



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

REPORT ANNUALE

ARBITRATO

2021



www.camera-arbitrale.it

Tel. +39 02 8515.4666/4563

Fax +39 02 8515.4516

segreteria.arbitrato@mi.camcom.it

PEC: arbitrato.notify@legalmail.it



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

REPORT ANNUALE 2021

ARBITRATO

Commento ai dati statistici 2021

In un contesto particolarmente delicato, come quello che stiamo vivendo, l'arbitrato CAM si è mostrato uno strumento utile ed efficace, grazie anche alla sua flessibilità e adattabilità alle esigenze delle parti, che chiedono principalmente speditezza nella risoluzione delle controversie.

La recente emergenza sanitaria ha contribuito all'incremento dell'utilizzo delle procedure telematiche e CAM, anche in periodi di restrizione totale, è stata sempre operativa, attivando modalità innovative di lavoro. L'80% delle udienze nel 2021 si è tenuto online: ciò ha permesso la prosecuzione normale dell'attività procedurale.

Anche per questi motivi, il nostro arbitrato ha confermato il trend di crescita degli ultimi anni.

Sono state depositate in CAM 123 nuove domande arbitrali nel 2021: una ogni tre giorni, per un valore totale di oltre 470 milioni di euro.

Per quanto concerne i settori, un arbitrato su tre ha riguardato controversie societarie (il 29% del totale); seguono gli arbitrati in tema di compravendita (12%), affitto, vendita e cessione di ramo d'azienda (12%); appalti (9%).

Il tempo medio di un nostro procedimento arbitrale è di 12,7 mesi (media degli ultimi 5 anni). Si riduce del 56% (pari a 170 giorni) in caso si applichi la procedura semplificata.

Gli arbitrati CAM diventano sempre più internazionali: in un anno sono cresciuti del 35% i procedimenti con elementi di internazionalità: è un buon segno per la spinta del nostro Paese ad attrarre sempre più investimenti esteri.

Siamo convinti che la giustizia alternativa (ADR) possa contribuire davvero al buon funzionamento dell'intero sistema giustizia in Italia, la cui efficienza è una forte leva per la ripresa economica. In questo senso vanno letti i recenti investimenti del Governo sugli strumenti di arbitrato e mediazione, che ci auguriamo possano determinare un più diffuso utilizzo nel mercato, a vantaggio del mercato.

123

Le nuove domande
depositate.

Una ogni tre giorni

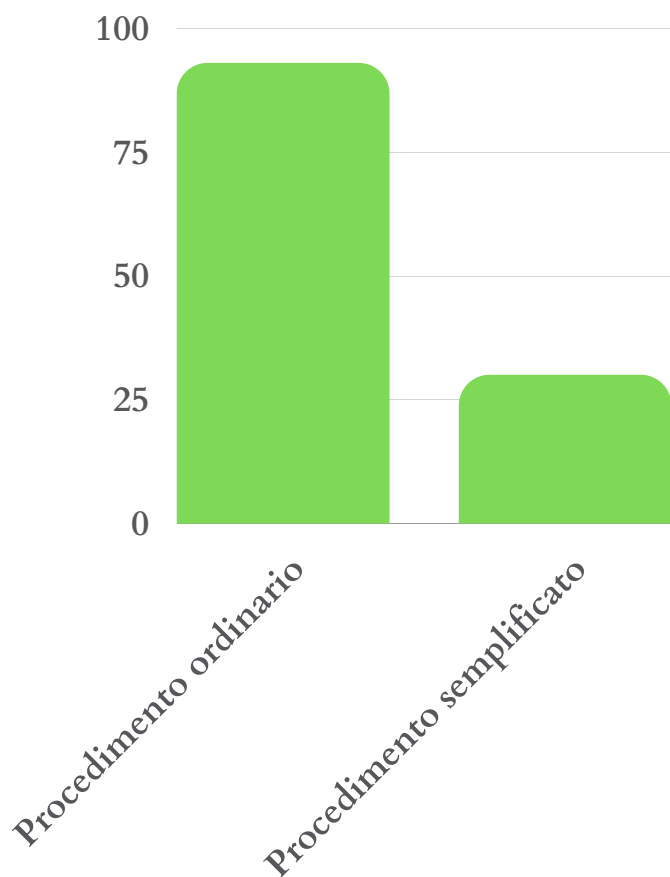
+28%

Cresce il ricorso
all'Arbitro Unico

+35%

E' l'incremento dei
procedimenti internazionali
in un anno

NUMERO E VALORE DEI PROCEDIMENTI



123 domande depositate nel 2021

in 1 caso su 4
le parti scelgono la procedura semplificata
(per i dettagli sul semplificato si vedano le pagg. 7-9)

Valore totale dei procedimenti del 2021:

€ 469.195.759

Valore medio dei procedimenti del 2021:

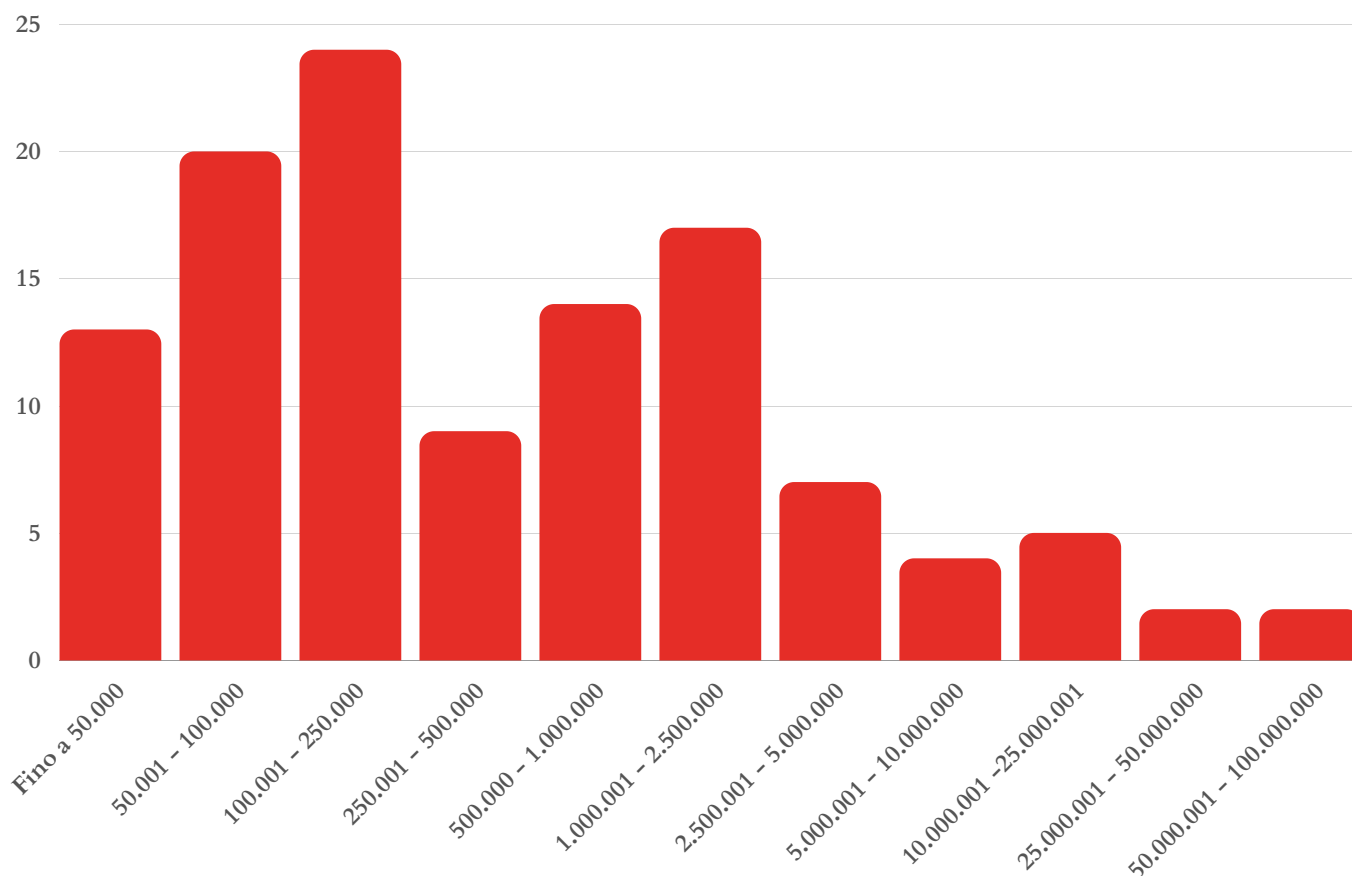
€ 1.756.849*

(*media al netto dei 4 picchi alti e bassi)



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

DISTRIBUZIONE DEI PROCEDIMENTI PER SCAGLIONE DI VALORE



Valore Controversia	Incidenza
Fino a 50.000	11%
50.001 - 100.000	17%
100.001 - 250.000	21%
250.001 - 500.000	8%
500.000 - 1.000.000	12%
1.000.001 - 2.500.000	14%
2.500.001 - 5.000.000	6%
5.000.001 - 10.000.000	3%
10.000.001 - 25.000.001	4%
25.000.001 - 50.000.000	2%
50.000.001 - 100.000.000	2%



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

TEMPI DEL PROCEDIMENTO E INSORGENZA DELLA LITE



Durata media dei procedimenti
13 mesi nel 2021

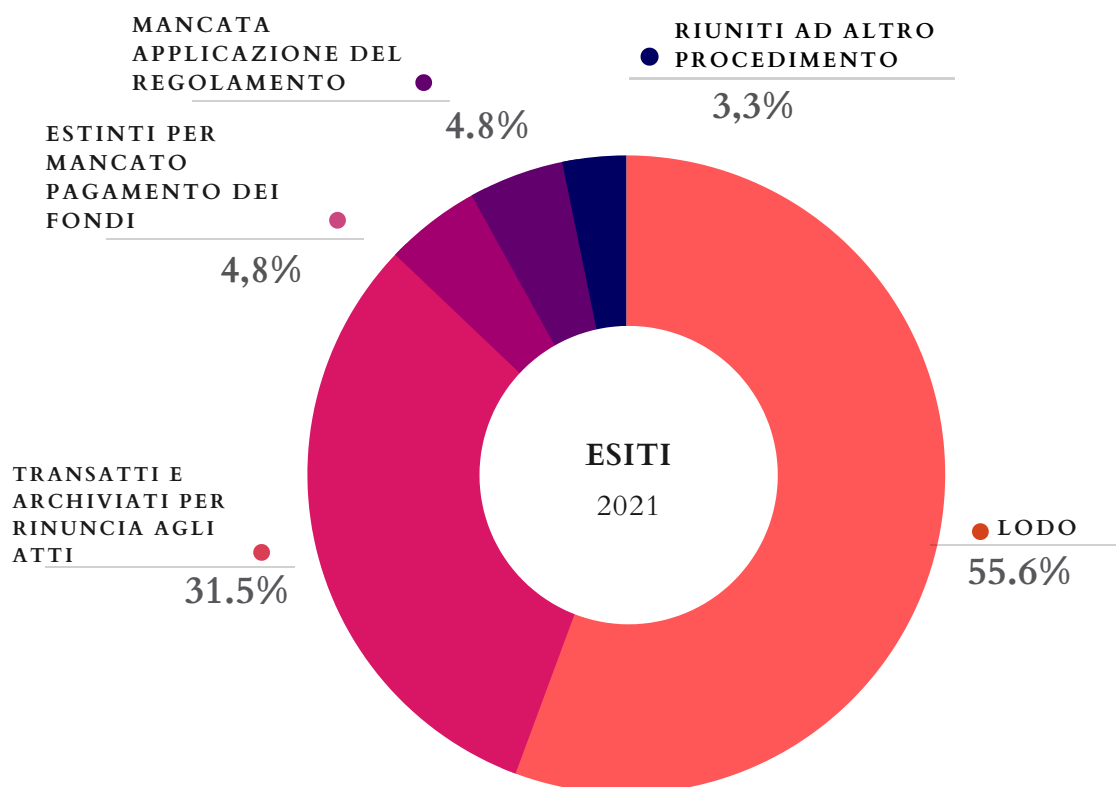
Dalla redazione della
clausola arbitrale nei contratti
all'insorgenza della lite in media
trascorrono

4 anni e 5 mesi.

