



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

Fuori dai giudizi. Dentro le soluzioni

REPORT ANNUALE

ARBITRATO

2024

Riferito ai dati statistici 2023

www.camera-arbitrale.it

Via Meravigli, 9/b - Milano

Tel. +39 02 8515.4666/4563

segreteria.arbitrato@mi.camcom.it

Ufficio di Roma

Via Barnaba Oriani, 34

Tel. +39 06 4203.4324

cam.roma@mi.camcom.it

Commento ai dati statistici 2023

L'arbitrato amministrato CAM conferma una costante e stabile tendenza alla crescita, segnando un incremento del 5,3% dei depositi delle nuove domande rispetto all'anno precedente. Sono state 138 le domande arbitrali presentate in CAM nel 2023, per un valore totale di oltre 545 milioni di euro, cifra raddoppiata rispetto a quella del 2022.

Per quanto riguarda la scelta dell'organo giudicante, l'Arbitro Unico è stato richiesto nel 53% dei casi, mentre il Collegio Arbitrale nel 47% dei procedimenti.

Chi fa ricorso all'arbitrato CAM? Nel 66,6% dei casi si tratta di società di capitali, per il 20% di persone fisiche, tra queste si assiste ad un incremento del ricorso all'arbitrato da parte dei professionisti.

Per quanto riguarda gli esiti: un procedimento su due si è chiuso con un lodo (49% dei casi); è indicativo come sia cresciuto in un anno del 21% il numero di procedimenti che terminano con un lodo, che ha efficacia di sentenza e può essere impugnato presso la Corte d'Appello.

La sede privilegiata del procedimento CAM resta Milano, ma cresce la scelta di altre città italiane come sede del procedimento, a conferma del bacino di utenza sempre più ampio della CAM, ottenuto anche grazie alle convenzioni sottoscritte con altre istituzioni o enti italiani per la gestione degli arbitrati amministrati secondo il Regolamento CAM e per la diffusione della cultura arbitrale.

È cresciuto anche l'arbitrato internazionale, ovvero la percentuale di casi in cui è coinvolta almeno una parte con sede o residenza all'estero, che è arrivata al 22,4%. Inoltre, è aumentato il numero delle parti straniere extra UE che scelgono l'arbitrato CAM.

Il tempo medio di un nostro procedimento arbitrale ordinario è di 12,6 mesi: si è ridotto del 4% rispetto ai tempi registrati l'anno scorso. La durata di un arbitrato si riduce ulteriormente se le parti optano per il procedimento semplificato, che richiede in media 5 mesi (con ottime performance quest'anno in quanto ha registrato una riduzione del 12,6% rispetto all'anno precedente). È aumentato del 25% in un anno il ricorso all'arbitrato semplificato.

L'arbitrato CAM, sia nella forma ordinaria che in quella semplificata, offre una risposta flessibile, adatta alle esigenze delle parti, rapida ed efficace per dirimere le controversie commerciali, contribuendo così al buon funzionamento dell'intero sistema giustizia in Italia, la cui efficienza è una leva per la stabilità economica di un Paese e per l'attrazione degli investimenti stranieri.

138

Le nuove domande depositate in un anno

545

È il valore totale in milioni di euro degli arbitrati del 2023, +100% rispetto al valore del 2022

+25%

L'aumento dei ricorsi al procedimento semplificato in un anno

22,4%

È la quota degli arbitrati internazionali sul totale dei procedimenti



SI APRE UNA NUOVA FASE IN ITALIA

A distanza di 15 anni dall'ultima riforma in materia di arbitrato, il legislatore con il D.lgs 149/2022 è intervenuto per modernizzare l'istituto e renderlo più attrattivo per gli investitori stranieri.



LE NOVITÀ PIÙ RILEVANTI:

- **attribuzione dei poteri cautelari agli arbitri**: questo intervento colma una lacuna legislativa che differenziava il nostro sistema da quello di altri ordinamenti geograficamente e culturalmente più vicini;
- **rafforzamento delle garanzie di imparzialità e indipendenza degli arbitri**: il legislatore ha introdotto un obbligo di disclosure preventiva in capo agli arbitri;
- **esecutività del lodo straniero**: il legislatore ha previsto l'immediata esecutività del decreto con il quale il Presidente della Corte d'Appello dichiara l'efficacia del lodo straniero con contenuto di condanna.

1° MARZO 2023

E' ENTRATO IN VIGORE IL NUOVO REGOLAMENTO ARBITRALE DELLA CAMERA ARBITRALE DI MILANO (CAM)

Il nuovo Regolamento recepisce le novità introdotte dalla Riforma e si applica a tutti i procedimenti depositati a partire dal 1° marzo 2023.

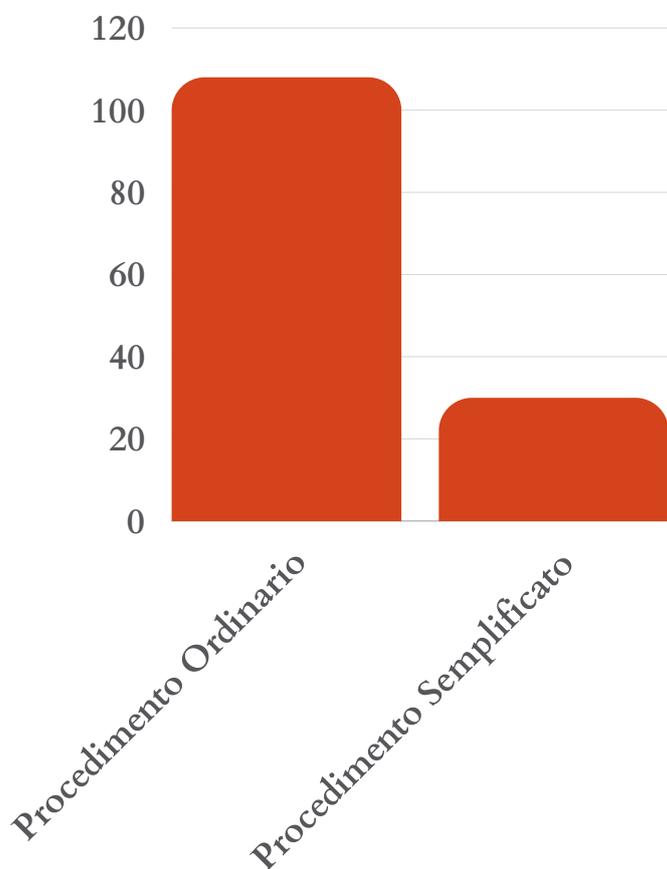
Queste le principali modifiche:

- attribuzione di poteri più ampi al Tribunale Arbitrale in tema di misure cautelari e provvisorie, con la previsione della possibilità degli arbitri di concedere provvedimenti cautelari anche *inaudita altera parte*;
- revisione dell'istituto dell'arbitro d'urgenza e della procedura che ne disciplina l'intervento, alla luce delle nuove previsioni di legge;
- ampliamento dei provvedimenti che, in forma anonima, possono essere pubblicati a fini scientifici;
- revisione dell'articolo dedicato al deposito degli atti introduttivi (domanda, risposta, replica) nel procedimento di arbitrato semplificato.



