



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

Fuori dai giudizi. Dentro le soluzioni

# REPORT ANNUALE

## ARBITRATO

# 2025

Riferito ai dati statistici 2024

[www.camera-arbitrale.it](http://www.camera-arbitrale.it)

Via Meravigli, 9/b - Milano

Tel. +39 02 8515.4666/4563

[segreteria.arbitrato@mi.camcom.it](mailto:segreteria.arbitrato@mi.camcom.it)

Ufficio di Roma

Piazza Sallustio, 9

Tel. +39 3470422788

[cam.roma@mi.camcom.it](mailto:cam.roma@mi.camcom.it)

### Commento ai dati statistici 2024

Nel 2024 CAM ha ricevuto 135 nuove domande di arbitrato, confermando una tendenza stabile e consolidata, per un valore totale di oltre 1 miliardo e 360 milioni di euro, cifra più che raddoppiata rispetto a quella del 2023 (che era di oltre 540 milioni di euro).

Per la prima volta nella storia di CAM quest'anno è stata depositata un'istanza di Arbitro d'Urgenza, ai sensi dell'art. 44 del Regolamento Arbitrale.

Le principali novità del 2024 negli arbitrati CAM riguardano la scelta dell'organo giudicante e in particolare l'incremento del ricorso all'Arbitro Unico del 16%, rispetto al dato dell'anno scorso. L'Arbitro Unico è stato richiesto nel 63% dei casi, nel restante 37% la decisione è stata affidata ad un Collegio Arbitrale.

Altra novità da segnalare è, a proposito della tipologia delle parti, l'incremento del 58% del ricorso delle persone fisiche all'arbitrato, rispetto al dato dell'anno precedente. Le persone fisiche sono perlopiù rappresentate da professionisti o da soci di società di capitali. Le società di capitali sono i soggetti che fanno più ricorso all'arbitrato, rappresentando il 63,31% del totale delle parti, mentre le persone fisiche il 32,25% del totale delle parti.

Per quanto riguarda gli esiti, sono 127 gli arbitrati terminati nel 2024: un procedimento su due si è chiuso con un lodo (52% dei casi).

Il 90% delle parti ha una provenienza italiana, il 5% dall'Unione Europea e il 5% da paesi extra EU. È interessante notare come, se guardiamo solo la provenienza delle parti con riferimento all'Italia, nel 43,7% dei casi le parti sono originarie del Nord Italia (eccetto Milano). Questo è frutto dell'importante lavoro di networking attivato siglando convenzioni con altre istituzioni arbitrali o enti arbitrali nel resto d'Italia per la gestione degli arbitrati amministrati secondo il Regolamento CAM e per la diffusione della cultura arbitrale.

L'arbitrato societario è il più diffuso, sia come endosocietario che pesa per il 25,32% del totale, che per il societario inteso come compravendita di quote e patti parasociali che rappresenta il 18,5% dei casi totali. Seguono la materia degli appalti, che rappresenta il 14% del totale, la fornitura 13,4% e la collaborazione-consulenza 9,7%. Nell'ultimo anno si registra un maggiore ricorso all'arbitrato nelle materie dell'immobiliare, della collaborazione-consulenza e appalti.

Cresce il ricorso all'arbitrato semplificato del 57% in un anno, raggiungendo il 35% del totale dei casi depositati, che hanno un valore totale di oltre 3 milioni di euro; il valore medio al netto dei picchi è di 77 mila euro.

Il tempo medio di un procedimento CAM ordinario è di 13 mesi. La durata di un arbitrato si riduce se le parti optano per il procedimento semplificato, che richiede in media 4,7 mesi (con ottime performance quest'anno, in quanto ha registrato una riduzione dell'8,5% rispetto all'anno precedente).

L'arbitrato CAM, sia nella forma ordinaria che in quella semplificata, offre una risposta flessibile, adatta alle esigenze delle parti, rapida ed efficace per dirimere le controversie commerciali, contribuendo così al buon funzionamento dell'intero sistema giustizia in Italia, la cui efficienza è una leva per la stabilità economica del Paese e per l'attrazione degli investimenti stranieri.