Il dato è invariato rispetto al 2020



ESITI



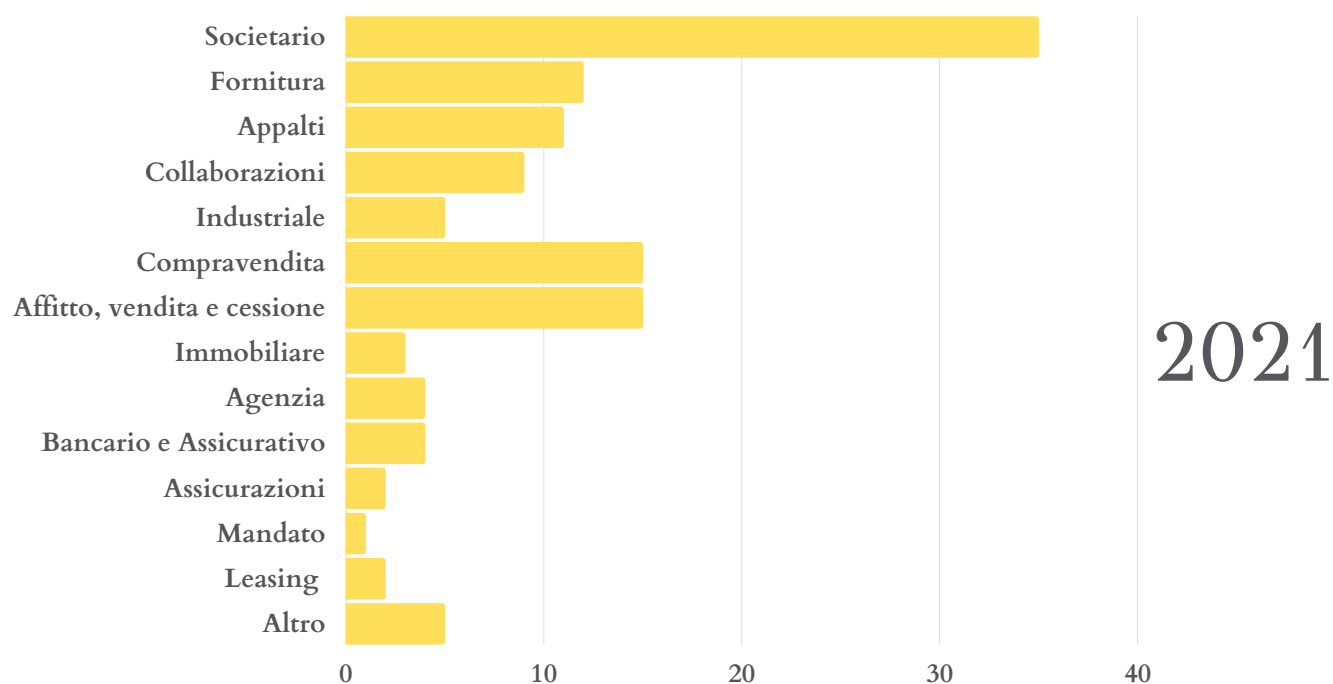
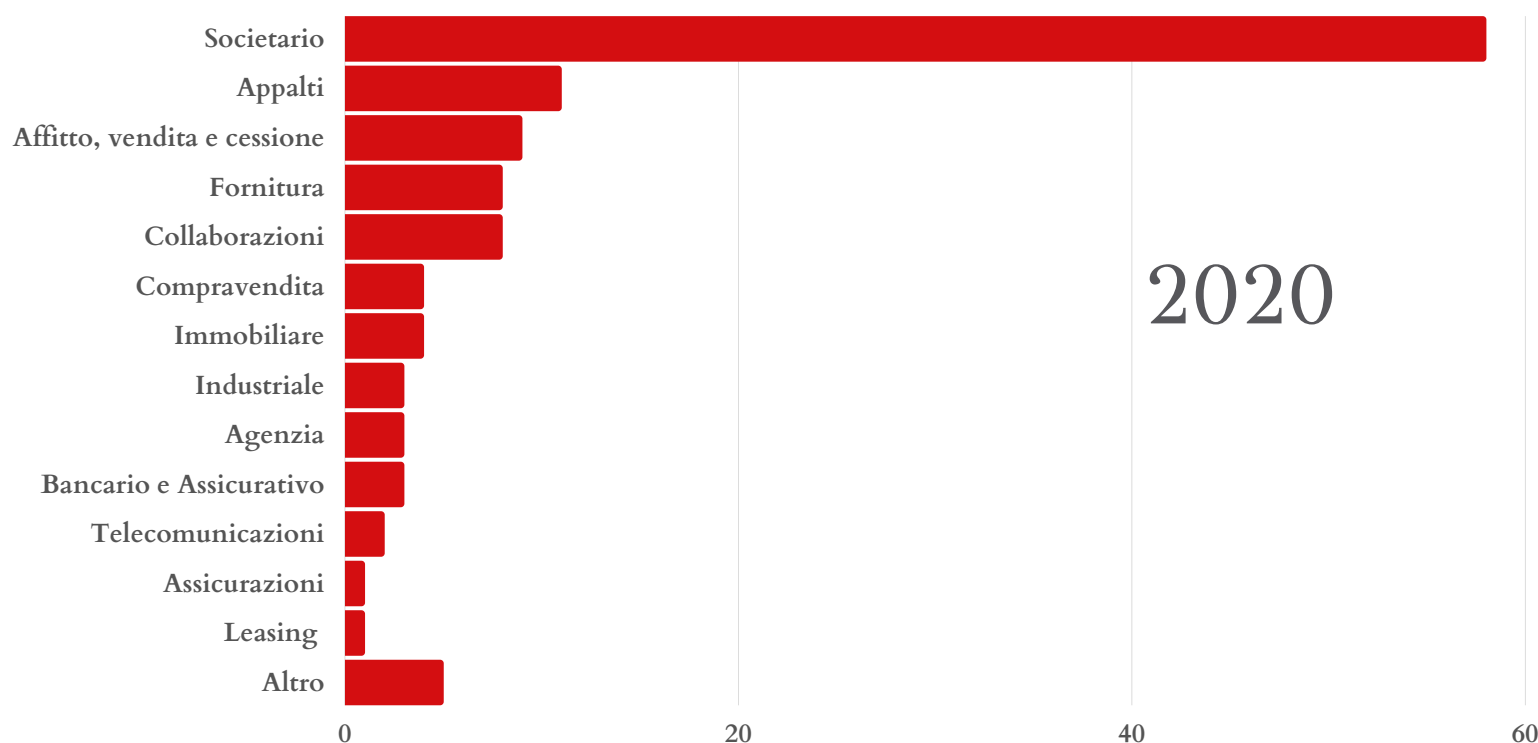
+115%

è l'incremento dei lodi emessi
rispetto al 2020



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

SETTORI COINVOLTI ARBITRATO ORDINARIO



↑ In aumento del 9% le controversie in tema di compravendita

↓ Diminuiti gli arbitrati in materia societaria del 19%



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO



ARBITRATO SEMPLIFICATO I PUNTI ESSENZIALI

PROCEDURA IN VIGORE DAL 1° LUGLIO 2020

L'Arbitrato Semplificato è una procedura che riduce tempi e costi rispetto al procedimento arbitrale ordinario.