[REGOLAMENTO ARBITRALE CAM - LEGGI QUI](#)

NUMERO E VALORE DEI PROCEDIMENTI



138 domande depositate nel 2023

in 1 caso su 5
le parti scelgono la procedura semplificata
(per l'Arbitrato semplificato si veda pag.9)

valore totale dei procedimenti del 2023

€ 545.738.662,40

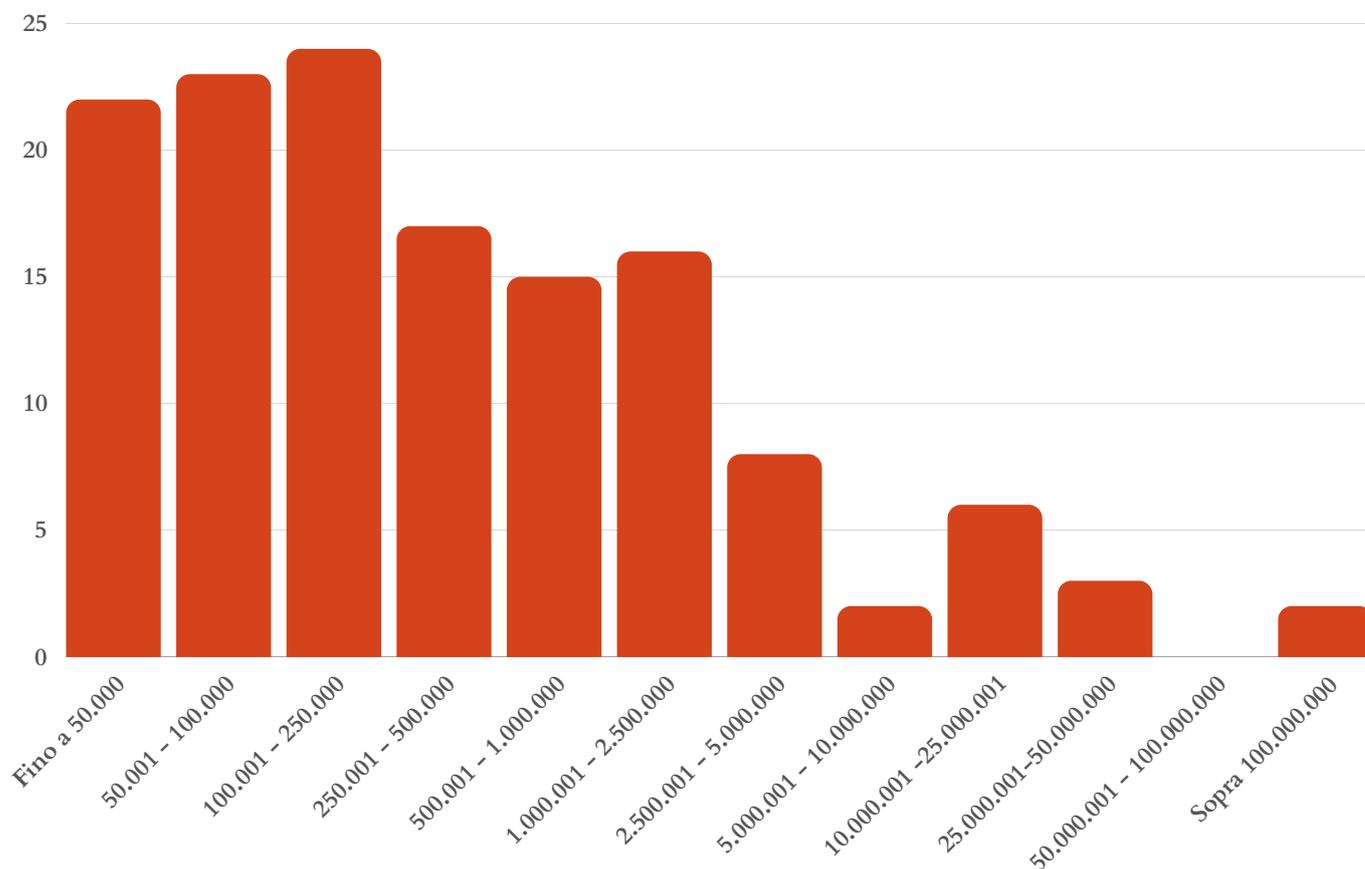
valore medio dei procedimenti del 2023

€ 1.717.937,27*

(*al netto dei 4 picchi alti e bassi)



DISTRIBUZIONE DEI PROCEDIMENTI PER SCAGLIONE DI VALORE



	Valore della controversia per scaglione	Incidenza
1	Fino a 50.000	16%
2	50.001 - 100.000	16,6%
3	100.001 - 250.000	17,5%
4	250.001 - 500.000	12,3%
5	500.001 - 1.000.000	10,9%
6	1.000.001 - 2.500.000	11,6%
7	2.500.001 - 5.000.000	5,8%
8	5.000.001 - 10.000.000	1,4%
9	10.000.001 - 25.000.001	4,3%
10	25.000.001 - 50.000.000	2,2%
11	50.000.001 - 100.000.000	0
12	oltre 100.000.000	1,4%





Dalla redazione della
convenzione arbitrale
all'insorgenza della lite in media
trascorrono

