

# Patologie. Luci ed ombre delle nuove procedure di salvataggio aziendale

## Chi soccombe e chi sopravvive nelle procedure negoziate delle crisi

**Stefano Elli**

C'è un bicchiere mezzo pieno: quello dei successi ottenuti dalle nuove procedure negoziate delle crisi d'impresa; e ce n'è (inevitabilmente) uno mezzo vuoto rappresentato dai creditori delle aziende che ricorrono al nuovo strumento giuridico e che, se richiedono e ottengono dai Tribunali l'attuazione delle cosiddette misure protettive, vedono bloccata ogni eventuale azione esecutiva. Uno spaccato dei risultati ottenuti con l'introduzione del nuovo codice delle crisi d'impresa (2021) è stato presentato di recente dalla Camera Arbitrale di Milano. Dal 2021 al 30 giugno 2025 in Lombardia sono state "salvate" 95 imprese per un numero complessivo di 4.708 posti di lavoro messi in sicurezza.

### le istanze

La crescita dell'83% registrata dal numero delle istanze presentate nel primo semestre del 2025 (201 istanze contro le 110 nello stesso periodo del 2024) indica un crescente interesse da parte delle imprese afflitte da problemi gestionali di varia origine e natura per uno strumento che consente di traghettarle in acque patrimonialmente più sicure.

### I dati in Lombardia

I dati lombardi sono confermati da quelli nazionali: in tutta Italia nel primo semestre 2025 le istanze presentate sono state 875 contro le 454 dello stesso periodo dell'anno precedente. Anche se i dati complessivi dall'entrata in vigore dell'istituto (15 novembre 2021) mostrano una prevalenza netta di imprese lombarde nel numero di istanze presentate (23% del totale nazionale).

### Le dimensioni

Quanto alle classi dimensionali

delle imprese salvate dall'entrata in vigore del nuovo strumento l'analisi della Camera arbitrale le ha suddivise in micro, Pmi e grandi: delle 95 imprese che se ne sono avvalse con successo 54 sono microimprese con un numero di dipendenti che oscilla tra lo zero e i 49, mentre 26 sono aziende piccole e medie. Il tasso di successo delle operazioni è definito dal rapporto tra istanze chiuse con esito favorevole e il totale delle istanze chiuse. Le istanze chiuse in Lombardia dall'inizio dell'avvio del servizio al 30 giugno 2025 sono in totale 408, di cui 95

positive per un tasso di successo del 23%. In Italia su 1693 istanze chiuse dall'avvio della composizione negoziata, sono 327 le istanze chiuse con esito favorevole. Il tasso di successo della composizione negoziata in Italia è dunque pari al 19%.

### Come si accede

Ma come si accede allo strumento e quali sono i suoi punti di forza e di debolezza? Innanzitutto l'imprenditore che realizza di trovarsi in una situazione di squilibrio patrimoniale (e solo questo psicologicamente è uno scoglio di non facile superamento) può mettersi in contatto con le Camere di commercio presenti sul territorio di riferimento.

### La piattaforma

Può accedere a una piattaforma allegando la documentazione (i bilanci degli ultimi tre esercizi, un piano di risanamento, l'elenco dei creditori). Nel frattempo la Camera di commercio riceve e verifica la documentazione e la sua completezza, dopo due giorni trasmette l'istanza alla Commissione

## CRESCONO LE ISTANZE PER ACCEDERE ALLA COMPOSIZIONE PER LE IMPRESE IN CRISI

regionale; quest'ultima entro due giorni nomina l'esperto compositore entro cinque giorni lavoro-

rativi, e l'esperto entro due giorni lavorativi comunica se intende accettare l'incarico.

### L'esperto questo sconosciuto

Ma chi è l'esperto? Una figura nuova che si sostituisce alla figura preesistente del Commissario giudiziale. Può essere un avvocato con skills in ristrutturazioni aziendali, un commercialista, un consulente del lavoro e manager non iscritti ad albi che abbiano specifiche esperienze in campo di ristrutturazioni di impresa.

Per diventare un esperto compositore occorre comunque avere partecipato a un corso di formazione di 55 ore con materie inerenti alla crisi di impresa (procedura della composizione, analisi sulla sostenibilità del debito, gestione delle trattative, metodi e tecniche di facilitazione e mediazione, nozioni di diritto e tecnica bancaria). Oltre a questo deve avere comprovati requisiti di indipendenza e imparzialità nei confronti delle persone coinvolte nell'impresa di cui assume la tutela. Non può avere rapporti con essa nei due anni successivi alla soluzione del caso, né avervi lavorato nei cinque anni precedenti all'assunzione dell'incarico.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



IMAGOECONOMICA



**Camera di commercio.** A Milano ha la sua sede storica in via Meravigli