135

Le nuove domande depositate in un anno

1.367

È il valore totale in milioni di euro degli arbitrati del 2024, +151% rispetto al valore del 2023

+57%

L'aumento degli arbitrati semplificati in un anno

22,2%

È la quota degli arbitrati internazionali sul totale dei procedimenti



A distanza di 15 anni dall'ultima riforma in materia di arbitrato, il legislatore con il D.lgs 149/2022 (cosiddetta “Riforma Cartabia”) è intervenuto per modernizzare l’istituto e renderlo più attrattivo per gli investitori stranieri.



### LE MODIFICHE PIÙ RILEVANTI:

- **attribuzione dei poteri cautelari agli arbitri**: questo intervento colma una lacuna legislativa che differenziava il nostro sistema da quello di altri ordinamenti geograficamente e culturalmente più vicini;
- **rafforzamento delle garanzie di imparzialità e indipendenza degli arbitri**: il legislatore ha introdotto un obbligo di disclosure preventiva in capo agli arbitri;
- **esecutività del lodo straniero**: il legislatore ha previsto l'immediata esecutività del decreto con il quale il Presidente della Corte d'Appello dichiara l'efficacia del lodo straniero con contenuto di condanna.

Il Regolamento della Camera Arbitrale di Milano ha recepito le novità introdotte dalla cosiddetta “Riforma Cartabia”.

Queste le principali modifiche:

-attribuzione di poteri più ampi al Tribunale Arbitrale in tema di misure cautelari e provvisorie, con la previsione della possibilità degli arbitri di concedere provvedimenti cautelari anche *inaudita altera parte*;

-revisione dell’istituto dell’arbitro d’urgenza e della procedura che ne disciplina l’intervento, alla luce delle nuove previsioni di legge;

-ampliamento dei provvedimenti che, in forma anonima, possono essere pubblicati a fini scientifici;

-revisione dell’articolo dedicato al deposito degli atti introduttivi (domanda, risposta, replica) nel procedimento di arbitrato semplificato.



Nel 2024 in CAM è stato attivato per la prima volta  
l’ARBITRO D’URGENZA (art. 44 Reg.)



[REGOLAMENTO ARBITRALE CAM - LEGGI QUI](#)

ARBITRATO E GIUSTIZIA ORDINARIA:  
CONVENIENZA ECONOMICA  
COMPARATA



**SDA Bocconi**  
SCHOOL OF MANAGEMENT

## OBIETTIVO

Confrontare la convenienza economica dei due procedimenti (arbitrale e ordinario).

## METODO

Analisi dei costi e comparazione tra: dati di 345 arbitrati CAM, dati del Tribunale di Milano e 3 survey esterne.

## I VANTAGGI «IMMATERIALI» DELL'ARBITRATO

- maggiore prevedibilità dei tempi e dei costi
- maggiore definitività della decisione
- competenza degli arbitri
- riservatezza

## ABSTRACT DELLA RICERCA



## RISULTATI SULLA CONVENIENZA

L'arbitrato CAM è più rapido e conveniente di un procedimento ordinario.

### TEMPI

Durata media dell'arbitrato CAM: 307 giorni  
Durata media del procedimento ordinario 1° grado: 764 giorni  
Durata media di 1° grado + appello: 1361 giorni

### COSTI

Nella classe di maggior incidenza (valore della controversia tra 52k e 260k euro), il costo medio complessivo di un arbitrato CAM è di 3k euro (senza lodo) e di 13k euro (con lodo).