4 anni e 11 mesi

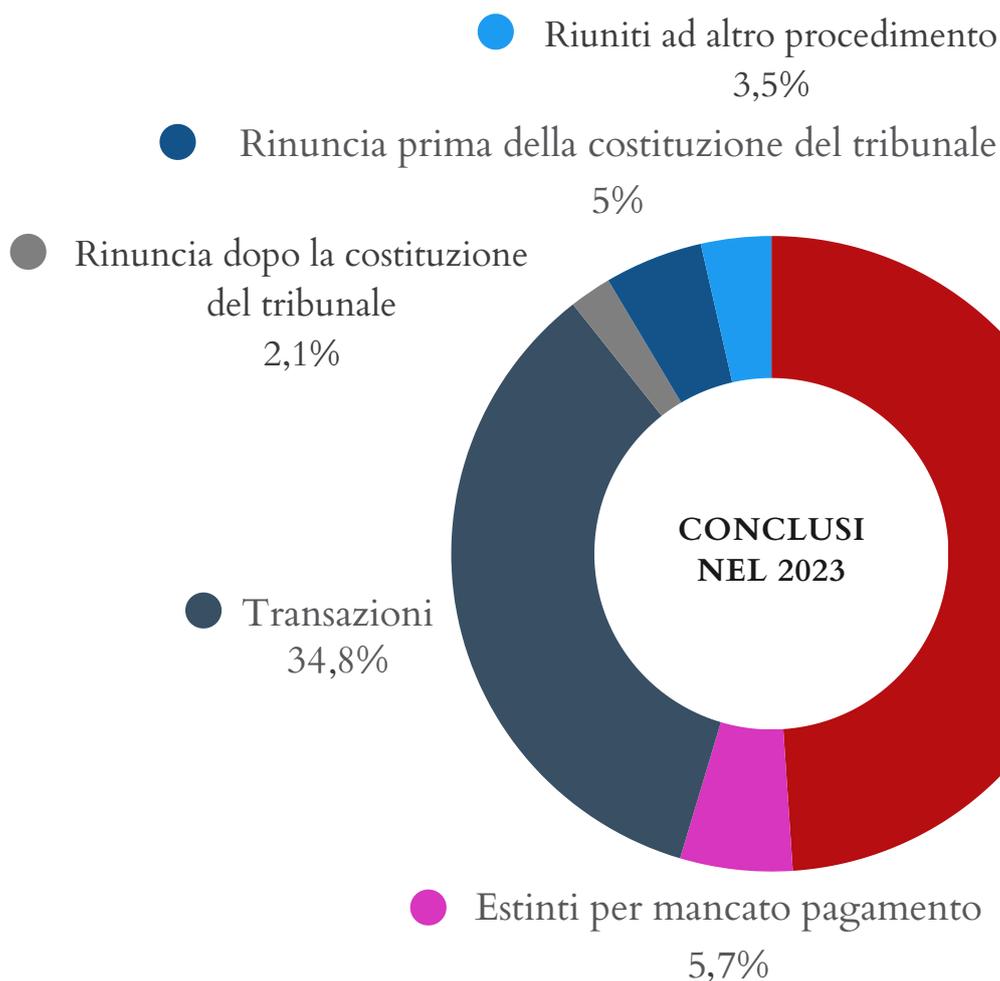
Durata media dei procedimenti

12,5 mesi nel 2023

una riduzione del 4% rispetto al 2022



ESITI

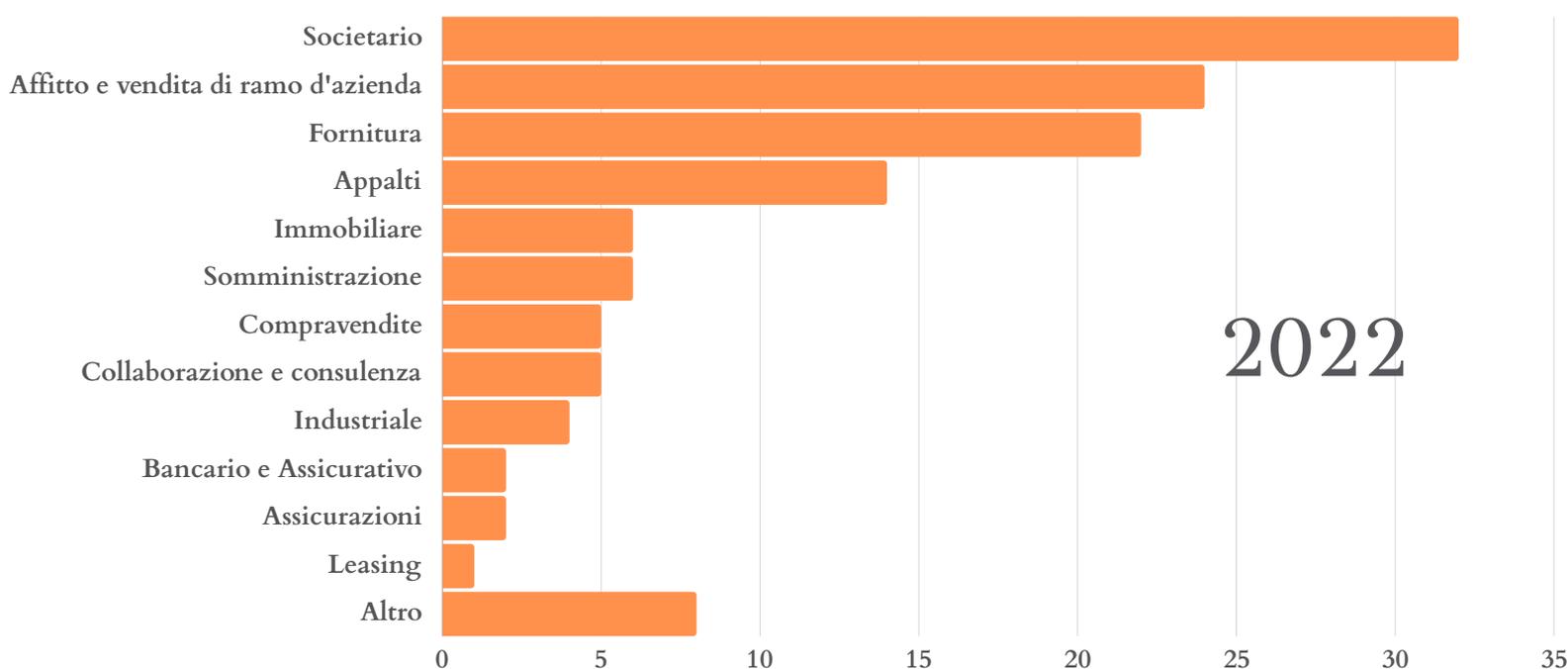
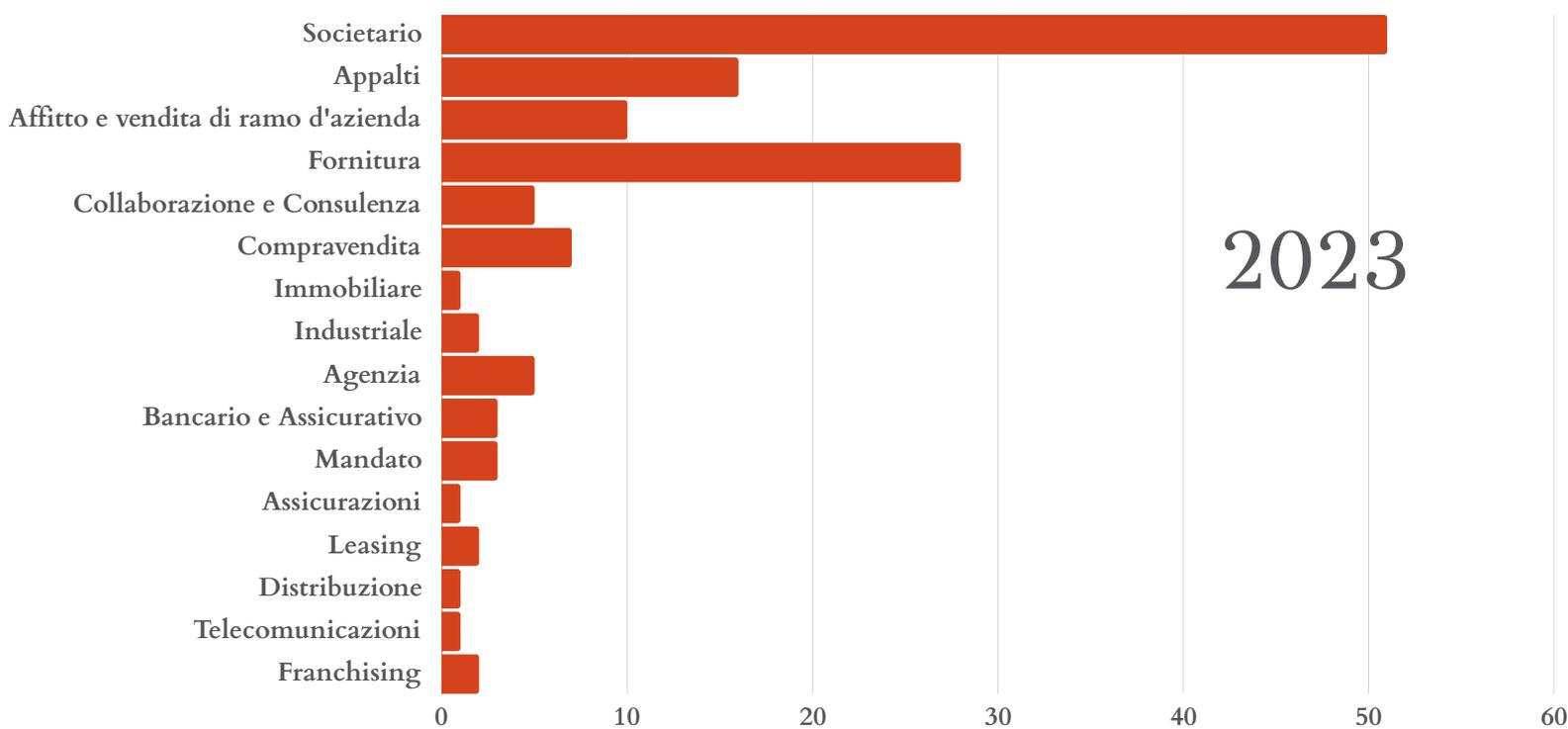