Ambito di applicazione

- Per procedimenti con valore non superiore a 250 mila euro.
- Per procedimenti senza alcun limite di valore economico, se le parti richiedono espressamente la procedura semplificata.

Costi

I costi sono ridotti del 30% circa, rispetto all'Arbitrato ordinario (sia per gli onorari di Camera Arbitrale di Milano, che per gli onorari dell'Arbitro Unico).

Tempi

La durata del procedimento è dimezzata: secondo il Regolamento dalla data di costituzione del Tribunale arbitrale l'Arbitro ha 3 mesi di tempo per depositare il lodo, rispetto ai 6 mesi della procedura ordinaria.

Caratteristiche

- La decisione è sempre affidata all'Arbitro Unico.
- Il numero di memorie è sensibilmente ridotto.
- L'istruttoria si svolge al massimo in un'unica udienza.



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

I DATI DEL SEMPLIFICATO

30 Sono le domande depositate nel 2021: è il **24,3%** del totale delle domande

Durata media del procedimento nel
2021: **170 giorni**



-56%

è il tempo risparmiato rispetto
all'arbitrato ordinario,
per le parti che nel 2021 hanno optato
per la procedura semplificata

Valore totale dei procedimenti di arbitrato
semplificato del 2021:

€ 3.332.584,00



-30%

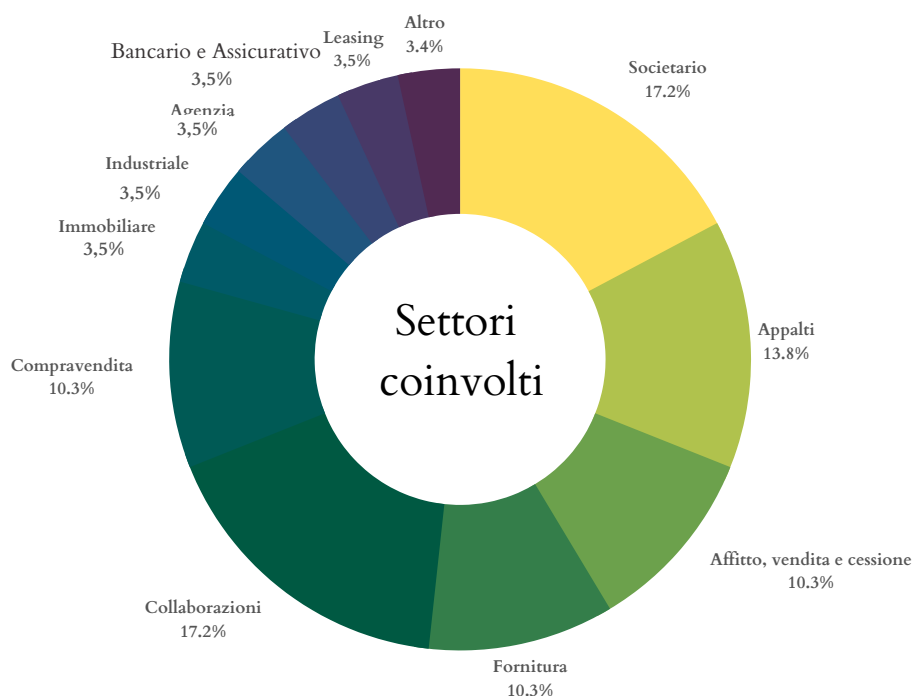
Valore medio dei procedimenti:

€ 111.756,00*

(*media al netto dei 4 picchi alti e bassi)

è la riduzione dei costi, con la
procedura semplificata, rispetto al
procedimento ordinario

[Calcola qui il costo della tua procedura](#)



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

TEMPI DEI PROCEDIMENTI A CONFRONTO

Procedura Ordinaria

Dalla domanda alla
nomina degli Arbitri

4 mesi*

Dalla nomina degli
Arbitri alla costituzione
del Tribunale

**fino a
1 mese**

Dalla costituzione del
Tribunale
alla chiusura del
procedimento

8 mesi

*Tempi medi necessari per procedere alle verifiche di indipendenza degli Arbitri, alla conferma da parte del Consiglio Arbitrale e alla raccolta fondi. Questi tempi sono dovuti, per la maggior parte, allo svolgimento di attività spettanti alle Parti e non a CAM. La 1^a fase può ridursi da 4 mesi (120 giorni) a meno di 3 mesi (84 giorni) se le parti optano per l'Arbitro Unico.

**Durata media dei procedimenti nel 2021:
13 mesi**

Procedura Semplificata

Dalla domanda alla
nomina dell'Arbitro
Unico

84 giorni*

Dalla nomina
dell'Arbitro Unico
alla costituzione

**fino a
15 giorni**

Dalla costituzione
del Arbitro
alla chiusura del
procedimento

71 giorni

*Tempi medi necessari per procedere alla verifica di indipendenza dell'Arbitro, alla conferma da parte del Consiglio Arbitrale e alla raccolta fondi. Questi tempi sono dovuti, per la maggior parte, allo svolgimento di attività spettanti alle Parti e non a CAM.

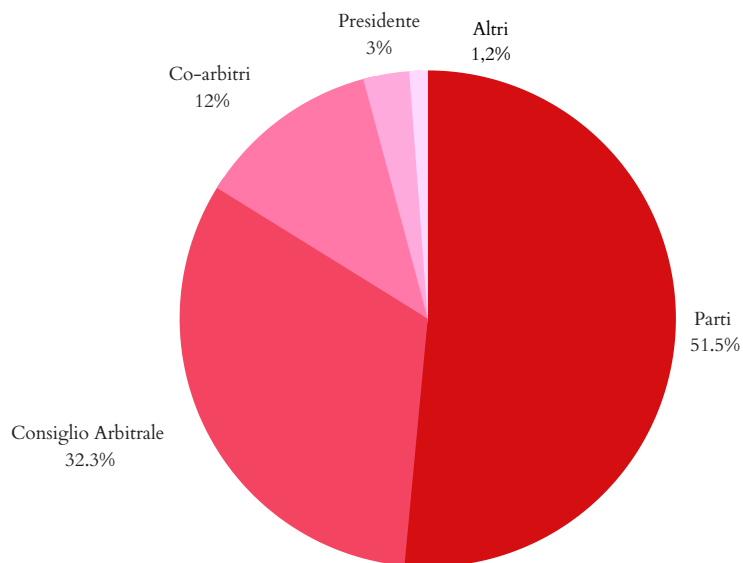
**Durata media dei procedimenti semplificati nel 2021:
170 giorni**