## VALORE FINANZIARIO DEL TEMPO

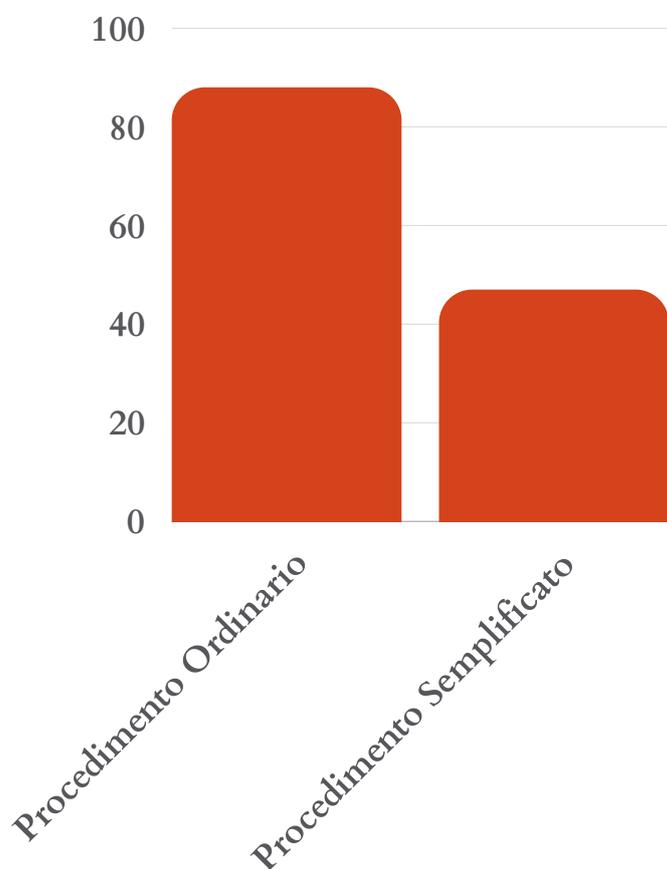
L'arbitrato consente all'impresa di liberare in anticipo e reinvestire le risorse finanziarie impegnate nella controversia.

Il costo del procedimento è considerato un investimento per ottenere il riconoscimento di un diritto.

Il risarcimento ottenuto è il ritorno sull'investimento effettuato.



## NUMERO E VALORE DEI PROCEDIMENTI



135 domande depositate nel 2024

in 1 caso su 3  
le parti scelgono la procedura  
semplificata

(per l'Arbitrato semplificato si veda pag.10)

valore totale dei procedimenti del 2024

€ 1.367.103.518

+151% in un anno

valore medio dei procedimenti del 2024

€ 2.172.031,36\*

(\*al netto dei 4 picchi alti e bassi)

