



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO



# REPORT ANNUALE

## ARBITRATO

# 2023

Riferito ai dati statistici 2022



[www.camera-arbitrale.it](http://www.camera-arbitrale.it)

[Via Meravigli, 9/b](#)  
[Milano](#)

Tel. +39 02 8515.4666

[segreteria.arbitrato@mi.camcom.it](mailto:segreteria.arbitrato@mi.camcom.it)

PEC: [arbitrato.notify@legalmail.it](mailto:arbitrato.notify@legalmail.it)

Ufficio di Roma

[Via Barnaba Oriani, 34](#)

Tel. +39 06 4203 4324

[cam.roma@mi.camcom.it](mailto:cam.roma@mi.camcom.it)

**Commento ai dati statistici 2022**

*Un nuovo impulso all'utilizzo degli strumenti ADR è atteso grazie alla recente Riforma della giustizia civile, che ha il merito di aver rafforzato l'arbitrato, nella consapevolezza della sua utilità per il buon funzionamento del "sistema giustizia".*

*In questo contesto di rinnovata attenzione, l'arbitrato CAM registra un andamento positivo anche nel 2022 e conferma di essere uno strumento efficace, grazie anche alla sua flessibilità e adattabilità alle esigenze delle parti, che chiedono speditezza nella risoluzione delle controversie.*

*Nel 2022 sono state depositate in CAM 131 nuove domande arbitrali: una ogni tre giorni, per un valore totale delle controversie di oltre 272 milioni di euro.*

*I settori, che hanno fatto maggiore ricorso all'arbitrato, sono il societario (che pesa il 24% sul totale); l'affitto, vendita e cessione del ramo d'azienda (18%) e la fornitura di beni e servizi (17%). Nel confronto con i dati dell'anno precedente, notiamo l'aumento delle controversie che riguardano la fornitura di beni e servizi, di quelle relative all'affitto, vendita e cessione di ramo d'azienda, influenzate dalla pandemia e dalle misure adottate per il contenimento della stessa. Si registra anche l'incremento delle liti in materia di appalto, dovuto in parte al rincaro dei prezzi dell'energia, delle materie prime e della componentistica.*

*Va sottolineato il crescente sforzo verso un'espansione dell'arbitrato CAM in diverse realtà territoriali nazionali.*

*Nel 2022 sono state siglate tre nuove convenzioni: con la Camera di commercio di Padova, con Curia Mercatorum (centro di arbitrato promosso dalle Camere di commercio di Venezia-Rovigo e di Belluno-Treviso) e con l'Ordine degli Avvocati di Monza.*

*Queste convenzioni prevedono l'amministrazione congiunta degli arbitrati sulla base del Regolamento CAM e confermano negli anni come questa istituzione stia diventando sempre più un punto di riferimento nazionale per la diffusione dello strumento arbitrale.*

**131**

Le nuove domande depositate: una ogni tre giorni

**+27%**

Cresce il ricorso all'Arbitro Unico in un anno

**66%**

E' la quota delle udienze on-line sul totale delle udienze



## SI APRE UNA NUOVA FASE IN ITALIA

A distanza di **15 anni** dall'ultima riforma in materia di arbitrato il legislatore, con il **D.lgs 149/2022**, è intervenuto per modernizzare l'istituto e renderlo più attrattivo per gli investitori stranieri.



## LE NOVITÀ PIÙ RILEVANTI:

- **attribuzione dei poteri cautelari agli arbitri**: salvo diverso accordo delle parti, gli arbitri possono adottare tutti i provvedimenti cautelari, urgenti e provvisori, anche di contenuto anticipatorio, che non siano vietati da norme inderogabili applicabili al procedimento. Questo intervento colma una lacuna legislativa che differenziava il nostro sistema da quello di altri ordinamenti geograficamente e culturalmente più vicini;
- **rafforzamento delle garanzie di imparzialità e indipendenza degli arbitri**: nonostante l'obbligo di *disclosure* fosse già ampiamente previsto dal Regolamento CAM, il legislatore lo ha codificato obbligando gli arbitri a rivelare ogni circostanza che possa mettere in dubbio la propria indipendenza;
- **esecutività del lodo straniero**: il legislatore ha previsto l'immediata esecutività del decreto con il quale il Presidente della Corte d'Appello dichiara l'efficacia del lodo straniero con contenuto di condanna.

1° MARZO 2023

## E' ENTRATO IN VIGORE IL NUOVO REGOLAMENTO ARBITRALE DELLA CAMERA ARBITRALE DI MILANO (CAM)

Il nuovo Regolamento Arbitrale CAM recepisce le novità introdotte dalla Riforma e si applica a tutti i procedimenti depositati a partire dal 1° marzo 2023.

Queste le principali modifiche:

-attribuzione di poteri più ampi al Tribunale Arbitrale in tema di misure cautelari e provvisorie, con esclusione di quelle con efficacia meramente negoziale introdotte con il Regolamento del 2019 e confermate nel 2020;

-revisione dell'istituto dell'arbitro d'urgenza e della procedura che ne disciplina l'intervento, alla luce delle nuove previsioni di legge;

-ampliamento dei provvedimenti che, in forma anonima, possono essere pubblicati a fini scientifici;

-revisione dell'articolo dedicato al deposito degli atti introduttivi (domanda, risposta, replica) nel procedimento di arbitrato semplificato.



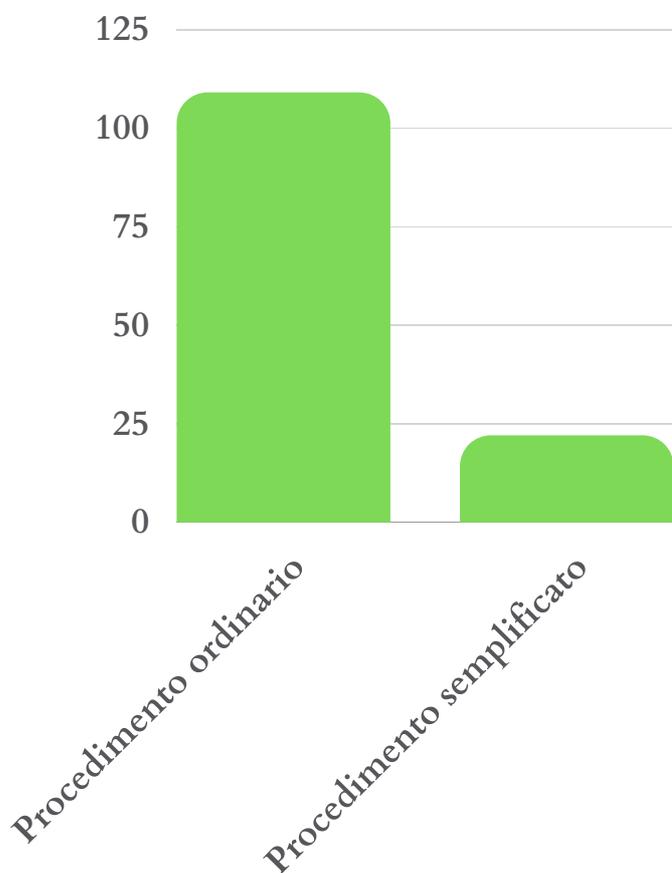
CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

[REGOLAMENTO ARBITRALE CAM - CONSULTA QUI](#)



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

# NUMERO E VALORE DEI PROCEDIMENTI



131 domande depositate nel 2022

**in 1 caso su 5**

le parti scelgono la procedura semplificata

(per l'Arbitrato semplificato si veda pag.9)

Valore totale dei procedimenti del 2022:

