



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

REPORT ANNUALE

CNC - COMPOSIZIONE NEGOZIATA DELLA CRISI DI
IMPRESA

2023

Riferito ai dati statistici 2022

www.camera-arbitrale.it

Tel. +39 02 8515.4689

Milano: Via Meravigli, 9/b

cnc@mi.camcom.it



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

REPORT ANNUALE 2023

Commento ai dati statistici 2022

Il 2022 è stato l'anno della messa a regime del nuovo servizio di Composizione Negoziata della crisi di impresa (CNC) in Camera Arbitrale di Milano (CAM). CAM dal 2021, su incarico della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi, si occupa di gestire tutte le istanze di crisi delle imprese lombarde, assieme alla Commissione lombarda, che ha il compito di nominare l'esperto della composizione. La Commissione, costituita per legge presso la Camera di commercio del capoluogo di regione, si riunisce periodicamente in CAM.

La CNC, entrata in vigore a metà novembre del 2021, è stata oggetto di continue modifiche normative. Rappresenta una delle più importanti opportunità per le realtà imprenditoriali in difficoltà: è infatti un supporto per prevenire il default e cercare di garantire il più possibile la continuità aziendale.

Dai dati raccolti dalla attivazione della procedura (dal 15/11/2021) a tutto il 2022, risulta che la Lombardia è la regione con il più alto numero di imprese che fanno ricorso alla CNC, con un peso del 21% sul totale delle istanze presentate a livello nazionale. Milano concentra il 58,6% delle istanze lombarde.

Figura cardine della procedura è l'Esperto, un negoziatore che assiste le imprese, dialoga con i creditori, nella ricerca di una soluzione tesa al risanamento dell'azienda. Il 18,2% degli esperti nazionali è lombardo.

Ad un anno dall'istituzione della CNC, la partenza è stata piuttosto tiepida: si assiste tuttavia ad una progressiva crescente fiducia nello strumento. Come CAM siamo impegnati nell'avviare un cambio di prospettiva e soprattutto nel "fare sistema" a più livelli, con le Istituzioni, le Associazioni di categoria e gli Ordini professionali, per accompagnare in questo momento delicato le imprese a comprendere le opportunità dell'affrontare la crisi, quando questa è ancora reversibile, anzi dello sfruttare la crisi per rilanciarsi.

CAM, istituzione a servizio delle imprese, è attiva nel garantire la competenza e l'indipendenza dell'esperto chiamato a facilitare il dialogo tra imprenditore e creditori e a diffondere la cultura della prevenzione della crisi, che è la chiave di volta per leggere i segnali economici, giocare d'anticipo e salvaguardare la continuità dell'attività economica delle nostre imprese.

21%

E' il peso delle istanze lombarde sul totale nazionale

58,6%

E' la quota delle istanze di imprese milanesi sul totale delle istanze lombarde

70%

E' il peso percentuale delle imprese italiane che chiedono misure protettive

CIÒ CHE È ESSENZIALE SAPERE



La **Composizione Negoziata (CNC)** prevede che l'impresa che si trovi in condizioni di **squilibrio patrimoniale o economico-finanziario** chieda **volontariamente** la nomina di un Esperto che faciliti le trattative tra l'imprenditore in crisi e i creditori e gli altri possibili soggetti interessati, con la prospettiva di un **accordo** che ristrutturi l'impresa e ne ripristini l'equilibrio economico.

CRISI

E' lo stato del debitore che rende probabile l'insolvenza: si manifesta con l'inadeguatezza dei flussi di cassa a far fronte alle obbligazioni nei successivi dodici mesi.

INSOLVENZA

E' lo stato del debitore che si manifesta con inadempimenti o altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni.

CNC: COSA È?

È una **procedura volontaria**: solo l'imprenditore può presentare l'istanza e richiedere l'intervento di un Esperto negoziatore che lo assista, dialogando con i creditori, nella ricerca di una soluzione tesa al risanamento dell'azienda.



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

QUANDO È NATA?



È nata il 15 novembre 2021, più volte oggetto di modifiche normative; è stata recepita dal Codice della Crisi e dell'Insolvenza, entrato in vigore il 15 luglio del 2022 (D.Lgs 14/2019 consultabile [qui](#))

CHI PUÒ CHIEDERE LA COMPOSIZIONE

L'imprenditore (commerciale o agricolo) in condizioni di squilibrio patrimoniale o economico-finanziario che rendono probabile la crisi o l'insolvenza, quando risulti ragionevolmente perseguibile il risanamento dell'impresa.