NEW

I lodi sono aumentati
del **21%** rispetto al
2022.

Lodi
48,9%

SETTORI COINVOLTI: ARBITRATO ORDINARIO



↑ In aumento del **27,3%** le controversie in tema di fornitura

↑ In aumento del **59%** le controversie di natura societaria ed endosocietaria

NEW

Nel 2023 si registrano controversie in materia di **Agenzia, Mandato, Franchising e Telecomunicazioni**, tutte assenti nel 2022



ARBITRATO SEMPLIFICATO I PUNTI ESSENZIALI

PROCEDURA IN VIGORE DAL 1° LUGLIO 2020

L'Arbitrato Semplicato è una procedura che riduce tempi e costi rispetto al procedimento arbitrale ordinario.

Ambito di applicazione

- Per procedimenti con valore non superiore a 250 mila euro.
- Per procedimenti senza alcun limite di valore economico, se le parti richiedono espressamente la procedura semplificata.

Costi

I costi sono ridotti del 30% circa, rispetto all'Arbitrato ordinario (sia per gli onorari di Camera Arbitrale di Milano, che per gli onorari dell'Arbitro Unico).

Tempi

La durata del procedimento è dimezzata: secondo il Regolamento dalla data di costituzione del Tribunale arbitrale l'Arbitro ha 3 mesi di tempo per depositare il lodo, rispetto ai 6 mesi della procedura ordinaria.

Caratteristiche

- La decisione è sempre affidata all'Arbitro Unico.
- Il numero di memorie è sensibilmente ridotto.
- L'istruttoria si svolge al massimo in un'unica udienza.

I DATI DEL SEMPLIFICATO

30 le domande di arbitrato semplificato del 2023 pari al 21,7% del totale delle domande

+25% è l'incremento delle domande di arbitrato semplificato in un anno

Durata media dei procedimenti nel 2023:
5 mesi

-12,6% rispetto al 2022



Valore totale dei procedimenti semplificati nel 2023:

€ 2.261.664,69



Valore medio dei procedimenti:

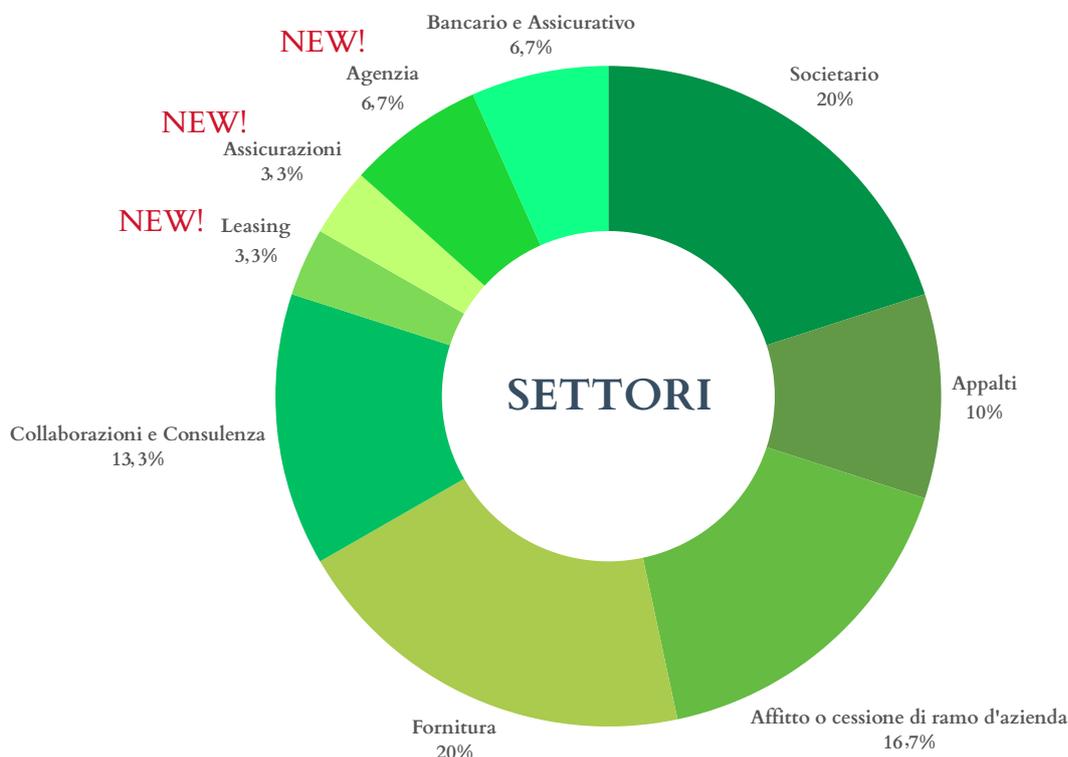
€ 59.173,19*

(*al netto dei 4 picchi alti e bassi)

-30%

è la riduzione dei costi, con la procedura semplificata, rispetto al procedimento ordinario

[Calcola qui](#) il costo della tua procedura



TEMPI DEI PROCEDIMENTI A CONFRONTO

Durata media dei procedimenti ordinari nel 2023:

12,6 mesi

Riduzione dal 2022:

-3,8%

Procedura Ordinaria

Dalla domanda alla
costituzione del
Tribunale Arbitrale

3 mesi*

Dalla costituzione del
Tribunale Arbitrale alla
chiusura del
procedimento

9,6 mesi

*Tempi medi necessari per procedere alle verifiche di indipendenza degli Arbitri, alla conferma da parte del Consiglio Arbitrale e alla raccolta fondi. Questi tempi sono dovuti, per la maggior parte, allo svolgimento di attività spettanti alle Parti e non a CAM.

Procedura Semplificata

Dalla domanda alla
costituzione del
Tribunale Arbitrale
(Arbitro Unico)

2,5 mesi**

Dalla costituzione del
Tribunale Arbitrale
(Arbitro Unico) alla
chiusura del procedimento

2,6 mesi

**Tempi medi necessari per procedere alle verifiche di indipendenza degli Arbitri, alla conferma da parte del Consiglio Arbitrale e alla raccolta fondi. Questi tempi sono dovuti, per la maggior parte, allo svolgimento di attività spettanti alle Parti e non a CAM.

Durata media dei procedimenti semplificati nel 2023:

5,1 mesi

Riduzione dal 2022:

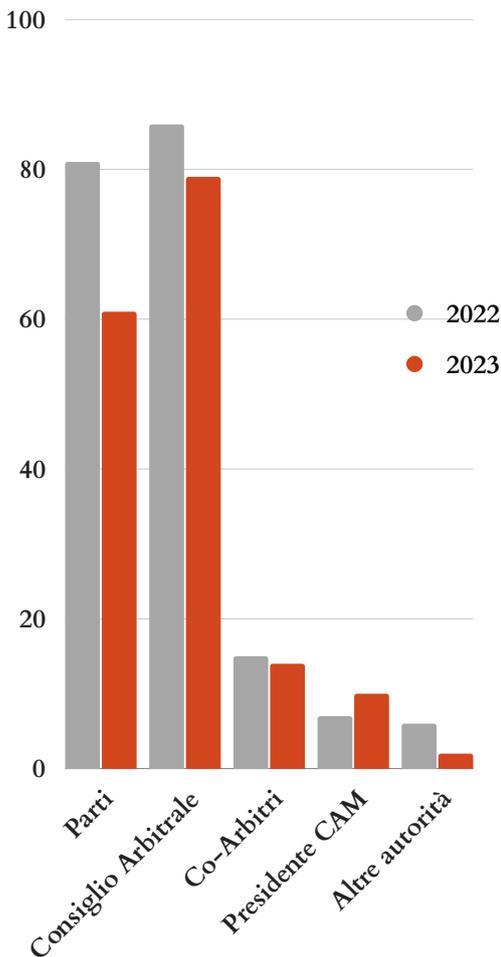
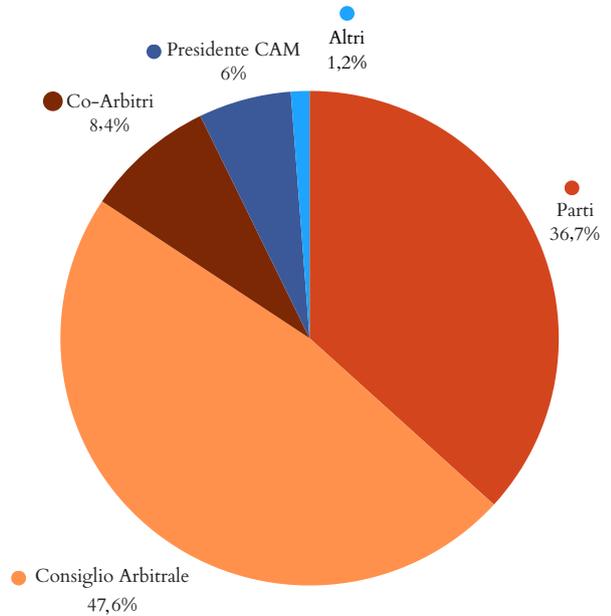
-12,6%

NOMINE ARBITRI EFFETTUATE - PESO PERCENTUALE

166
per il 2023

Nel 2023 gli Arbitri sono stati nominati da:

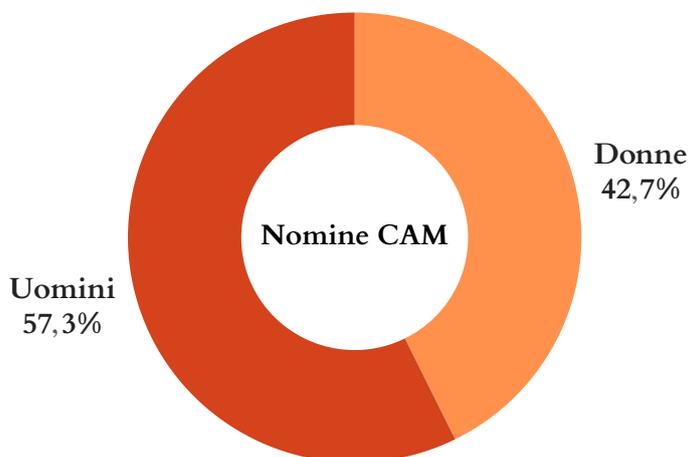
- 36,75% - Parti
- 47,6% - Consiglio Arbitrale
- 8,43% - Co-arbitri
- 6,02% - Il Presidente della CAM
- 1,2% - Altra autorità