**€ 272.272.195**

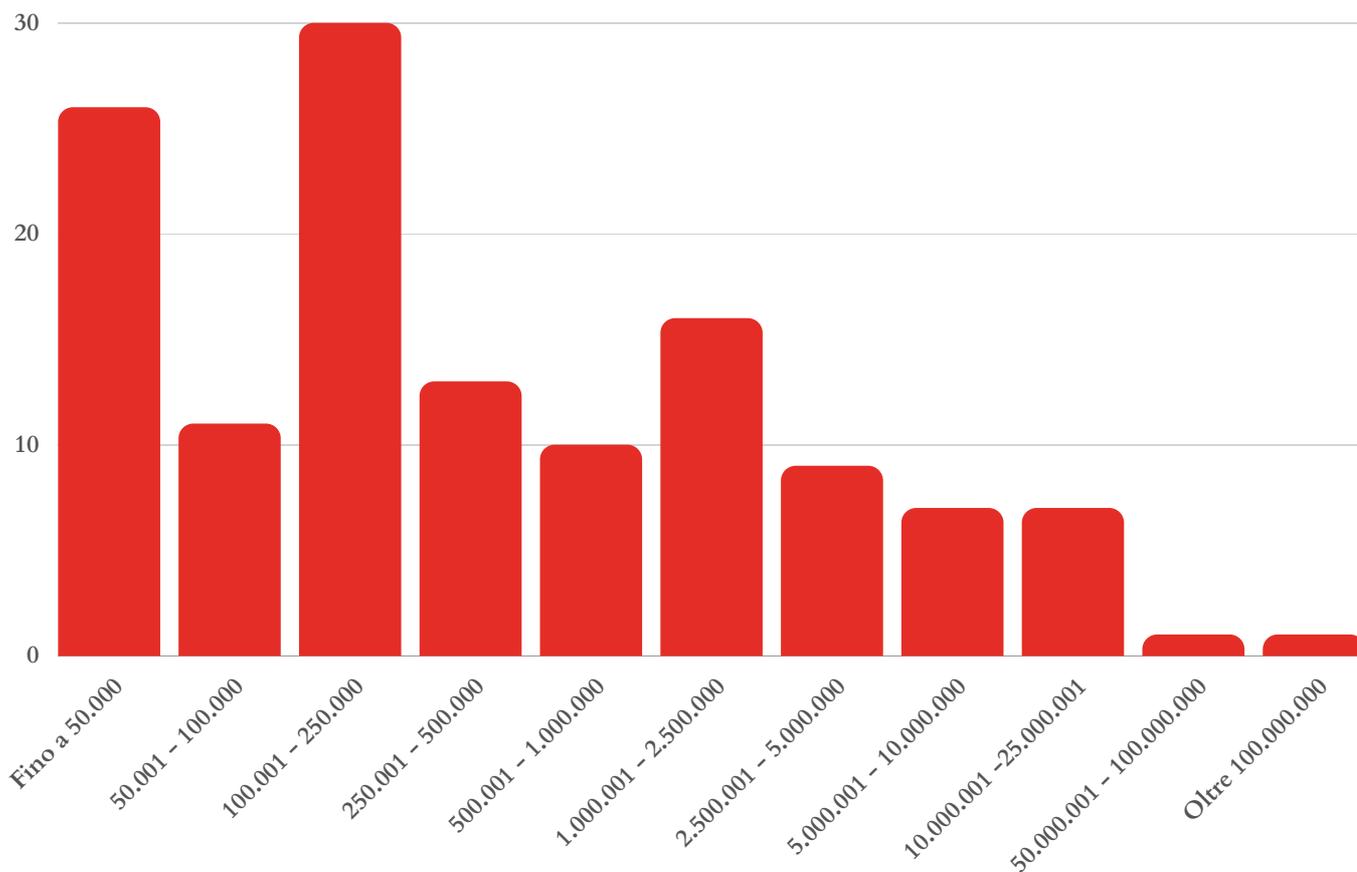
Valore medio dei procedimenti del 2022:

**€ 1.644.294\***

(\*al netto dei 4 picchi alti e bassi)



# DISTRIBUZIONE DEI PROCEDIMENTI PER SCAGLIONE DI VALORE IN EURO



Valore Controversia in euro	Incidenza
Fino a 50.000	19,8%
50.001 - 100.000	8,4%
100.001 - 250.000	22,9%
250.001 - 500.000	10%
500.001 - 1.000.000	7,6%
1.000.001 - 2.500.000	12,2%
2.500.001 - 5.000.000	6,9%
5.000.001 - 10.000.000	5,3%
10.000.001 - 25.000.001	5,3%
25.000.001 - 50.000.000	0
50.000.001 - 100.000.000	0,8%
Oltre 100.000.000	0,8%



# TEMPI DEL PROCEDIMENTO E INSORGENZA DELLA LITE



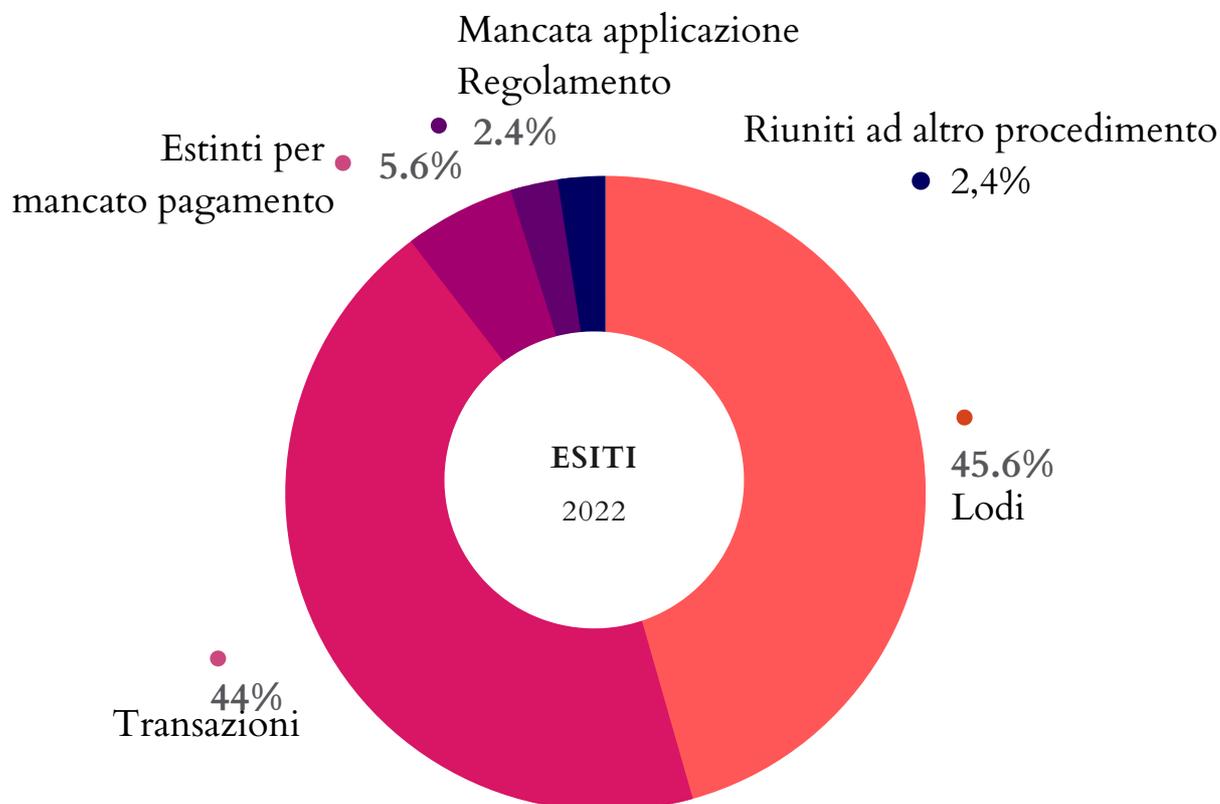
**Durata media dei procedimenti**  
**13 mesi nel 2022**