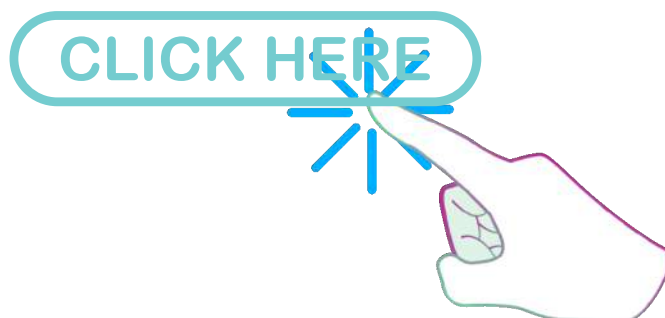
PERCHÈ ATTIVARE LA PROCEDURA?

La CNC è nata per aiutare le imprese in difficoltà, ristrutturare le attività imprenditoriali, prevenire il default aziendale e garantire laddove possibile la continuità dell'attività produttiva.

COME FARE?

L'imprenditore può avviare la pratica per via telematica attraverso la Piattaforma Nazionale di Composizione Negoziata.

LA PIATTAFORMA TELEMATICA: AVVIARE LA PROCEDURA



<https://composizionenegoziata.camcom.it>

The screenshot shows the website for 'Composizione Negoziata', a service provided by UNIONCAMERE. The header is blue and contains the logo, the text 'soluzioni per la crisi d'impresa', and a white button labeled 'Accedi al servizio'. Below the header is a navigation menu with the following items: 'Cos'è', 'La piattaforma', 'Il processo', 'Utilizzatori', 'Documenti utili', 'Test Pratico', and 'Esperti' with a dropdown arrow. The main content area features a large heading: 'La crisi d'impresa e la nuova composizione negoziata', followed by a sub-heading: 'La piattaforma nazionale a supporto delle imprese in difficoltà'. A paragraph of text explains that the platform allows entrepreneurs in financial difficulty to pursue the restructuring of their company with the support of an independent expert. A blue button labeled 'Scopri come funziona' is positioned below the text. To the right of the text is an illustration of a person sitting at a desk with a laptop, next to a bar chart with a flag on top, and another person standing by a large screen.

TUTTI I SOGGETTI DELLA PROCEDURA

IMPRESA E SUOI
PROFESSIONISTI DI FIDUCIA

CAMERE DI COMMERCIO E
COMMISSIONE REGIONALE

ESPERTO

CREDITORI

TRIBUNALE (SOLO PER LE MISURE
PROTETTIVE E CAUTELARI)



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

L'ESPERTO: I NUMERI

Figura cardine della **Composizione Negoziata della crisi** è l'Esperto: è un negoziatore che assiste le imprese, dialoga con i creditori, nella ricerca di una soluzione tesa al risanamento dell'azienda.

L'Esperto deve possedere determinate caratteristiche e si iscrive ad un apposito elenco.