NOMINE ARBITRI EFFETTUATE - VARIAZIONI

	PARTI	CONSIGLIO ARBITRALE	CO-ARBITRI	PRESIDENTE DELLA CAM	ALTRE AUTORITA'
2023	61	79	14	10	2
2022	81	86	15	7	6

PARITÀ DI GENERE - NOMINE DONNE ARBITRO NEI PROCEDIMENTI DEL 2023



UN ARBITRO SU TRE È DONNA

Se la nomina spetta a CAM, **un arbitro su due è donna.**

Quando la nomina spetta alle **Parti**, queste scelgono arbitri donna nel **16,4%** dei casi.

Il Pledge

CAM da anni si impegna per la riduzione del divario di genere, grazie alla sottoscrizione di un impegno: l'**Equal Representation in Arbitration Pledge**

E' un invito alla comunità arbitrale internazionale ad aumentare il numero di donne nominate come Arbitri, con l'obiettivo della piena parità.

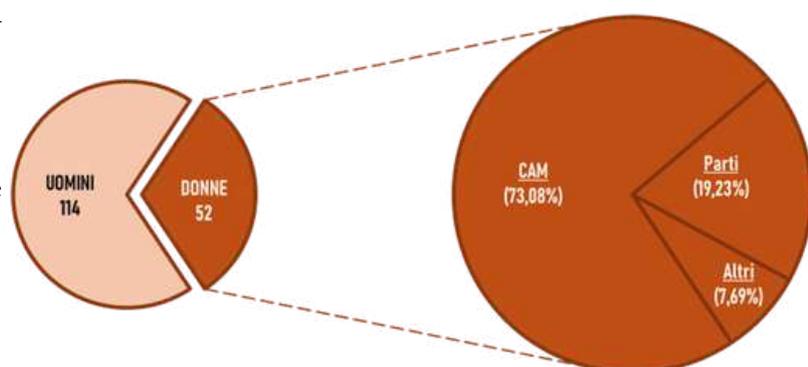
Sottoscritto nel 2016, ad oggi il Pledge ha più di 5.600 firmatari, fra cui numerosi studi legali internazionali e Istituzioni arbitrali di tutto il mondo.

IN DETTAGLIO

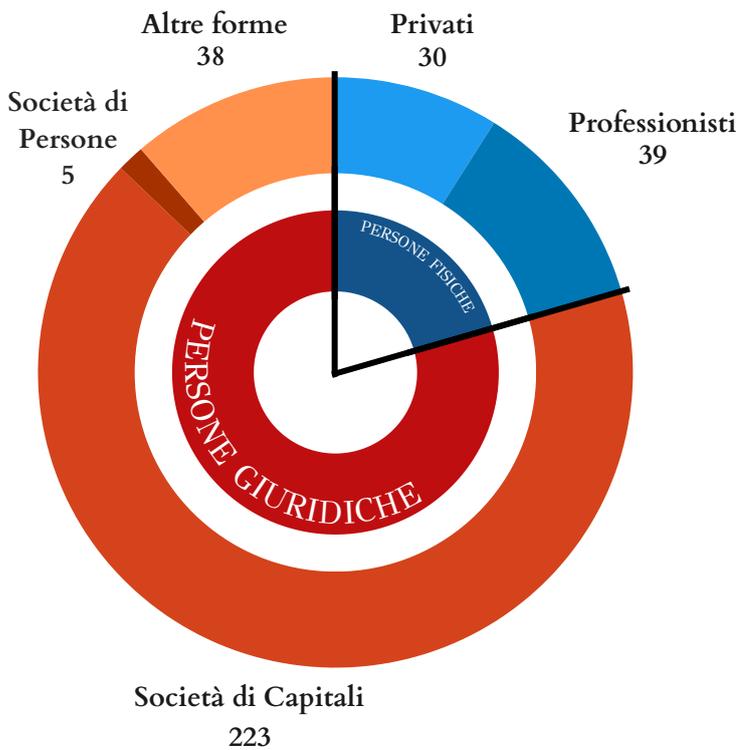
166 è il numero totale di arbitri nominati per i procedimenti CAM del 2023:

- **52** di loro sono **arbitri donna**, pari al **31,3%** delle nomine totali.
- Queste 52 nomine di arbitri donna sono state effettuate come segue:
- **38** nomine della **CAM** (pari al **42,7%** delle nomine CAM e pari al **73%** del totale delle nomine femminili);
- **10** nomine delle **Parti** (pari al **16,4%** del totale delle nomine effettuate dalle Parti);
- **3** dai **Co-arbitri** (pari al **21,42%** di tutte le nomine effettuate dai co-arbitri).

RIPARTIZIONE NOMINE



LE PARTI



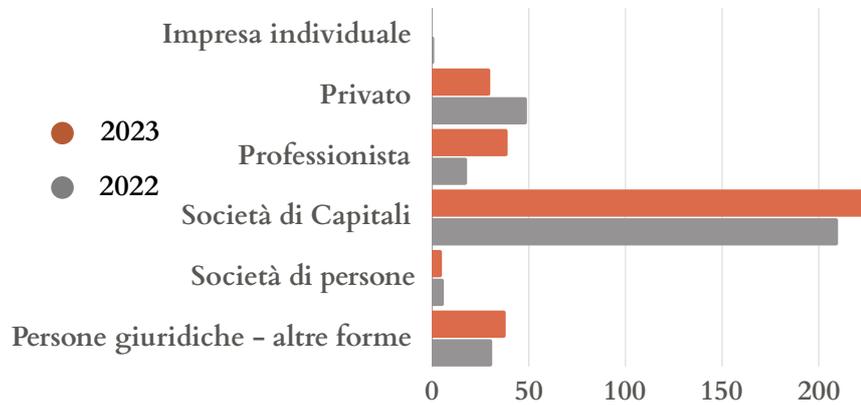
PARTI PER TIPOLOGIA	
Società di Capitali	66,6%
Altre Forme	11,4%
Società di persone	1,5%
Privati	8,9%
Professionisti	11,6%

Società di Capitali
223

NEW

Cresce il ricorso all'arbitrato da parte dei professionisti: dato più che raddoppiato rispetto al 2022