Il dato è rimasto invariato rispetto al 2021

Dalla redazione della  
clausola arbitrale nei contratti  
all'insorgenza della lite in media  
trascorrono  
**5 anni**

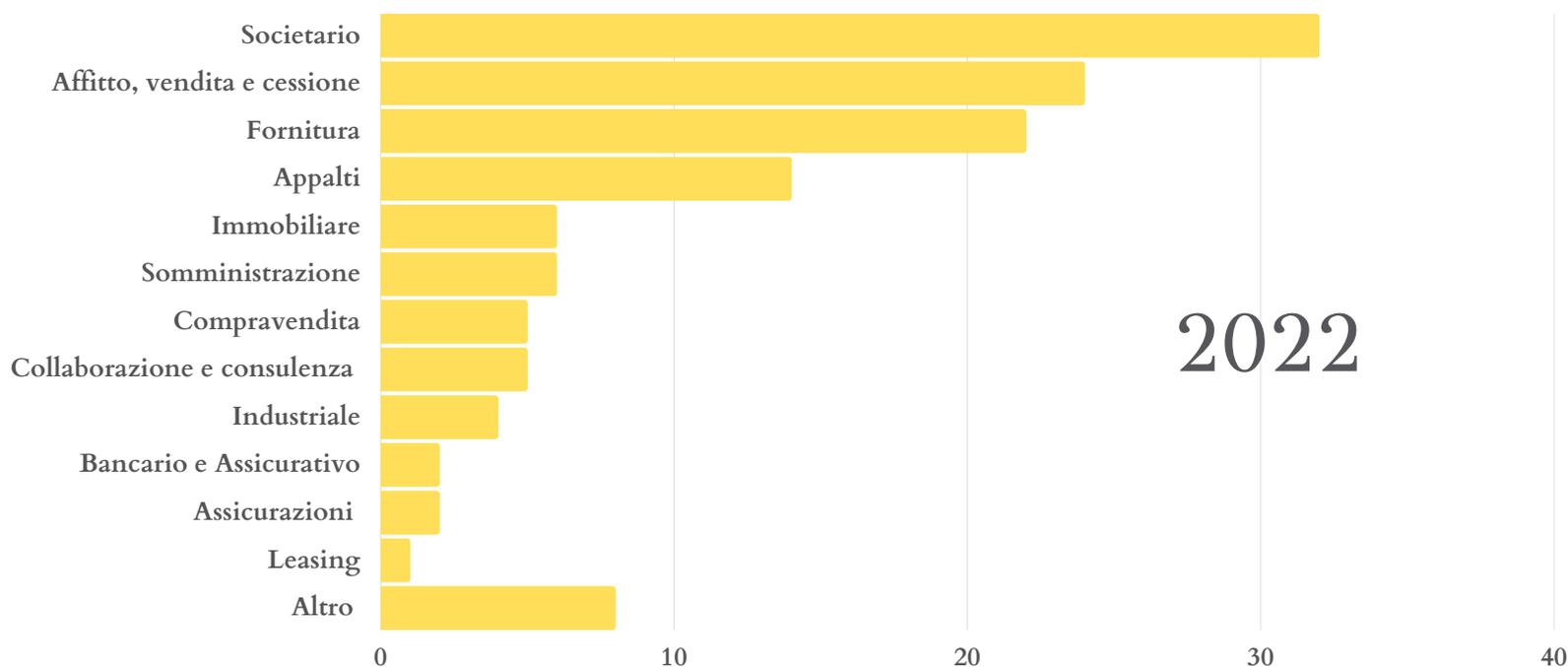
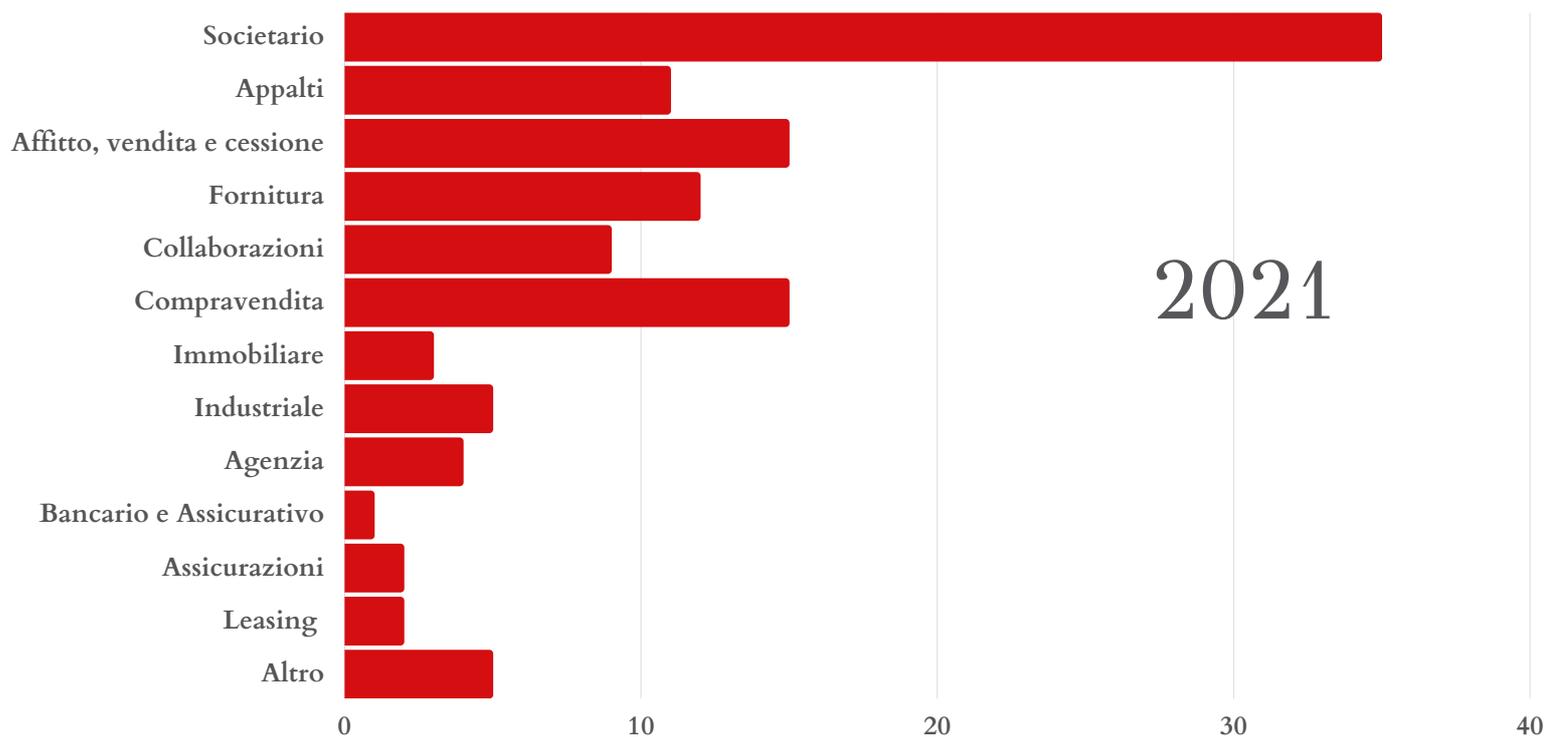


## ESITI



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

# SETTORI COINVOLTI ARBITRATO ORDINARIO



**NEW**

Nel 2022 si registrano nuove controversie in materia di **somministrazione**, categoria assente nel 2021

# ARBITRATO SEMPLIFICATO I PUNTI ESSENZIALI

PROCEDURA IN VIGORE DAL 1° LUGLIO 2020

L'Arbitrato Semplificato è una procedura che riduce tempi e costi rispetto al procedimento arbitrale ordinario.