+26% in un anno



# TEMPI DEL PROCEDIMENTO E INSORGENZA DELLA LITE

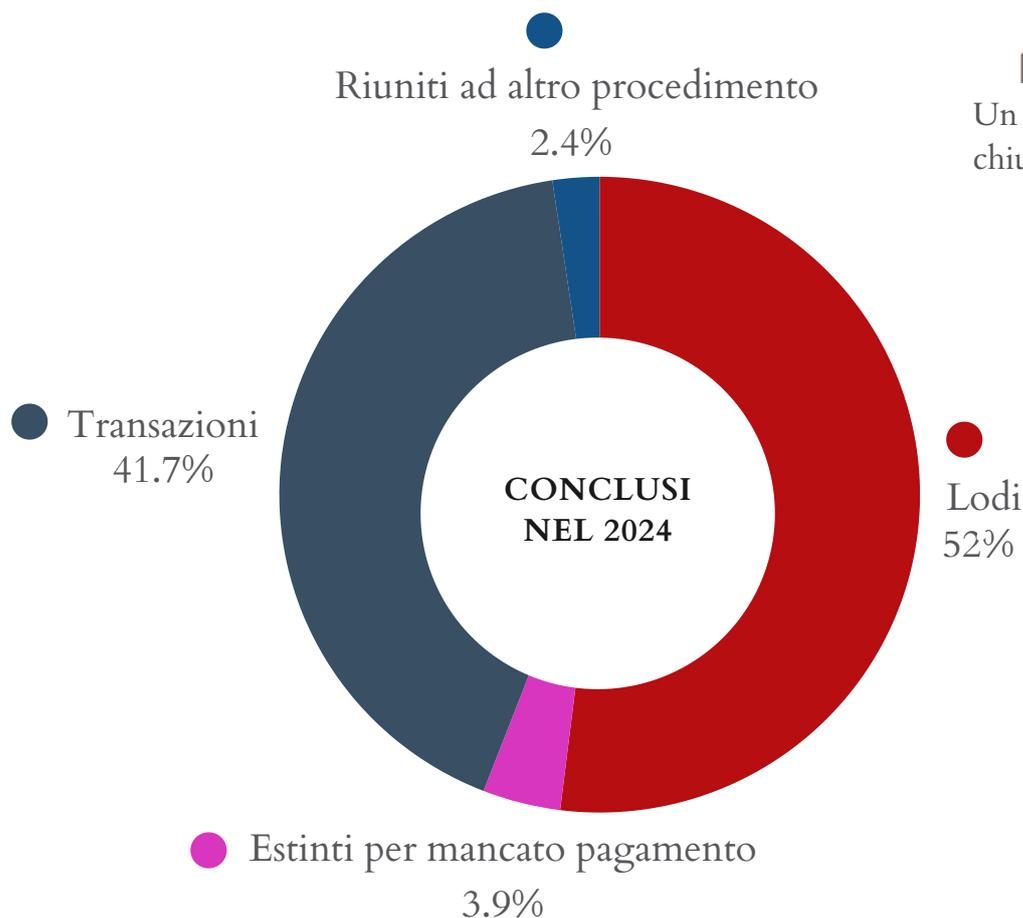


**Durata media dei procedimenti**  
13 mesi nel 2024

Dalla redazione della  
convenzione arbitrale  
all'insorgenza della lite in media  
trascorrono  
**5 anni e 3 mesi**