NOMINE ARBITRI EFFETTUATE - PESO PERCENTUALE

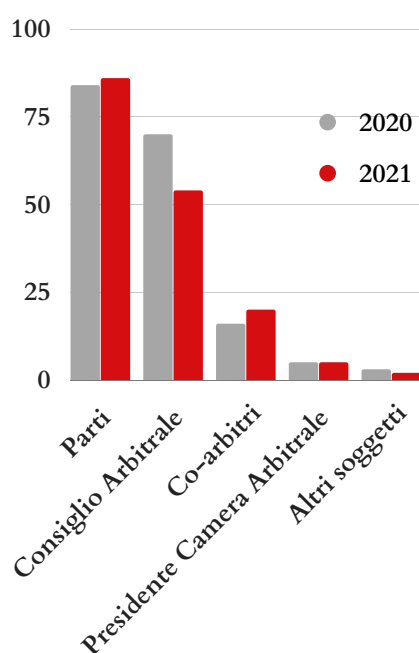
167
nel 2021

Nel 2021 gli Arbitri sono stati nominati da:

- 51,5% - Parti
- 32,3% - Consiglio Arbitrale
- 12% - Co-arbitri
- 3% - Presidente CAM
- 1,2% - Altri soggetti



NOMINE ARBITRI EFFETTUATE - VARIAZIONI



	PARTI	CONSIGLIO ARBITRALE	CO-ARBITRI	PRESIDENTE DELLA CAMERA ARBITRALE	ALTRI SOGGETTI
2020	84	70	16	5	3
2021	86	54	20	5	2



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

PARITÀ DI GENERE - NOMINE DONNE ARBITRO NEI PROCEDIMENTI DEL 2021

UN ARBITRO SU 5 È DONNA

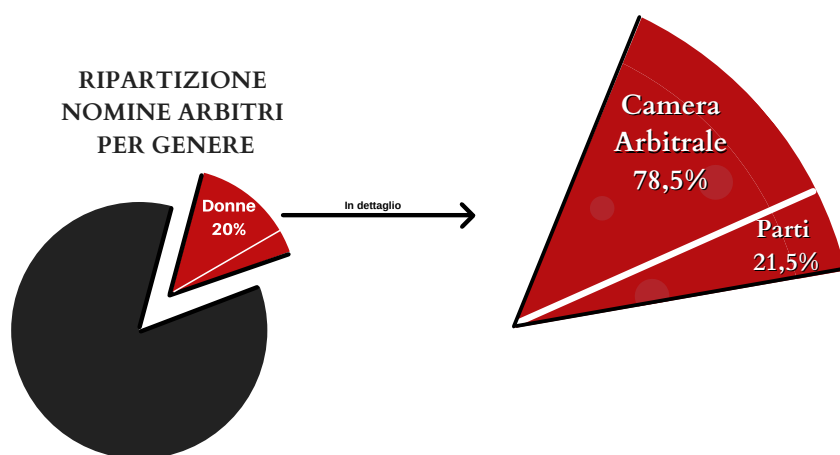
IN DETTAGLIO

181 è il n° totale delle nomine di Arbitri nei procedimenti CAM 2021:

- di cui **37** sono le nomine di Arbitri donne, pari al **20,4%** del totale delle nomine Arbitri.
- Le **37** nomine di donne Arbitri sono avvenute ad opera di:
- **29** nomine da **CAM** (pari al **41,4%** delle nomine CAM e pari al **78,5%** del totale delle nomine Arbitri);
- **7** nomine dalle **Parti** (pari al **7,9%** delle nomine totali effettuate dalle Parti);
- **1** da **Co-Arbitri** (pari al **4,3%** delle nomine totali di **Co-Arbitri**).

Se la nomina dell'Arbitro spetta a CAM **un Arbitro su due è donna**.

Quando la nomina spetta alle **Parti** queste scelgono donne Arbitri nel **4,3%** dei casi.

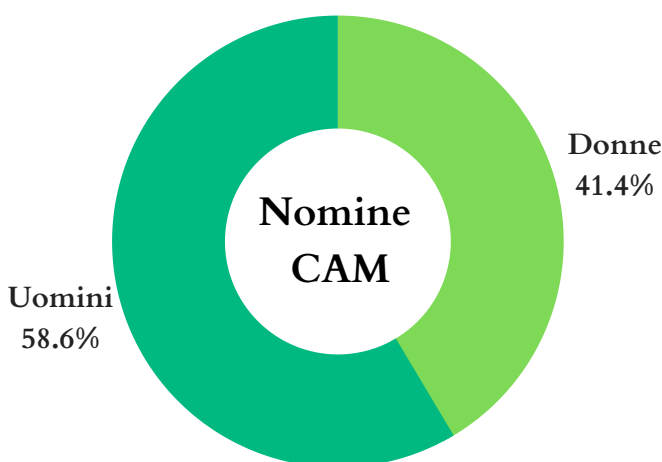


Il Pledge

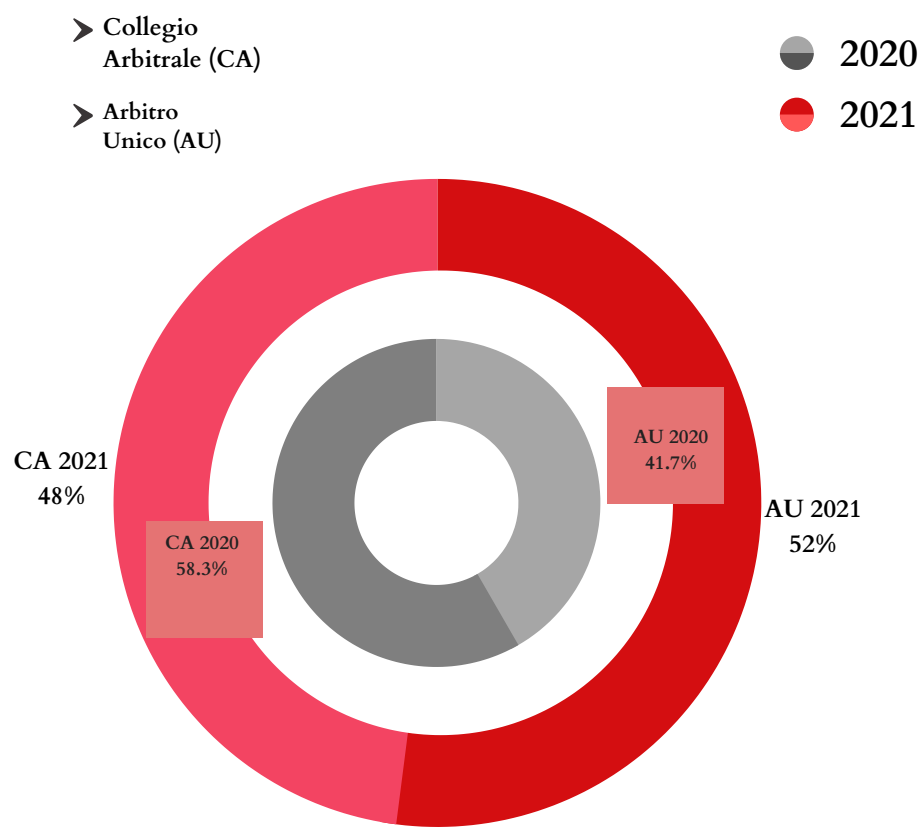
CAM da anni si impegna per la riduzione del divario di genere, grazie alla sottoscrizione di un impegno: l'“**Equal Representation in Arbitration Pledge**”.