## Ambito di applicazione

- Per procedimenti con valore non superiore a 250 mila euro.
- Per procedimenti senza alcun limite di valore economico, se le parti richiedono espressamente la procedura semplificata.

## Costi

I costi sono ridotti del 30% circa, rispetto all'Arbitrato ordinario (sia per gli onorari di Camera Arbitrale di Milano, che per gli onorari dell'Arbitro Unico).

## Tempi

La durata del procedimento è dimezzata: secondo il Regolamento dalla data di costituzione del Tribunale arbitrale l'Arbitro ha 3 mesi di tempo per depositare il lodo, rispetto ai 6 mesi della procedura ordinaria.

## Caratteristiche

- La decisione è sempre affidata all'Arbitro Unico.
- Il numero di memorie è sensibilmente ridotto.
- L'istruttoria si svolge al massimo in un'unica udienza.

# I DATI DEL SEMPLIFICATO

24

Sono le domande depositate nel 2022:  
pari al **18,3%** del totale delle domande

Durata media del procedimento nel  
2022: **5,8 mesi**



Valore totale dei procedimenti di  
arbitrato semplificato del 2022:

**€ 1.618.303**



**-30%**

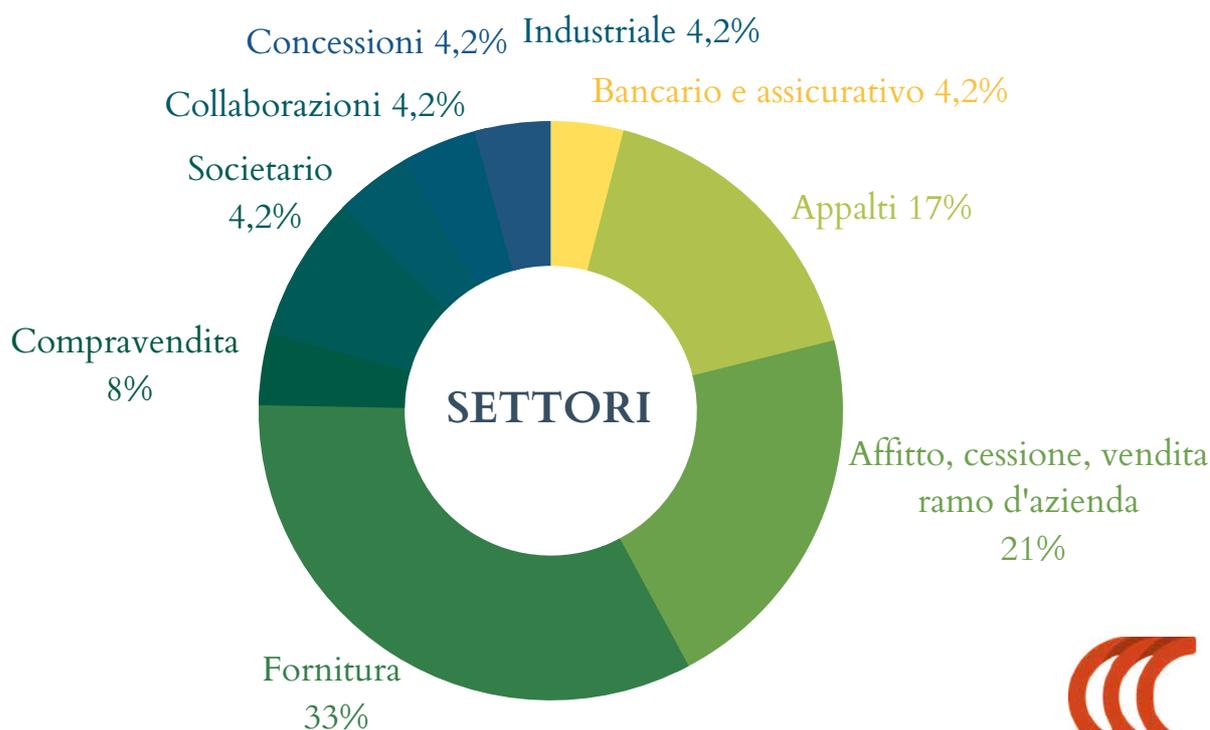
Valore medio dei procedimenti:

**€ 50.575\***

(\*al netto dei 4 picchi alti e bassi)

è la riduzione dei costi, con la  
procedura semplificata, rispetto al  
procedimento ordinario

[Calcola qui il costo della tua procedura](#)



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

# TEMPI PROCEDURA ARBITRATO ORDINARIO E SEMPLIFICATO

Durata media dei procedimenti ordinari nel 2022:

13 mesi

## Arbitrato ordinario

Dalla domanda alla costituzione del Tribunale Arbitrale

**3 mesi\***

Dalla costituzione del Tribunale Arbitrale alla chiusura del procedimento

**10 mesi**

\*Tempi medi necessari per verificare l'indipendenza degli Arbitri, per la conferma da parte del Consiglio Arbitrale e per la raccolta fondi. Questi tempi sono dovuti, per la maggior parte, allo svolgimento di attività spettanti alle Parti e non a CAM. La 1<sup>a</sup> fase può ridursi se le parti optano per l'Arbitro Unico.

## Arbitrato semplificato

Dalla domanda alla costituzione del Tribunale Arbitrale (Arbitro Unico)

**2,4 mesi\*\***

Dalla costituzione del Tribunale Arbitrale (Arbitro Unico) alla chiusura del procedimento

**3,4 mesi**

\*\*Tempi medi necessari per procedere alla verifica di indipendenza dell'Arbitro, alla conferma da parte del Consiglio Arbitrale e alla raccolta fondi. Questi tempi sono dovuti, per la maggior parte, allo svolgimento di attività spettanti alle Parti e non a CAM.

Durata media dei procedimenti semplificati nel 2022:

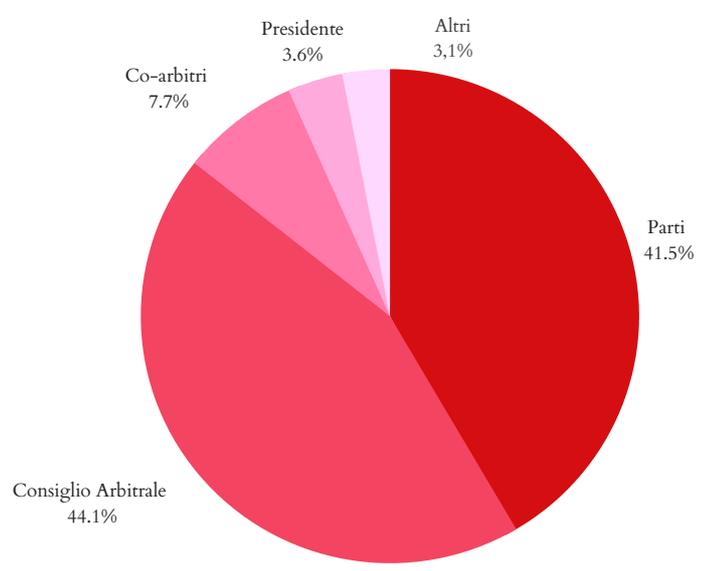
5,8 mesi

# NOMINE ARBITRI EFFETTUATE - PESO PERCENTUALE

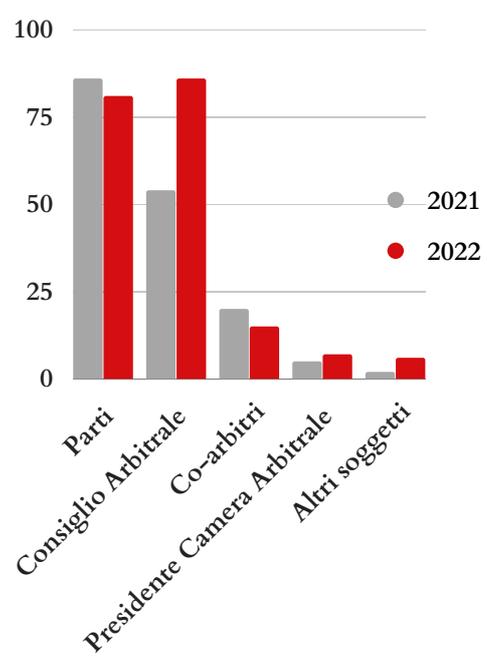
195  
nel 2022

Nel 2022 gli Arbitri sono stati nominati da:

- 41,5% - Parti
- 44,1% - Consiglio Arbitrale
- 7,7% - Co-arbitri
- 3,6% - Presidente CAM
- 3,1% - Altri soggetti



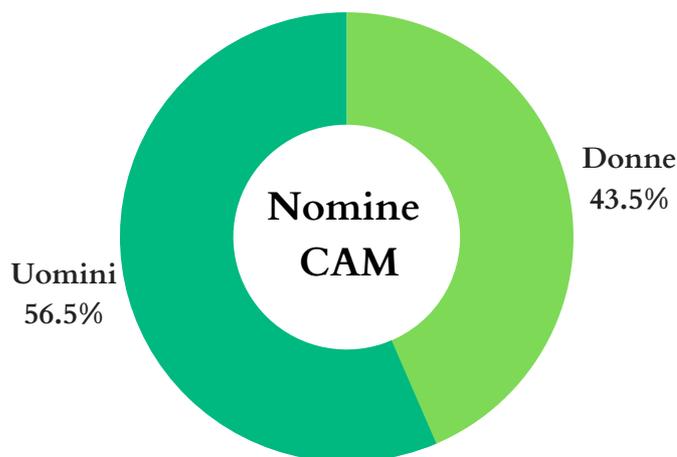
# NOMINE ARBITRI EFFETTUATE - VARIAZIONI



	PARTI	CONSIGLIO ARBITRALE	CO-ARBITRI	PRESIDENTE DELLA CAMERA ARBITRALE	ALTRI SOGGETTI
2021	86	54	20	5	2
2022	81	86	15	7	6



# PARITÀ DI GENERE - NOMINE DONNE ARBITRO NEI PROCEDIMENTI DEL 2022



## UN ARBITRO SU 4 È DONNA

Se la nomina dell'Arbitro spetta a CAM  
**un Arbitro su due è donna.**

Quando la nomina spetta alle **Parti**  
queste scelgono donne Arbitri nell'**8,6%**  
dei casi.

## Il Pledge

CAM da anni si impegna per la riduzione del divario di genere, grazie alla sottoscrizione di un impegno: **l'Equal Representation in Arbitration Pledge.**

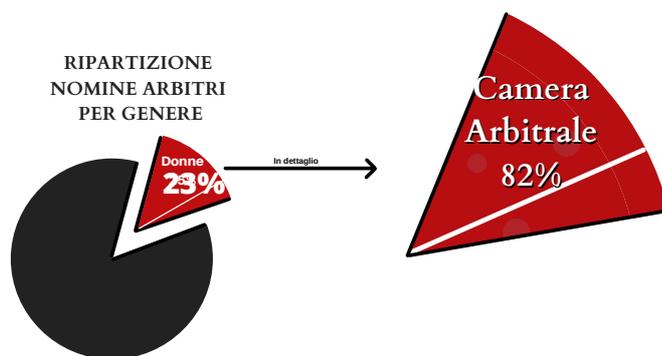
E' un invito alla comunità arbitrale internazionale ad aumentare il numero di donne nominate come Arbitri, con l'obiettivo della piena parità.

Sottoscritto nel 2016, ad oggi hanno aderito numerosi studi legali internazionali e Istituzioni arbitrali di tutto il mondo.

## IN DETTAGLIO

**195** è il n° totale delle nomine di Arbitri nei procedimenti CAM 2022:

- di cui **45** sono le nomine di Arbitri donne, pari al **23%** del totale delle nomine Arbitri.
- Le **45** nomine di donne Arbitri sono avvenute ad opera di:
  - **37** nomine da **CAM** (pari al **43%** delle nomine CAM e pari al **82%** del totale delle nomine Arbitri);
  - **7** nomine dalle **Parti** (pari al **8,6%** delle nomine totali effettuate dalle Parti);
  - **1** da **Co-Arbitri** (pari al **6,6%** delle nomine totali di **Co-Arbitri**).



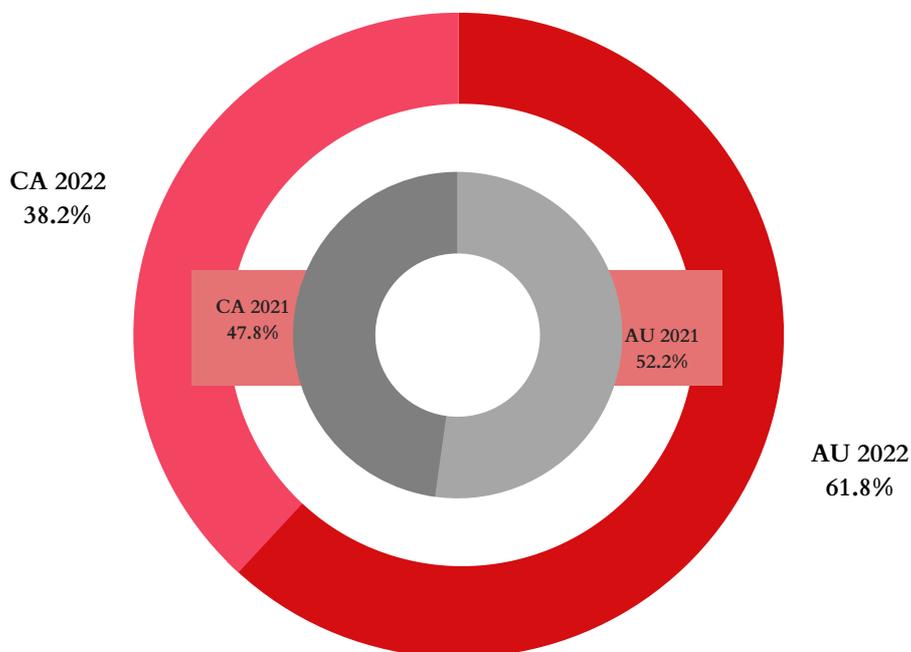
# COMPOSIZIONE DEL TRIBUNALE ARBITRALE

➤ Collegio Arbitrale (CA)

➤ Arbitro Unico (AU)