2022/2023 A CONFRONTO



COMPOSIZIONE DEI TRIBUNALI



	ARBITRO UNICO	TRIBUNALE ARBITRALE
2023	73	65
2022	81	50
2021	64	59

PROVENIENZA DELLE PARTI - ITALIA

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

Delle **335** parti nei procedimenti del 2023, **308** sono italiane

117 provengono da Milano

142 provengono da altre città del Nord Italia (un aumento del **32%** dal 2022)

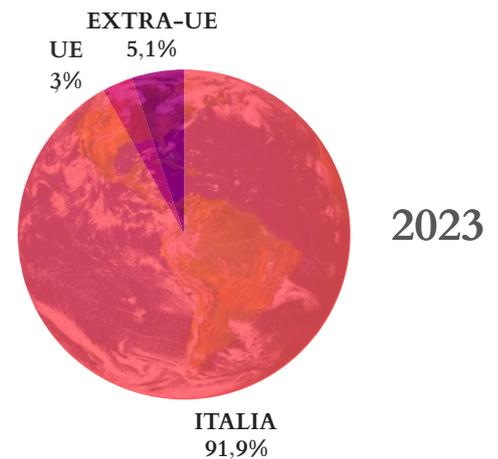
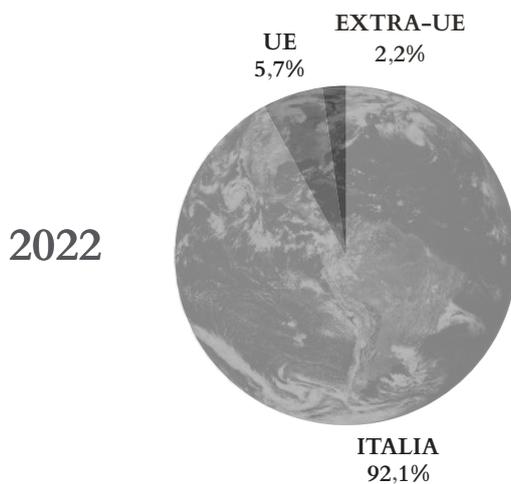
15 provengono da Roma (un aumento del **36%** dal 2022)

11 provengono da altre città del Centro Italia

23 provengono dal Sud Italia (incluse Sardegna e Sicilia)



NAZIONALITÀ DELLE PARTI - MONDO



ORIGINE GEOGRAFICA DELLE PARTI - UE

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

- Austria
- Estonia
- Francia
- Germania
- Regno Unito
- Irlanda
- Lituania
- Lussemburgo



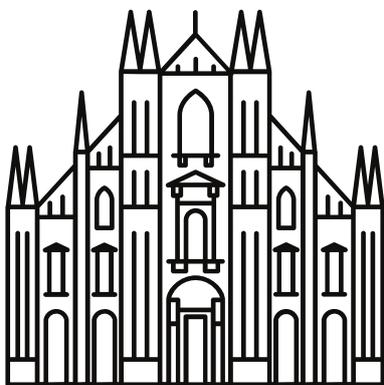
ORIGINE GEOGRAFICA DELLE PARTI - EXTRA UE

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA



- Cina
- Corea del Sud
- Emirati Arabi
- Isole Cayman
- Malesia
- Russia
- Serbia
- USA
- Svizzera
- Turchia

SEDE E LINGUA DEL PROCEDIMENTO



Milano:

120 procedimenti nel 2022

119 procedimenti nel 2023



Italia (altre città):

11 procedimenti nel 2022

19 procedimenti nel 2023

Natura dei procedimenti:



Nazionale

107 procedimenti

77,5%



Internazionale

31 procedimenti

22,5%

+47,6% sul 2022





CAM ON DEMAND

CAM offre una serie di servizi per **arbitrati non amministrati**, su richiesta delle parti e in base alle loro esigenze.

È possibile, per esempio, richiedere a CAM:

- un servizio di **nomina degli Arbitri**, oltre che di controllo e verifica della loro indipendenza;
- la **gestione e la tenuta del fascicolo** di un arbitrato oppure l'affitto di sale per udienze.

CAM mette a disposizione servizi di **registrazione, trascrizione, interpretariato e audio/video-conferenza** e fornisce un servizio di **anonimizzazione di un lodo arbitrale** o altri atti o decisioni.

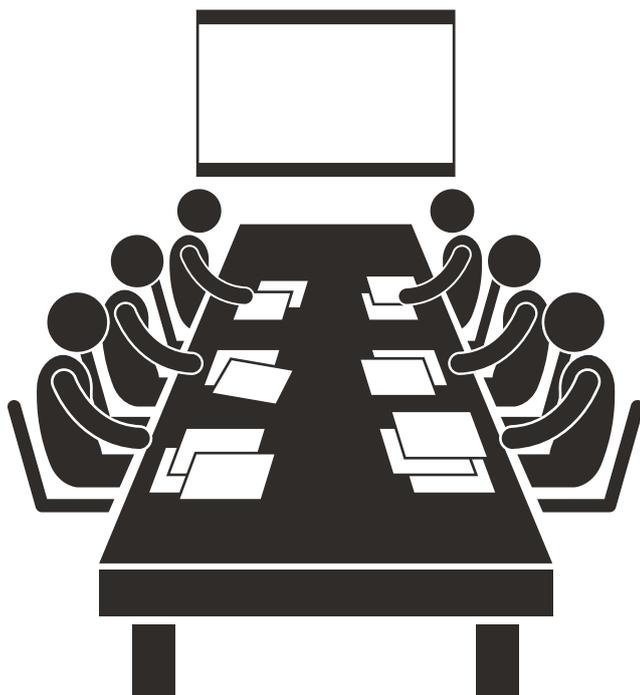
Tra i **nuovi servizi disponibili**, c'è inoltre la possibilità di richiedere la presenza di un **rappresentante della Segreteria Generale** che partecipi all'udienza e ne rediga il verbale.

Dal 1° gennaio 2022 è in vigore il nuovo Disciplinare CAM On Demand.

CAM, su istanza delle parti, nomina gli Arbitri, i consulenti tecnici, i periti e gli arbitrali in procedimenti non amministrati (**arbitrati ad hoc**).

Le parti possono decidere, sino alla costituzione del Tribunale Arbitrale, **di trasformare l'arbitrato ad hoc in amministrato**, prevedendo l'applicazione del Regolamento CAM.

Per scoprire come depositare l'istanza di nomina [clicca qui](#).