E' un invito alla comunità arbitrale internazionale ad aumentare il numero di donne nominate come Arbitri, con l'obiettivo finale della piena parità.

Sottoscritto nel 2016, ad oggi hanno aderito numerosi studi legali internazionali e Istituzioni arbitrali di tutto il mondo.



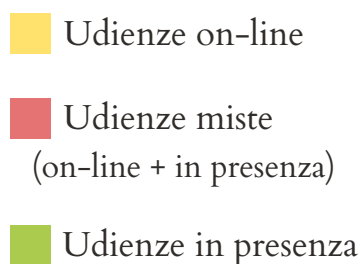
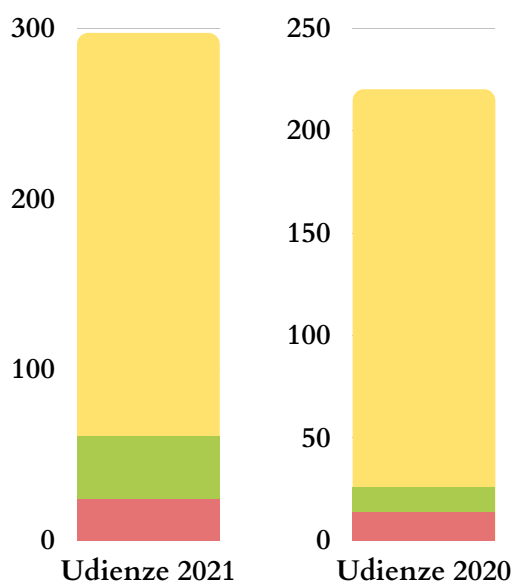
COMPOSIZIONE DEL TRIBUNALE ARBITRALE



+28%

in aumento il ricorso
all'Arbitro Unico

UDIENZE

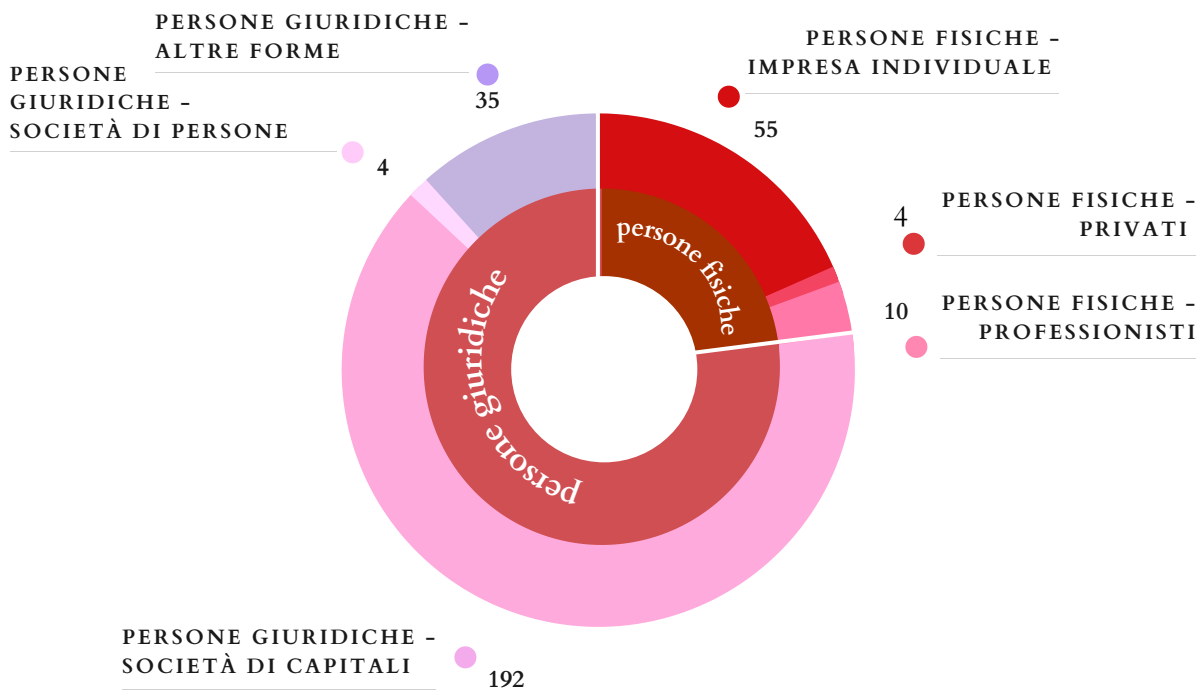


VALORE TOTALE DIVISO PER MODALITA'		PESO %
Udienze on-line	236	79,4%
Udienze in presenza	37	12,5%
Udienze miste	24	8,1%



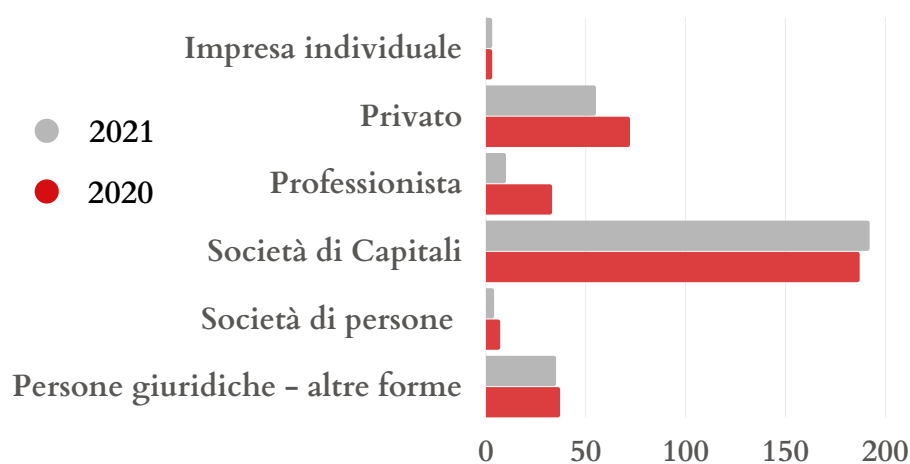
CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