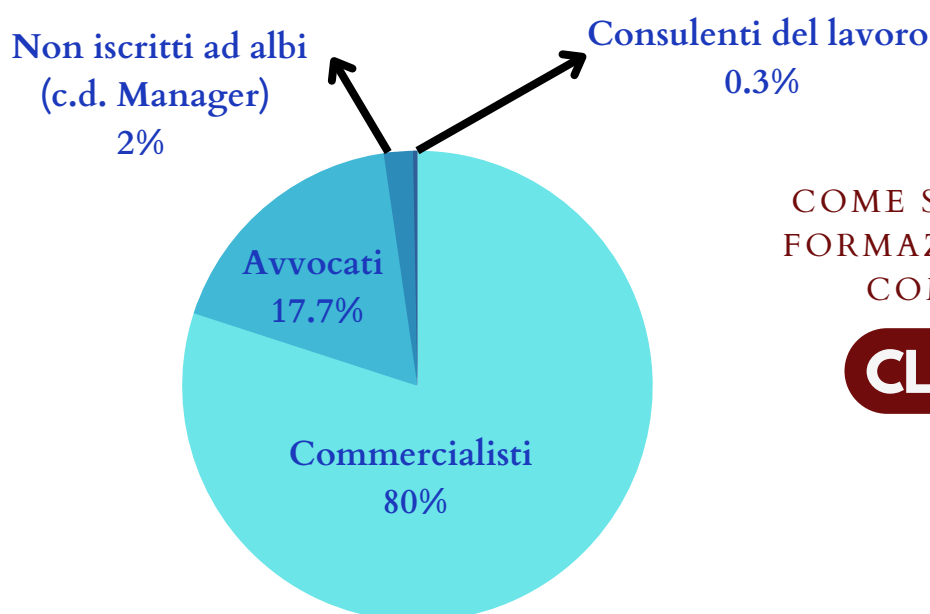
3607 Esperti in Italia

658 Esperti in Lombardia

18,2% degli esperti nazionali è **lombardo**

37,5% degli esperti lombardi è **milanese**

ESPERTI LOMBARDI RIPARTITI PER PROFESSIONE



COME SI DIVENTA ESPERTI,
FORMAZIONE NECESSARIA E
COME CANDIDARSI

CLICK HERE



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

NOMINA DELL'ESPERTO: LA COMMISSIONE



La Commissione è costituita presso la **Camera di Commercio** del capoluogo di regione, dura in carica 2 anni e ai 3 membri della Commissione non spetta alcun compenso o rimborso. La Commissione regionale lombarda si riunisce in **CAM**.

[Scopri qui i componenti della Commissione Regionale istituita in CAM.](#)

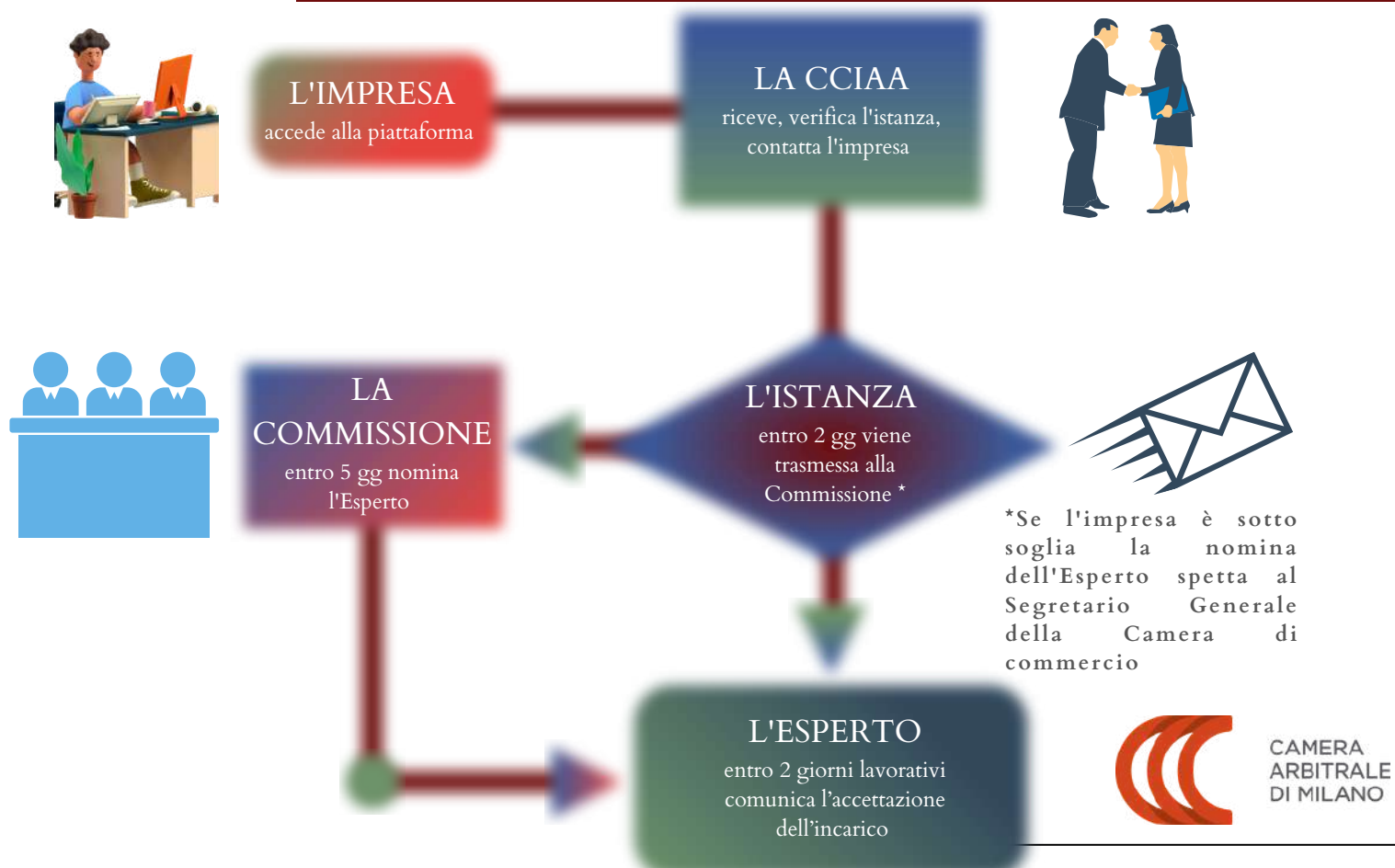
La nomina dell'Esperto compete:

- al **Segretario Generale della Camera di commercio** a cui è iscritta l'impresa, per le imprese sotto soglia;
- ad una **Commissione Regionale**, per le imprese sopra soglia.

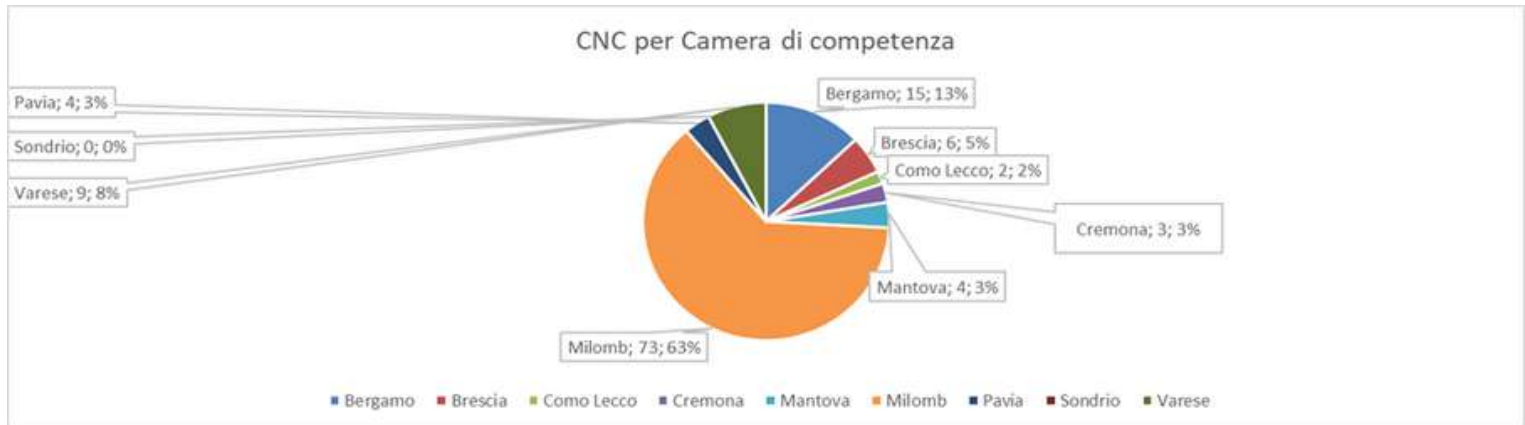
La Commissione Regionale è composta da 3 membri titolati e da 3 supplenti designati:

- dal **Presidente della Camera di commercio** del capoluogo regionale;
- dal **Prefetto** del capoluogo regionale;
- dal **Presidente della sezione imprese** del Tribunale del capoluogo regionale.

NOMINA DELL'ESPERTO: LA PROCEDURA IN 5 FASI



ISTANZE RIPARTITE PER COMPETENZA TERRITORIALE DELLE CCIAA



Legenda: Milomb= CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi

Il **21%** delle istanze presentate in tutta Italia (in totale **552**) è di un'impresa lombarda
(**1 istanza su 5 è lombarda**)



In **Lombardia** le istanze presentate sono **116**
Milano con 68 imprese, concentra il **58,6%** delle istanze lombarde

Le altre province:

- **68** istanze a Milano;
- **15** Bergamo;
- **9** Varese;
- **6** Brescia;
- **4** Monza e Brianza;
- **4** Mantova;
- **4** Pavia;
- **3** Cremona;
- **1** Como;
- **1** Lecco;
- **1** Lodi;
- **0** Sondrio.