● 2021

● 2022

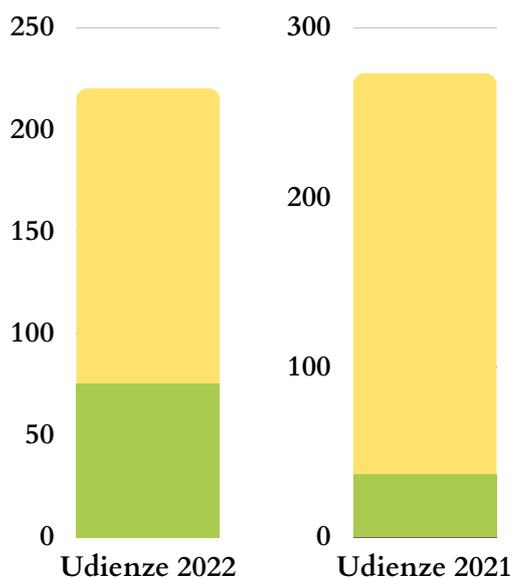


**+27%**

è l'aumento del ricorso all'Arbitro Unico in un anno

AU 2022  
61.8%

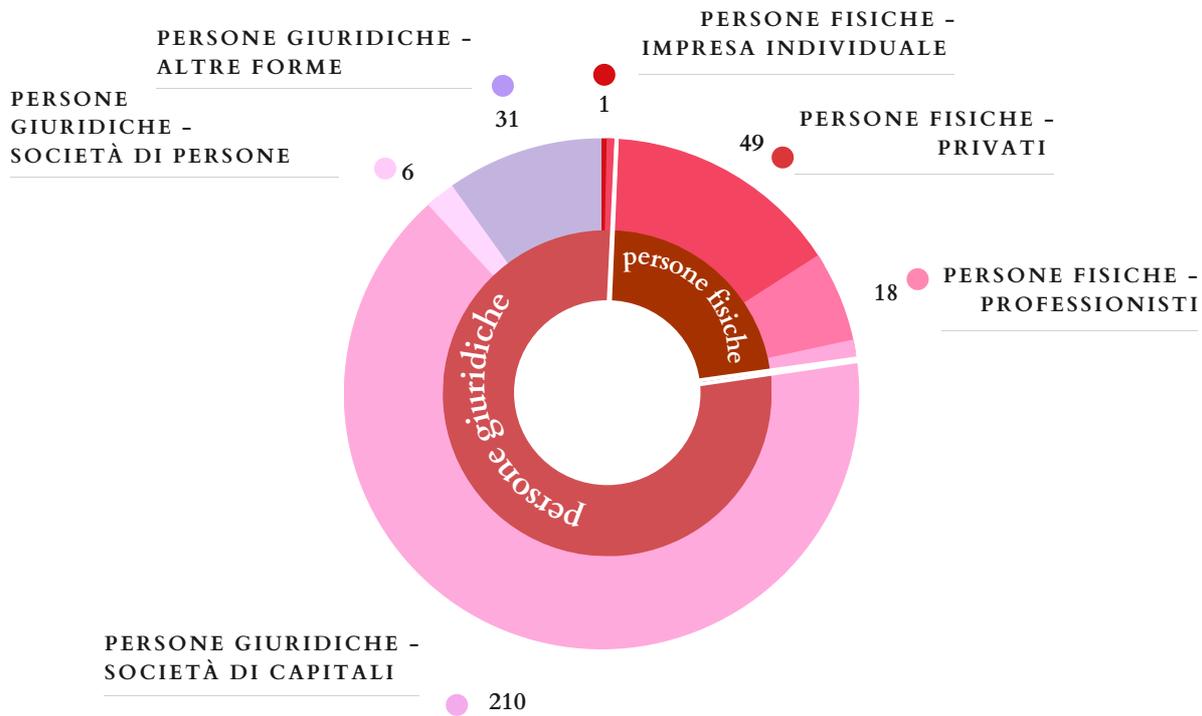
## UDIENZE



■ Udienze on-line  
■ Udienze in presenza

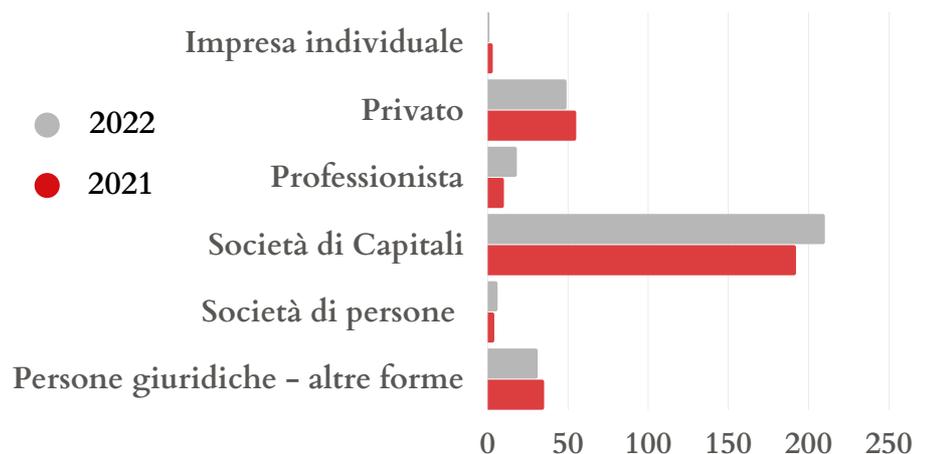
VALORE TOTALE DIVISO PER MODALITA'		PESO %
Udienze on-line	145	66%
Udienze in presenza	75	34%

# LE PARTI



PARTI DIVISE PER TIPOLOGIA	
Società di capitali	67%
Altre forme	10%
Società di persone	1%
Privati	16%
Professionisti	6%

## LE PARTI - 2021/2022 A CONFRONTO



# PROVENIENZA DELLE PARTI - ITALIA

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

2022: 290 parti italiane

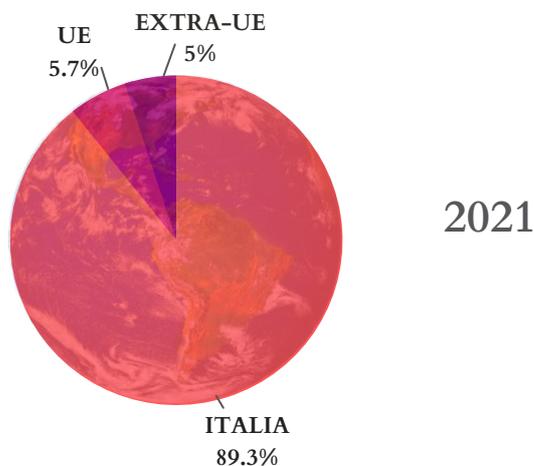
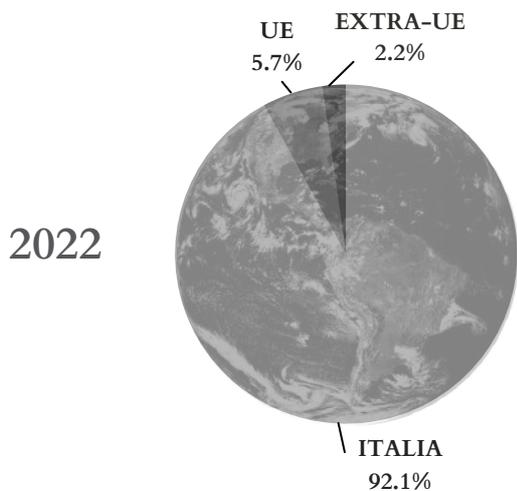


- 40.45% Milano;
- 3.79% Roma;
- 4.83% Firenze;
- 3.10%\* Genova, Torino;
- 2.76%\* Bergamo, Bologna, Monza Brianza, Napoli;
- 2.41%\* Varese, Verona;
- 2.07%\* Pesaro-Urbino, Venezia;
- 1.72%\* Reggio Emilia, Treviso;
- 1.38%\* Benevento, Mantova, Parma, Pavia, Teramo;
- 1.03%\* Brescia, Ferrara, Padova, Siena;
- 0.69%\* Alessandria, Arezzo, Caserta, Catania, Cremona, Crotone, Modena;
- 0.34%\* Ancona, Ascoli Piceno, Cosenza, Cuneo, Forlì-Cesena, L'Aquila, Lodi, Novara, Pescara, Piacenza, Pistoia, Rimini, Sassari, Savona, Terni, Trento.