LE PARTI



PARTI DIVISE PER TIPOLOGIA		
PERSONE GIURIDICHE	Società di capitali	65%
	Altre forme	11%
	Società di persone	1%
PERSONE FISICHE	Privati	19%
	Professionisti	3%
	Impresa individuale	1%

LE PARTI - 2021/2020 A CONFRONTO



In crescita il numero delle **Società di capitali +2,6%**

PROVENIENZA DELLE PARTI - ITALIA

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

2021: 267 parti italiane

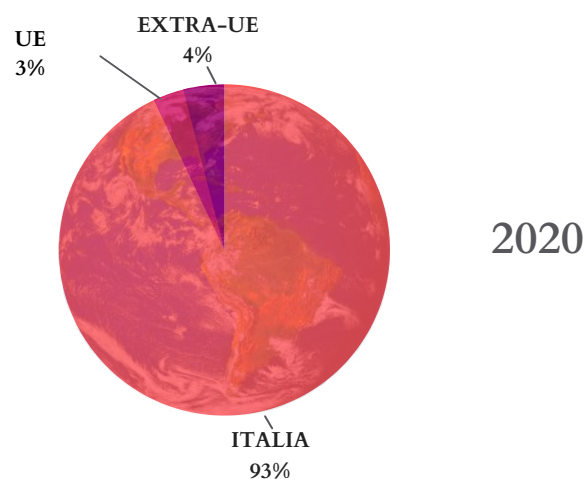
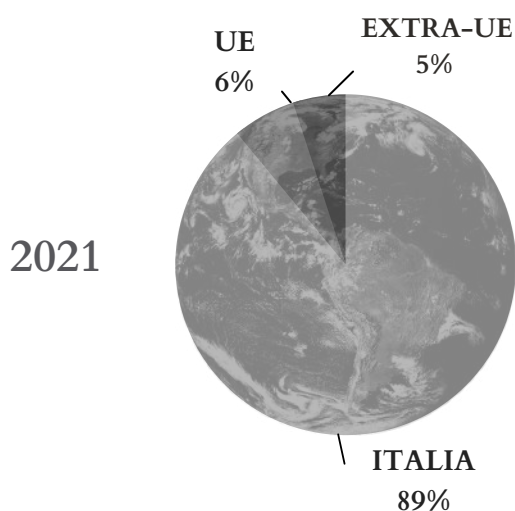


NORD-OVEST 57,4%
NORD-EST 22,4%
CENTRO 14,1%
SUD 6,10%

- 38% Milano;
- 8,5% Roma;
- 5,1% Monza-Brianza;
- 3,7% Varese;
- 3% Ferrara;
- 2,6%* Bergamo, Verona;
- 2,2% Padova;
- 1,9%* Bologna, Modena, Napoli;
- 1,5%* Mantova, Messina, Torino;
- 1,1%* Bolzano, Forlì-Cesena, Genova, Lodi, Lucca, Ravenna, Savona, Sondrio;
- 0,7%* Bari, Cagliari, Como, Cremona, Cuneo, Lecco, Pesaro-Urbino, Trento, Treviso, Venezia, Vicenza;
- 0,4%* Arezzo, Benevento, Brescia, Caserta, Catanzaro, Cosenza, Imperia, Isernia, La Spezia, Lecce, Macerata, Pavia, Perugia, Piacenza, Prato, Reggio Calabria, Sassari, Siena, Trieste.

(*il dato % si ripete nelle diverse città elencate)

NAZIONALITÀ DELLE PARTI - MONDO



27 arbitrati internazionali, pari al 22% del totale
 +42% le parti provenienti dall'Unione Europea

ORIGINE GEOGRAFICA DELLE PARTI - UE

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

- Francia
- Germania
- Irlanda
- Lituania
- Lussemburgo
- Regno Unito
- Paesi Bassi
- Portogallo
- Spagna



ORIGINE GEOGRAFICA DELLE PARTI - EXTRA UE

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

- Brasile
- Cina
- Emirati Arabi
- Hong-Kong
- Iran
- Messico
- U.S.A
- Svizzera



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

SEDE E LINGUA DEL PROCEDIMENTO



Milano:

107 procedimenti nel **2020**

117 procedimenti nel **2021**



Italia (altre città):

13 procedimenti nel **2020**

6 procedimenti nel **2021**

Lingua del procedimento



89,5 %



10,5 %



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO



CAM ON DEMAND

CAM offre una serie di servizi per **arbitrati non amministrati**, su richiesta delle parti e in base alle loro esigenze.

È possibile, per esempio, richiedere a CAM:

- un servizio di **nomina degli Arbitri**, oltre che di controllo e verifica della loro indipendenza;
- la **gestione e la tenuta del fascicolo** di un arbitrato oppure l'affitto di sale per udienze.

CAM mette a disposizione servizi di **registrazione, trascrizione, interpretariato e audio/video-conferenza** e fornisce un servizio di **anonimizzazione di un lodo arbitrale** o altri atti o decisioni.

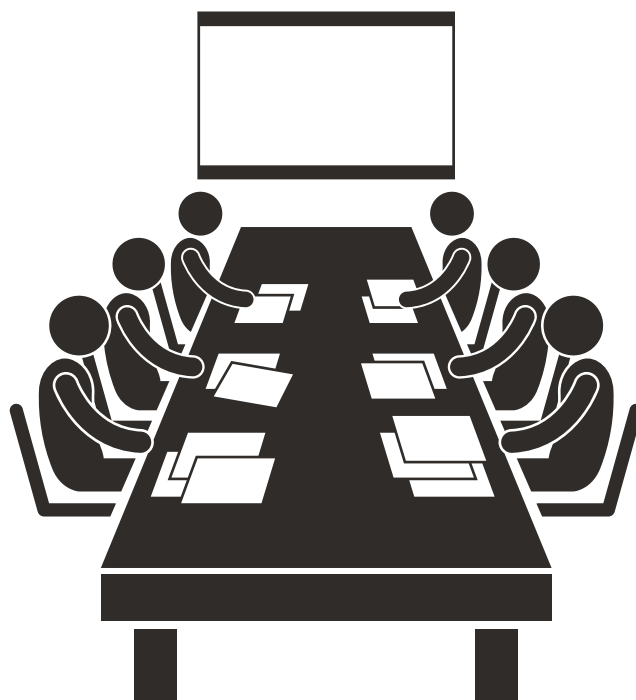
Tra i **nuovi servizi disponibili**, c'è inoltre la possibilità di richiedere la presenza di un **rappresentante della Segreteria Generale** che partecipi all'udienza e ne rediga il verbale.