70%

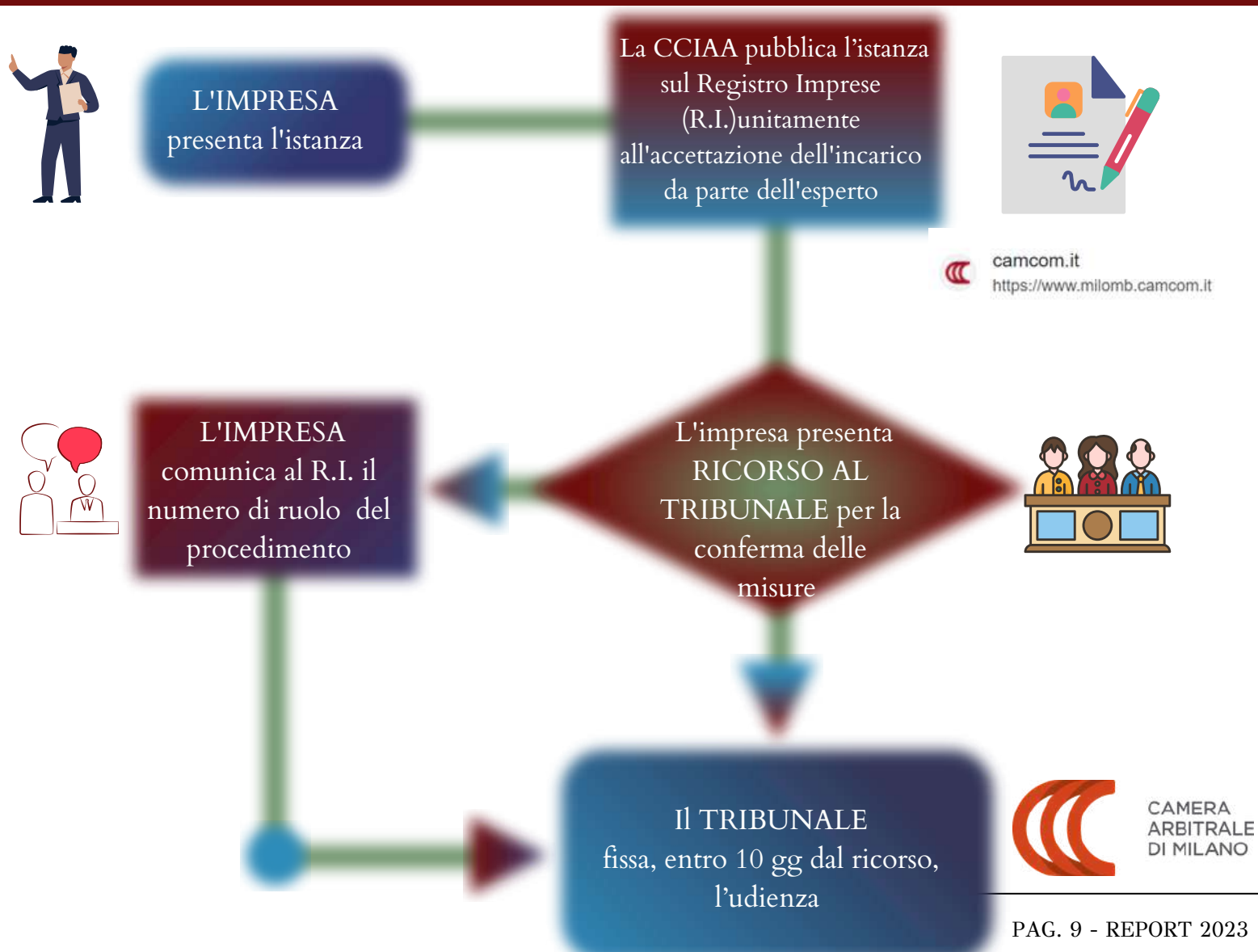
è la quota delle **imprese italiane**, che nel presentare l'istanza, ha chiesto le misure protettive e cautelari.

COSA SONO?