(\*il dato % si ripete nelle diverse città elencate)

**NORD-OVEST** 59,15%  
**NORD-EST** 16,55%  
**CENTRO** 11,27%  
**SUD** 13,03%

## NAZIONALITÀ DELLE PARTI - MONDO



## ORIGINE GEOGRAFICA DELLE PARTI - UE

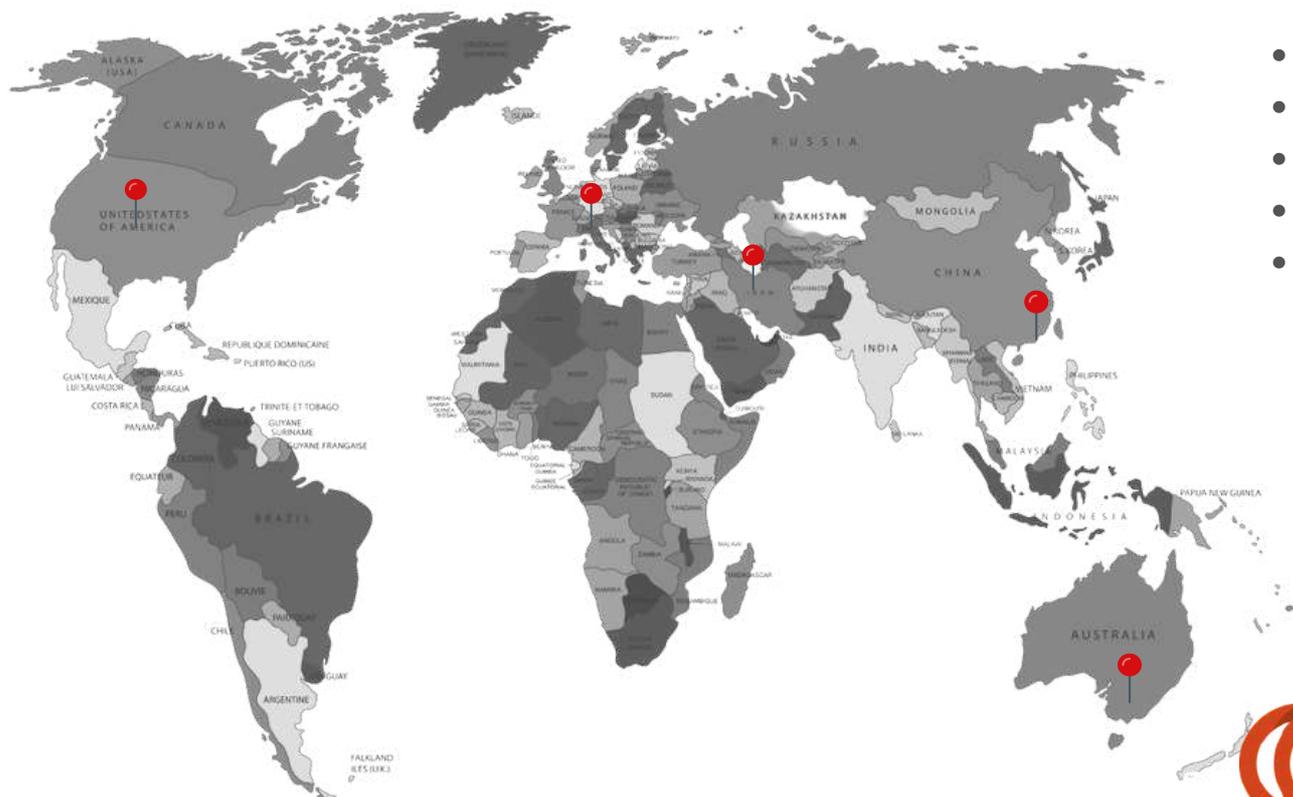
PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

- Cipro
- Finlandia
- Francia
- Germania
- Irlanda
- Lussemburgo
- Malta
- Paesi Bassi
- Regno Unito
- Romania
- Spagna



## ORIGINE GEOGRAFICA DELLE PARTI - EXTRA UE

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA



- Australia
- Egitto
- Hong-Kong
- U.S.A
- Svizzera



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

## SEDE E LINGUA DEL PROCEDIMENTO



Milano:

**117** procedimenti nel **2021**

**120** procedimenti nel **2022**



Italia (altre città):

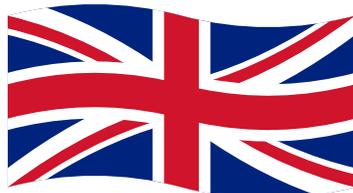
**6** procedimenti nel **2021**

**11** procedimenti nel **2022**

Lingua del procedimento



**89%**



**11%**



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO



## CAM ON DEMAND

CAM offre una serie di servizi per **arbitrati non amministrati**, su richiesta delle parti e in base alle loro esigenze.

È possibile, per esempio, richiedere a CAM:

- un servizio di **nomina degli Arbitri**, oltre che di controllo e verifica della loro indipendenza;
- la **gestione e la tenuta del fascicolo** di un arbitrato oppure l'affitto di sale per udienze.

CAM mette a disposizione servizi di **registrazione, trascrizione, interpretariato e audio/video-conferenza** e fornisce un servizio di **anonimizzazione di un lodo arbitrale** o altri atti o decisioni.

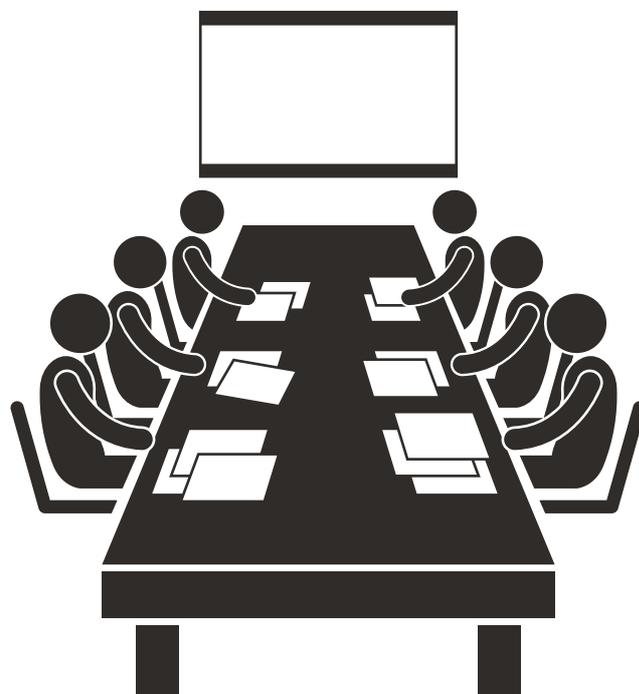
Tra i **nuovi servizi disponibili**, c'è inoltre la possibilità di richiedere la presenza di un **rappresentante della Segreteria Generale** che partecipi all'udienza e ne rediga il verbale.

Dal 1° gennaio 2022 è in vigore il nuovo Disciplinare CAM On Demand.