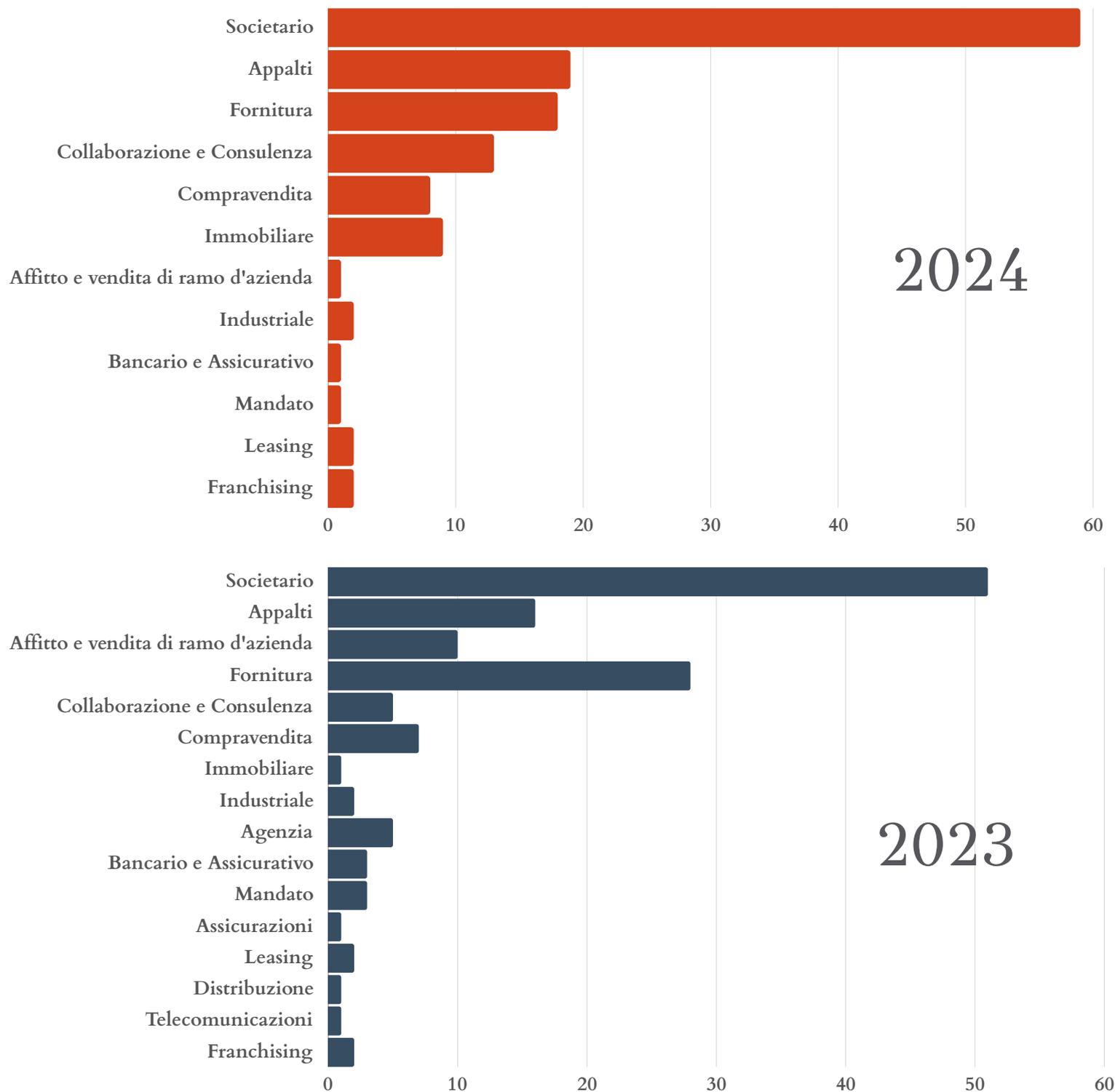
## ESITI



**NEW**

Un arbitrato su 2 si  
chiude con un lodo

## SETTORI COINVOLTI: ARBITRATO ORDINARIO



L'arbitrato societario è il più diffuso, sia come endosocietario (25,32% del totale), che come compravendita di quote e patti parasociali (18,5% del totale). Seguono la materia degli appalti (14%), la fornitura (13,4%) e la collaborazione-consulenza (9,7%).

Nell'ultimo anno si registra un maggiore ricorso all'arbitrato nelle materie dell'immobiliare, della collaborazione-consulenza e appalti.



# ARBITRATO SEMPLIFICATO I PUNTI ESSENZIALI

PROCEDURA IN VIGORE DAL 1° LUGLIO 2020

L'Arbitrato Semplicato è una procedura che riduce tempi e costi rispetto al procedimento arbitrale ordinario.

## Ambito di applicazione

- Per procedimenti con valore non superiore a 250 mila euro.
- Per procedimenti senza alcun limite di valore economico, se le parti richiedono espressamente la procedura semplificata.

## Costi

I costi sono ridotti del 30% circa, rispetto all'Arbitrato ordinario (sia per gli onorari di Camera Arbitrale di Milano, che per gli onorari dell'Arbitro Unico).

## Tempi

La durata del procedimento è dimezzata: secondo il Regolamento dalla data di costituzione del Tribunale arbitrale l'Arbitro ha 3 mesi di tempo per depositare il lodo, rispetto ai 6 mesi della procedura ordinaria.

## Caratteristiche

- La decisione è sempre affidata all'Arbitro Unico.
- Il numero di memorie è sensibilmente ridotto.
- L'istruttoria si svolge al massimo in un'unica udienza.

## I DATI DEL SEMPLIFICATO

**47** le domande di arbitrato semplificato del 2024, pari al 35% del totale delle domande

**+56%** è l'incremento delle domande di arbitrato semplificato in un anno

durata media dei procedimenti nel 2024:  
**4,7 mesi**

**-8,5%** rispetto al 2023



Valore totale dei procedimenti semplificati nel 2024:

**€ 3.410.301,98**



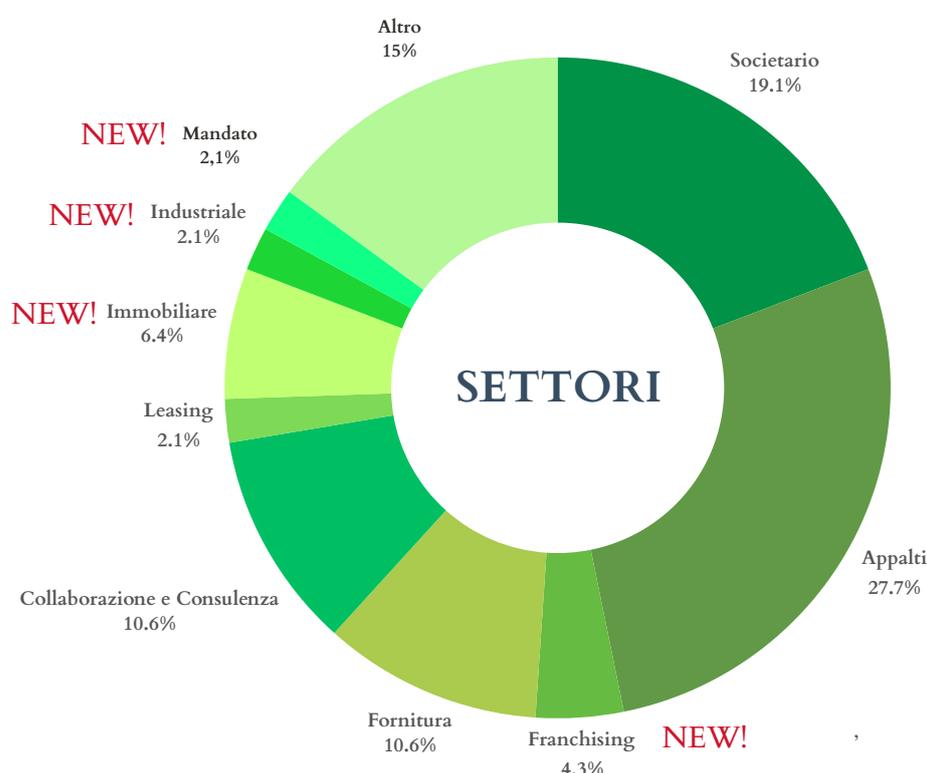
Valore medio dei procedimenti:

**€ 77.284,61\***  
(\*al netto dei 4 picchi alti e bassi)

**-30%**

è la riduzione dei costi, con la procedura semplificata, rispetto al procedimento ordinario

[Calcola qui](#) il costo della tua procedura



# TEMPI DEI PROCEDIMENTI A CONFRONTO

Durata media dei procedimenti ordinari nel 2024:  
13 mesi

## Procedura Ordinaria

Dalla domanda alla  
costituzione del  
Tribunale Arbitrale

**3 mesi\***

Dalla costituzione del  
Tribunale Arbitrale alla  
chiusura del  
procedimento

**10 mesi**

\*Tempi medi necessari per procedere alle verifiche di indipendenza degli Arbitri, alla conferma da parte del Consiglio Arbitrale e alla raccolta fondi. Questi tempi sono dovuti, per la maggior parte, allo svolgimento di attività spettanti alle Parti e non a CAM.

## Procedura Semplificata

Dalla domanda alla  
costituzione del  
Tribunale Arbitrale  
(Arbitro Unico)

**2,3 mesi\*\***

Dalla costituzione del  
Tribunale Arbitrale  
(Arbitro Unico) alla  
chiusura del procedimento

**2,4 mesi**

\*\*Tempi medi necessari per procedere alle verifiche di indipendenza degli Arbitri, alla conferma da parte del Consiglio Arbitrale e alla raccolta fondi. Questi tempi sono dovuti, per la maggior parte, allo svolgimento di attività spettanti alle Parti e non a CAM.

Durata media dei procedimenti semplificati nel 2024:

4,7 mesi

Riduzione dal 2023:

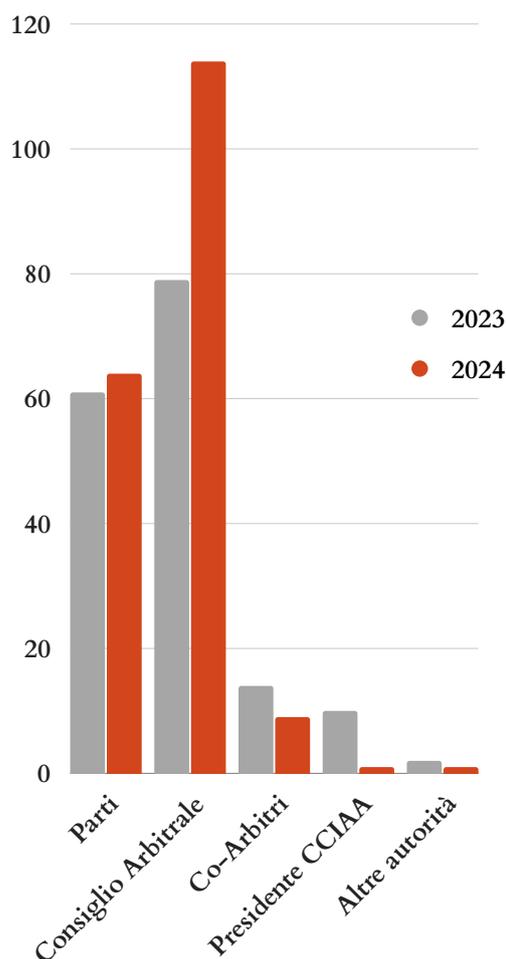
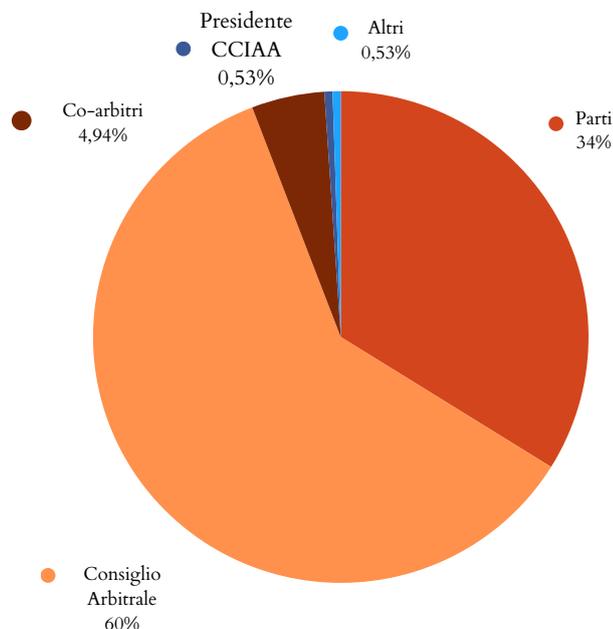
-8,5%

# NOMINE ARBITRI EFFETTUATE - PESO PERCENTUALE

190  
per il 2024

Nel 2024 gli Arbitri sono stati nominati da:

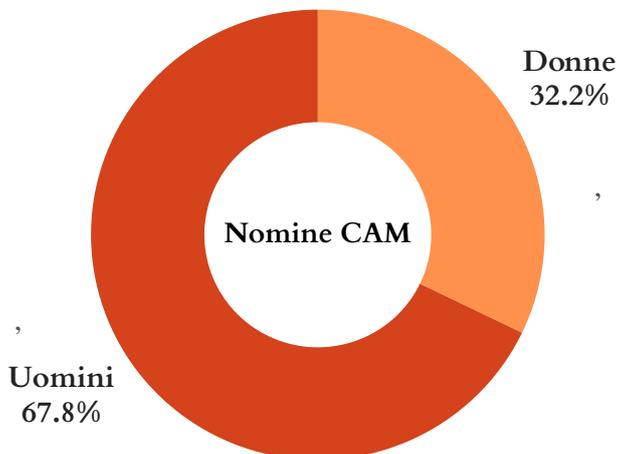
- 34% - Parti
- 60% - Consiglio Arbitrale
- 4,94% - Co-arbitri
- 0,53% - Il Presidente della CCIAA
- 0,53% - Altra autorità



## NOMINE ARBITRI EFFETTUATE - VARIAZIONI

	PARTI	CONSIGLIO ARBITRALE	CO-ARBITRI	PRESIDENTE DELLA CCIAA	ALTRE AUTORITA'
2024	64	114	9	1	1
2023	61	79	14	10	2

# PARITÀ DI GENERE - NOMINE DONNE ARBITRO NEI PROCEDIMENTI DEL 2024



## UN ARBITRO SU QUATTRO È DONNA

Se la nomina spetta a CAM, **un arbitro su tre è donna.**

Quando la nomina spetta alle **Parti**, queste scelgono arbitri donna nel **10,9%** dei casi.