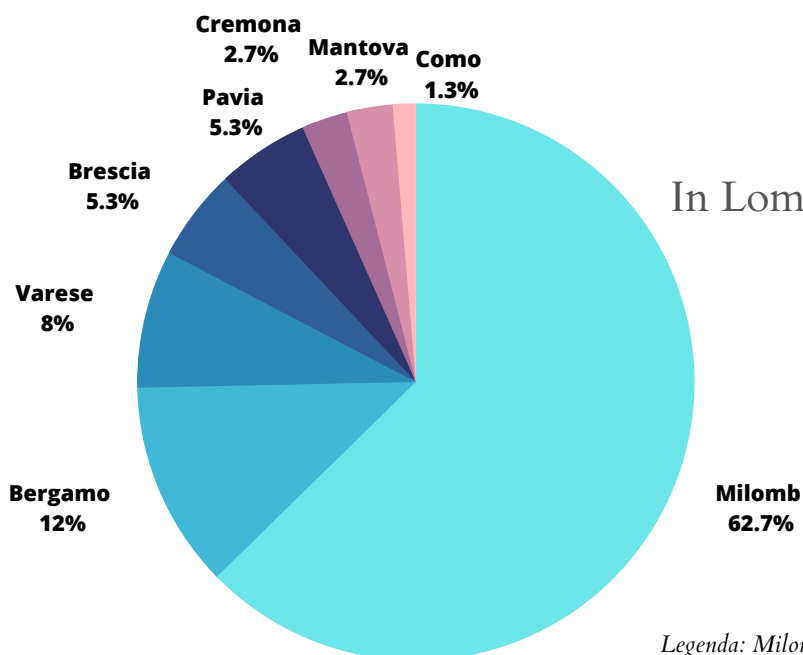
Sono interventi volti a **proteggere** il patrimonio, i beni aziendali e i diritti, con i quali viene esercitata l'attività di impresa aziendale, dalle **iniziative giudiziarie dei creditori**.

Queste misure servono a **facilitare il buon esito** delle trattative assunte per la regolazione della crisi.

L'ISTANZA DI APPLICAZIONE DELLE MISURE PROTETTIVE



IMPRESE RICHIEDENTI MISURE PROTETTIVE: I NUMERI



In Lombardia sono **75** le imprese che hanno chiesto **misure protettive**

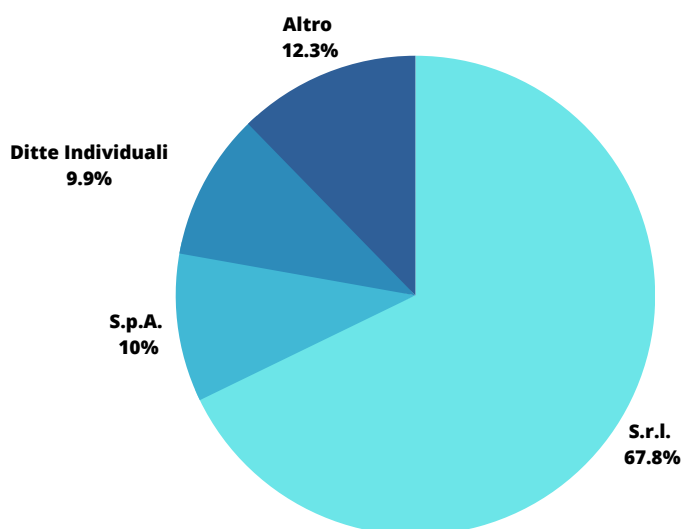
Legenda: Milomb= CCAA di Milano Monza Brianza Lodi

Il **19,4%** delle istanze nazionali, contenente richieste di misure protettive, proviene dalla **Lombardia**.

Il **62,6%** delle richieste di misure protettive di imprese lombarde proviene da un'impresa del territorio di **Milano Monza Brianza Lodi**.



L'IDENTIKIT. CHI ACCEDE ALLA CNC? ISTANZE RIPARTITE PER FORMA GIURIDICA DATI NAZIONALI



Su **475 imprese**, che a livello nazionale hanno fatto ricorso alla Composizione negoziata della crisi, nel periodo di riferimento dal 15.11.21 al 16.11.2022:

- il **67,8%** è una S.r.l.;
- seguono le S.p.A. che pesano per il **10%** del totale;
- le Ditte Individuali con **9,9%**.

ISTANZE RIPARTITE PER CLASSE DIMENSIONALE, OCCUPATI E FATTURATO



In Italia le imprese che fanno ricorso alla CNC nel **62%** dei casi sono microimprese con **meno di 10 dipendenti**.

Nel **25,5%** dei casi si tratta di piccole imprese, con meno di **50 dipendenti**.

Una impresa su 4 (25,5% sul totale) ha un **fatturato** inferiore a **250 mila euro**.

Per saperne di più contattaci

www.camera-arbitrale.it

Tel. +39 02 8515.4689

cnc@mi.camcom.it

Milano: Via Meravigli, 9/b

carlo.giordano@mi.camcom.it

alberto.muzzi@mi.camcom.it

claudia.pagani@mi.camcom.it

Per restare sempre aggiornato,
iscriviti alla nostra [newsletter!](#)

Ci trovi anche su



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

