dei contenziosi nelle due ipotesi di arbitrato e giustizia ordinaria, e quantificarne il differenziale in termini monetari. Quindi, valorizzare come le differenze in termini di tempi e costi possano di fatto tradursi in un vantaggio economico a favore delle due ipotesi di procedimento. L'output atteso è la realizzazione di un modello qualitativo che metta a sistema le variabili rilevanti per il confronto; tale modello potrebbe anche essere testato su un numero definito di casi esemplari che mostrino le linee di tendenza della convenienza economica per un procedimento o per l'altro.

La SDA Bocconi School of Management, nella persona del Prof. Alberto Grando ha presentato in data 14/03/2022 alla Camera Arbitrale di Milano una proposta di ricerca con relativo costo

economico che è parte integrante del presente documento (**ALL. 7**). L'offerta è ritenuta congrua, sia sotto l'aspetto quantitativo che qualitativo, rispetto ai fabbisogni dell'Azienda.

Il Direttore segnala a tale proposito una modifica al punto 6 della proposta qui allegata, relativa alle condizioni di pagamento, che nella versione definitiva reciterà:
"*6. Condizioni di pagamento*
Le nostre condizioni di pagamento sono le seguenti: a ricevimento fattura.
Le fatture verranno emesse a fronte di attività effettivamente svolte e per stati di avanzamento, secondo i seguenti passaggi:

- *Il 20% dell'importo totale pattuito sarà erogato alla presentazione dei risultati della prima fase della realizzazione della ricerca, relativi all'analisi dello stato dell'arte per definire la cornice all'interno della quale sviluppare la ricerca;*
- *Il 40% dell'importo pattuito sarà erogato per la seconda fase legata alla realizzazione del Modello logico e di uno quantitativo prototipale che metta a sistema le variabili rilevanti per il confronto;*
- *Il restante 40% alla presentazione dei risultati del progetto.*"

Camera Arbitrale di Milano S.r.l. stipulerà con il Fornitore affidatario un contratto della durata di 9 mesi di calendario decorrenti, indicativamente, da aprile 2022 a dicembre 2022.

In relazione all'affidamento formalizzato con il presente provvedimento, si propone di individuare il Direttore dell'Esecuzione del Contratto, ai sensi della normativa in vigore, nella persona del Direttore Generale Avv. Stefano Azzali.

L'affidamento in argomento è stato inserito all'interno del "Programma Biennale degli Acquisti di beni e servizi di importo superiore ad Euro 40.000,00" di Camera Arbitrale di Milano S.r.l. per il biennio 2022-2023, oggetto di approvazione con specifico provvedimento.

L'affidamento del servizio in argomento diverrà efficace dopo l'esito positivo dei controlli relativi al possesso dei requisiti dell'offerente ai sensi dell'art. 32 comma 7 del D.Lgs. 50/2016 e, nelle more di tali controlli, Camera Arbitrale di Milano S.r.l. si riserva la facoltà di dare corso all'avvio anticipato del servizio in via d'urgenza, ai sensi dell'art 32 comma 8 del D.lgs. n. 50/2016.

Il Consiglio, sentito il relatore ed esaminata la documentazione allegata, all'unanimità,

delibera

a. di affidare alla SDA Bocconi School of Management la ricerca sull' "Analisi di convenienza economica dell'arbitrato rispetto alla giustizia ordinaria", descritta più in dettaglio nell'offerta allegata al presente provvedimento così come modificata in premessa (ALL. 7), la quale erogherà i servizi richiesti per un periodo stimato in nove mesi di calendario a fronte di un corrispettivo massimo di Euro 60.000,00 + IVA se dovuta, comprensivi dei servizi da attivare su richiesta della Committente;

b. di individuare il Direttore dell'Esecuzione del Contratto, ai sensi della normativa in vigore, nella persona del Direttore Generale, Avv. Stefano Azzali;

c. di delegare la sottoscrizione del contratto al Direttore Generale;

d. di autorizzare l'impegno di spesa conseguente, indicato al punto 1, ponendo il relativo onere a carico del bilancio preventivo relativo all'esercizio 2022.

CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

risoluzione delle controversie

...omissis ...

Milano, 23.03.2022

Firmato: Il Direttore Generale Stefano Azzali
Firmato: Il Presidente Marco Dettori

Copia conforme all'originale per uso amministrativo.
Milano, 25.03.2022

Il Direttore Generale
(Stefano Azzali)