CAM, su istanza delle parti, nomina gli Arbitri, i consulenti tecnici, i periti e gli arbitratore in procedimenti non amministrati (**arbitrati ad hoc**).

Le parti possono decidere, sino alla costituzione del Tribunale Arbitrale, **di trasformare l'arbitrato ad hoc in amministrato**, prevedendo l'applicazione del Regolamento CAM.

Per scoprire come depositare l'istanza di nomina [clicca qui](#).





## LE CAMERE DI COMMERCIO E GLI ALTRI ENTI CONVENZIONATI

- Camera di Commercio di **Avellino** (ora Irpinia-Sannio)
- Camera di Commercio di **Bari**
- Camera di Commercio di **Benevento**
- Camera di Commercio di **Bologna**
- Camera di Commercio di **Brescia**
- Camera di Commercio di **Cremona**
- Camera di Commercio di **Ferrara**
- Camera di Commercio di **Genova**
- Ordine degli Avvocati di **Genova**
- Camera di Commercio di **Lecco**
- Camera di Commercio di **Mantova**
- Camera di Commercio di **Modena**
- Ordine degli Avvocati di **Monza**
- Camera di commercio di **Padova**
- Camera di Commercio di **Pavia**
- Camera Arbitrale Forense di **Pescara**
- Camera di Commercio di **Piacenza**
- Camera di Commercio di **Pistoia**
- Ordine degli Avvocati di **Treviso**
- Camera di Commercio di **Varese**
- **Curia Mercatorum** - centro di mediazione-arbitrato promosso dalle Camere di commercio di Treviso-Belluno e di Venezia Rovigo

CAM ha un ufficio arbitrato a **Roma** a disposizione di parti, difensori e arbitri provenienti dalle aeree del Centro e Sud del Paese. L'ufficio si trova presso la sede dell'**AIA**-Associazione Italiana dell'Arbitrato (per info: [cam.roma@mi.camcom.it](mailto:cam.roma@mi.camcom.it)).

CAM nel 2020 ha siglato una convenzione con con l'**AIA**-Associazione Italiana per l'Arbitrato per l'amministrazione dei procedimenti arbitrali.

Inoltre, CAM affianca alcune Camere di Commercio italiane nell'amministrazione degli arbitrati. L'amministrazione congiunta dei casi avviene sulla base del **Regolamento CAM**.

- La convenzione prevede che gli atti possano essere depositati indifferentemente presso la **Camera di Commercio** convenzionata o presso CAM;
- le **udienze** possono svolgersi nell'una o nell'altra sede e, ove opportuno, i funzionari CAM partecipano alle stesse, fornendo assistenza e curando la verbalizzazione.
- Se non è diversamente stabilito dalle parti, CAM, anche tenuto conto delle indicazioni ricevute dalla Camera locale, può nominare gli Arbitri e controllarne l'indipendenza, secondo le previsioni del Regolamento.

CAM, inoltre, supporta le Camere di Commercio convenzionate nell'organizzazione di **eventi formativi** e **promozionali** in materia di arbitrato.

Per siglare una convenzione con CAM o per ricevere maggiori informazioni al riguardo, scrivi a [arbitrato@mi.camcom.it](mailto:arbitrato@mi.camcom.it)

# CAMERA ARBITRALE DI MILANO NETWORK INTERNAZIONALE

CAM rappresenta un punto di riferimento anche in ambito internazionale. In particolare:

- dal 1991 è membro di **IFCAI** (International Federation of Commercial Arbitration Institutions), l'organismo che riunisce le più attive e rappresentative istituzioni arbitrali del mondo;
- fa parte dei **FAB FOUR** insieme al German Institution of Arbitration (DIS), all'Arbitration Institution of the Stockholm Chamber of Commerce (SCC) e al Vienna International Arbitration Centre (VIAC);
- dal 2009 organizza ogni anno la **CAM Annual Conference**, l'evento più atteso in Italia sugli hot topics di arbitrato internazionale;
- contribuisce all'aggiornamento e allo sviluppo di prodotti editoriali dedicati all'arbitrato internazionale, in qualità di referente per l'Italia dell'**ITA** (Institute for Transnational Arbitration);
- è membro attivo del **World Forum of Mediation Centers** promosso dall'**UIA** (Union Internationale des Avocats);
- fa parte dell'**ADR Stakeholders Advisory Group** dell'**EU IPO** (European Union Intellectual Property Office);
- ospita la riunione annuale del **Club of Arbitrators**, associazione di eminenti esperti e pratici dell'arbitrato internazionale;
- partecipa ai lavori della Commissione dell'**UNCITRAL** (United Nations Commission on International Trade Law) impegnata sulle tematiche connesse all'arbitrato internazionale;
- fa parte del network di istituzioni arbitrali più rappresentative dell'area MENA (Middle East - North Africa) creato da **ISPRAMED**, l'Istituto per la promozione dell'arbitrato nel Mediterraneo, confluito nel 2022 nell'**Associazione Italiana per l'Arbitrato**.

CAM, inoltre, sviluppa progetti specifici per rispondere alle esigenze degli operatori economici italiani rispetto ad aree geografiche ritenute prioritarie dal punto di vista delle relazioni commerciali e degli investimenti.



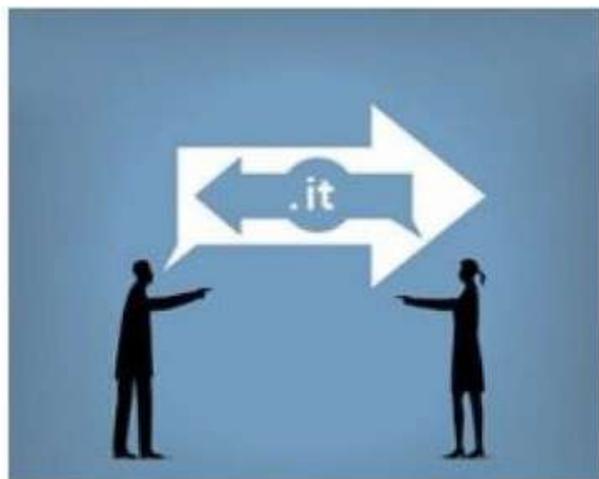
CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

La Procedura di Riassegnazione dei nomi a dominio nasce per contrastare il fenomeno del Cybersquatting (ovvero l'accaparramento di nomi a dominio).

Chi ritiene di aver diritto all'uso di un nome a dominio registrato da altri in malafede, può attivare una procedura per la riassegnazione del dominio presso CAM, ente accreditato a svolgere tale procedura dal Registro del Country Code Top Level Domain per l'estensione geografica .IT (ccTLD.it).

CAM si avvale di una lista di esperti in materia e le **decisioni vengono pubblicate sul sito web** di CAM e sul sito del Registro.

## DATI NAD 2022



- **VOLUMI:**
  - 14 PROCEDURE DEPOSITATE
- **TEMPI:**
  - 71 GIORNI IN MEDIA (DAL DEPOSITO DELL'ISTANZA ALLA DECISIONE)
- **ESITI:**
  - 11 RIASSEGNATE;
  - 3 RESPINTE

## Per saperne di più contattaci

[www.camera-arbitrale.it](http://www.camera-arbitrale.it)

Tel. +39 02 8515.4666

[segreteria.arbitrato@mi.camcom.it](mailto:segreteria.arbitrato@mi.camcom.it)

PEC: [arbitrato.notify@legalmail.it](mailto:arbitrato.notify@legalmail.it)

Per restare sempre aggiornato,  
iscriviti alla nostra newsletter!

Ci trovi anche su



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