Dal 1° gennaio 2022 è in vigore il nuovo Disciplinare CAM On Demand.

CAM, su istanza delle parti, nomina gli Arbitri, i consulenti tecnici, i periti e gli arbitраторi in procedimenti non amministrati (**arbitrati ad hoc**).

Le parti possono decidere, sino alla costituzione del Tribunale Arbitrale, di **trasformare l'arbitrato ad hoc in amministrato**, prevedendo l'applicazione del Regolamento CAM.

Per scoprire come depositare l'istanza di nomina [clicca qui](#).



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

CAMERA ARBITRALE DI MILANO NETWORK NAZIONALE

CAM ha un ufficio arbitrato a **Roma** a disposizione di parti, difensori e arbitri provenienti dalle aeree del Centro e Sud del Paese. L'ufficio si trova presso la sede dell'AIA- Associazione Italiana dell'Arbitrato (per info: cam.roma@mi.camcom.it).

CAM nel 2020 ha siglato una convenzione con con l'**AIA-Associazione Italiana per l'Arbitrato** per l'amministrazione dei procedimenti arbitrali.

Inoltre, CAM affianca alcune Camere di Commercio italiane nell'amministrazione degli arbitrati. L'amministrazione congiunta dei casi avviene sulla base del **Regolamento CAM**.

LE CAMERE DI COMMERCIO E GLI ALTRI ENTI CONVENZIONATI

- Camera di Commercio di **Avellino**
- Camera di Commercio di **Bari**
- Camera di Commercio di **Benevento**
- Camera di Commercio di **Bologna**
- Camera di Commercio di **Brescia**
- Camera di Commercio di **Cremona**
- Camera di Commercio di **Ferrara**
- Camera di Commercio di **Forlì-Cesena**
- Camera di Commercio di **Genova**
- Ordine degli Avvocati di **Genova**
- Camera di Commercio di **Lecco**
- Camera di Commercio di **Mantova**
- Camera di Commercio di **Modena**
- Camera di Commercio di **Pavia**
- Camera Arbitrale Forense di **Pescara**
- Camera di commercio di **Piacenza**
- Camera di Commercio di **Pistoia**
- Ordine degli Avvocati di **Treviso**
- Camera di Commercio di **Varese**

- La convenzione prevede che gli atti possano essere depositati indifferente presso la **Camera di Commercio** convenzionata o presso CAM;
- le **udienze** possono svolgersi nell'una o nell'altra sede e, ove opportuno, i funzionari CAM partecipano alle stesse, fornendo assistenza e curando la verbalizzazione.
- Se non è diversamente stabilito dalle parti, CAM, anche tenuto conto delle indicazioni ricevute dalla Camera locale, può nominare gli Arbitri e controllarne l'indipendenza, secondo le previsioni del Regolamento.

CAM, inoltre, supporta le Camere di Commercio convenzionate nell'organizzazione di **eventi formativi e promozionali** in materia di arbitrato.

Per siglare una convenzione con CAM o per ricevere maggiori informazioni al riguardo, scrivi a arbitrato@mi.camcom.it

CAMERA ARBITRALE DI MILANO NETWORK INTERNAZIONALE

CAM rappresenta un punto di riferimento anche in ambito internazionale. In particolare:

- dal 1991 è membro di **IFCAI** (International Federation of Commercial Arbitration Institutions), l'organismo che riunisce le più attive e rappresentative istituzioni arbitrali del mondo, di cui il Direttore CAM, Stefano Azzali, è **Presidente** dal 2018;
- fa parte dei **FAB FOUR** insieme al German Institution of Arbitration (DIS), all'Arbitration Institution of the Stockholm Chamber of Commerce (SCC) e al Vienna International Arbitration Centre (VIAC);
- dal 2009 organizza ogni anno la **CAM Annual Conference**, l'evento più atteso in Italia sugli hot topics di arbitrato internazionale;
- contribuisce all'aggiornamento e allo sviluppo di prodotti editoriali dedicati all'arbitrato internazionale, in qualità di referente per l'Italia dell'**ITA** (Institute for Transnational Arbitration);
- è membro attivo del **World Forum of Mediation Centers** promosso dall'**UIA** (Union Internationale des Avocats);
- ospita la riunione annuale del **Club of Arbitrators** della Camera Arbitrale di Milano, associazione di eminenti esperti e pratici dell'arbitrato internazionale.

Grazie all'esperienza e al prestigio dei propri membri, il Club of Arbitrators partecipa ai lavori della Commissione dell'**UNCITRAL** (United Nations Commission on International Trade Law) impegnata sulle tematiche connesse all'arbitrato internazionale.

CAM, inoltre, sviluppa progetti specifici per rispondere alle esigenze degli operatori economici italiani rispetto ad aree geografiche ritenute prioritarie dal punto di vista delle relazioni commerciali e degli investimenti.

Tali aree sono al momento il Mediterraneo e la Cina.



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

La Procedura di Riassegnazione dei nomi a dominio nasce per contrastare il fenomeno del Cybersquatting (ovvero l'accaparramento di nomi a dominio).

Chi ritiene di aver diritto all'uso di un nome a dominio registrato da altri in malafede, può attivare una procedura per la riassegnazione del dominio presso CAM, ente accreditato a svolgere tale procedura dal Registro del Country Code Top Level Domain per l'estensione geografica .IT (ccTLD.it).

CAM si avvale di una lista di esperti in materia e le **decisioni vengono pubblicate sul sito web** di CAM e sul sito del Registro.



2021

- Dal deposito dell'istanza alla decisione trascorrono in media **60 giorni**.
- In un anno si sono svolte **15 procedure**.



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

Grazie!

Per saperne di più
contattaci

www.camera-arbitrale.it

Tel. +39 02 8515.4666/4563

Fax +39 02 8515.4516

segreteria.arbitrato@mi.camcom.it

PEC: arbitrato.notify@legalmail.it

Per restare sempre aggiornato,
iscriviti alla nostra newsletter!

Ci trovi anche su



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