LE CAMERE DI COMMERCIO E GLI ALTRI ENTI CONVENZIONATI

- Camera di Commercio dell'**Irpinia-Sannio**
- Camera di Commercio di **Bari**
- Camera di Commercio di **Benevento**
- Camera di Commercio di **Bologna**
- Camera di Commercio di **Brescia**
- Camera di Commercio di **Cremona**
- Camera di Commercio di **Ferrara**
- Camera di Commercio di **Genova**
- Ordine degli Avvocati di **Genova**
- Camera di Commercio di **Lecco**
- Camera di Commercio di **Mantova**
- Camera di Commercio di **Modena**
- Ordine degli Avvocati di **Monza**
- Camera di Commercio di **Padova**
- Camera di Commercio di **Pavia**
- Camera Arbitrale Forense di **Pescara**
- Camera di Commercio di **Pistoia**
- Camera di Commercio di **Pordenone-Udine**
- Camera di Commercio di **Varese**
- **Curia Mercatorum** - centro di mediazione-arbitrato patrocinato dalle Camere di Commercio di Treviso-Belluno e Venezia-Rovigo
- **AIA: Associazione Italiana per l'Arbitrato**

CAM ha un ufficio arbitrato a **Roma** a disposizione di parti, difensori e arbitri provenienti dalle aeree del Centro e Sud del Paese. L'ufficio si trova presso la sede dell'**AIA-Associazione Italiana dell'Arbitrato** (per info: cam.roma@mi.camcom.it).

CAM nel 2020 ha siglato una convenzione con con l'**AIA-Associazione Italiana per l'Arbitrato** per l'amministrazione dei procedimenti arbitrati.

CAM affianca alcune Camere di Commercio italiane e altri enti nell'amministrazione degli arbitrati. L'amministrazione congiunta dei casi avviene sulla base del **Regolamento CAM**.

- La convenzione prevede che gli atti possano essere depositati indifferentemente presso la **Camera di Commercio** convenzionata o presso CAM;
- le **udienze** possono svolgersi nell'una o nell'altra sede e, ove opportuno, i funzionari CAM partecipano alle stesse, fornendo assistenza e curando la verbalizzazione.
- Se non è diversamente stabilito dalle parti, CAM, anche tenuto conto delle indicazioni ricevute dalla Camera locale, può nominare gli Arbitri e controllarne l'indipendenza, secondo le previsioni del Regolamento.

CAM, inoltre, supporta le Camere di Commercio convenzionate nell'organizzazione di **eventi formativi e promozionali** in materia di arbitrato.

Per siglare una convenzione con CAM o per ricevere maggiori informazioni al riguardo, scrivi a arbitrato@mi.camcom.it

CAM rappresenta un punto di riferimento anche in ambito internazionale. In particolare:

- dal 1991 è membro di **IFCAI** (International Federation of Commercial Arbitration Institutions), l'organismo che riunisce le più attive e rappresentative istituzioni arbitrali del mondo;
- fa parte dei **FAB FOUR** insieme al German Institution of Arbitration (DIS), all'Arbitration Institution of the Stockholm Chamber of Commerce (SCC) e al Vienna International Arbitration Centre (VIAC);
- dal 2009 organizza ogni anno la **CAM Annual Conference**, l'evento più atteso in Italia sugli hot topics di arbitrato internazionale;
- fa parte del network di istituzioni arbitrali più rappresentative dell'area **MENA** (Middle East - North Africa) creato da ISPRAMED, l'Istituto per la promozione dell'arbitrato nel Mediterraneo, confluito nel 2022 nell'**Associazione Italiana per l'Arbitrato**;
- contribuisce all'aggiornamento e allo sviluppo di **prodotti editoriali** dedicati all'arbitrato internazionale, in qualità di referente per l'Italia dell'**ITA** (Institute for Transnational Arbitration);
- ospita la riunione annuale del **Club of Arbitrators** della Camera Arbitrale di Milano, associazione di eminenti esperti e pratici dell'arbitrato internazionale.

Grazie all'esperienza e al prestigio dei propri membri, il Club of Arbitrators partecipa ai lavori della Commissione dell'**UNCITRAL** (United Nations Commission on International Trade Law) impegnata sulle tematiche connesse all'arbitrato internazionale.

CAM, inoltre, sviluppa progetti specifici per rispondere alle esigenze degli operatori economici italiani rispetto ad aree geografiche ritenute prioritarie dal punto di vista delle relazioni commerciali e degli investimenti

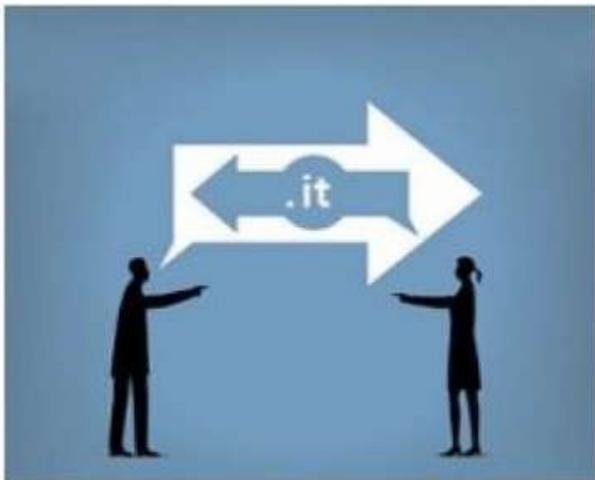


La Procedura di Riassegnazione dei nomi a dominio nasce per contrastare il fenomeno del Cybersquatting (ovvero l'accaparramento di nomi a dominio).

Chi ritiene di aver diritto all'uso di un nome a dominio registrato da altri in malafede, può attivare una procedura per la riassegnazione del dominio presso CAM, ente accreditato a svolgere tale procedura dal Registro del Country Code Top Level Domain per l'estensione geografica .IT (ccTLD.it).

CAM si avvale di una lista di esperti in materia e le **decisioni vengono pubblicate sul sito web** di CAM e sul sito del Registro.

DISPUTE SU NOMI A DOMINIO



- **VOLUME:**
 - 11 procedure
- **ESITI:**
 - 8 domini riassegnati;
 - 2 procedure archiviate
 - 1 estinta per transazione

Grazie!

Per saperne di più contattaci

www.camera-arbitrale.it
Tel. +39 02 8515.4666/4563
segreteria.arbitrato@mi.camcom.it

Ufficio di Roma
Tel. +39 06 4203.4324
cam.roma@mi.camcom.it

Per restare sempre aggiornato,
iscriviti alla nostra [newsletter!](#)

Ci trovi anche su



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

Fuori dai giudizi. Dentro le soluzioni