## Il Pledge

CAM da anni si impegna per la riduzione del divario di genere, grazie alla sottoscrizione di un impegno: l'**Equal Representation in Arbitration Pledge**

E' un invito alla comunità arbitrale internazionale ad aumentare il numero di donne nominate come Arbitri, con l'obiettivo della piena parità.

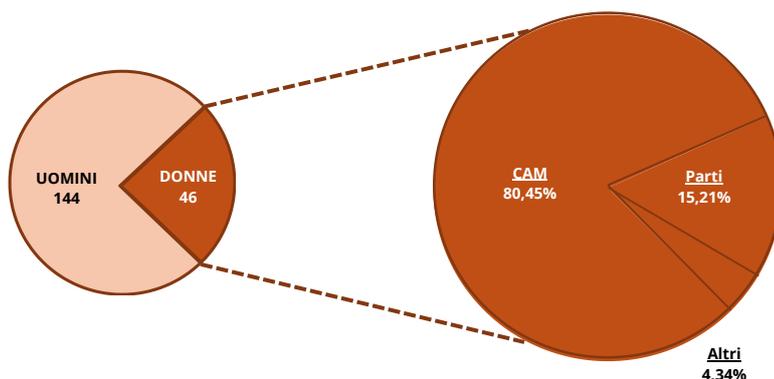
Sottoscritto nel 2016, ad oggi il Pledge ha più di 5.600 firmatari, fra cui numerosi studi legali internazionali e Istituzioni arbitrali di tutto il mondo.

## IN DETTAGLIO

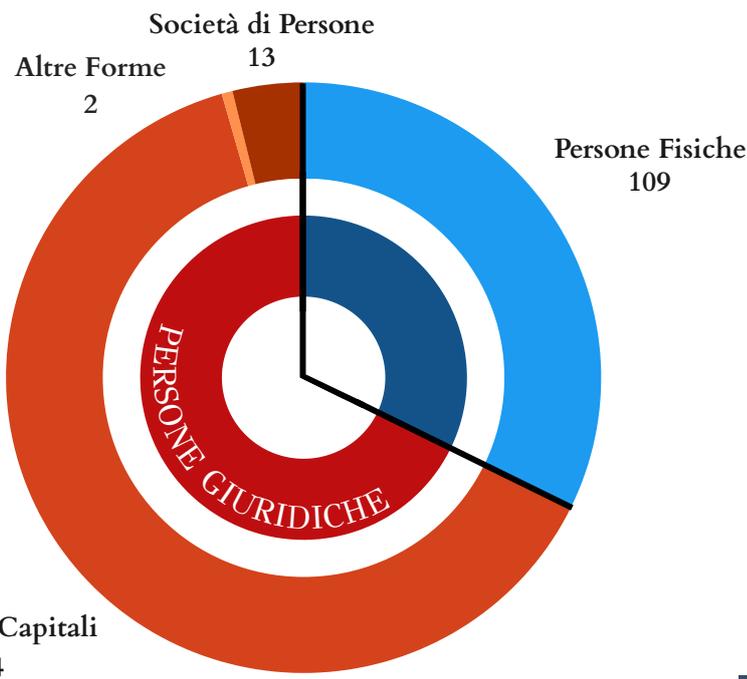
**190** è il numero totale di arbitri nominati per i procedimenti CAM del 2024:

- **46** di loro sono **arbitri donna**, pari al **24,21%** delle nomine totali.
- Queste 46 nomine di arbitri donna sono state effettuate come segue:
- **37** nomine della **CAM** (pari al **32,17%** delle nomine CAM e pari al **80,45%** del totale delle nomine femminili);
- **7** nomine delle **Parti** (pari al **10,94%** del totale delle nomine effettuate dalle Parti);
- **1** dai **Co-arbitri** (pari all'**11,11%** di tutte le nomine effettuate dai co-arbitri).

## RIPARTIZIONE NOMINE



# LE PARTI

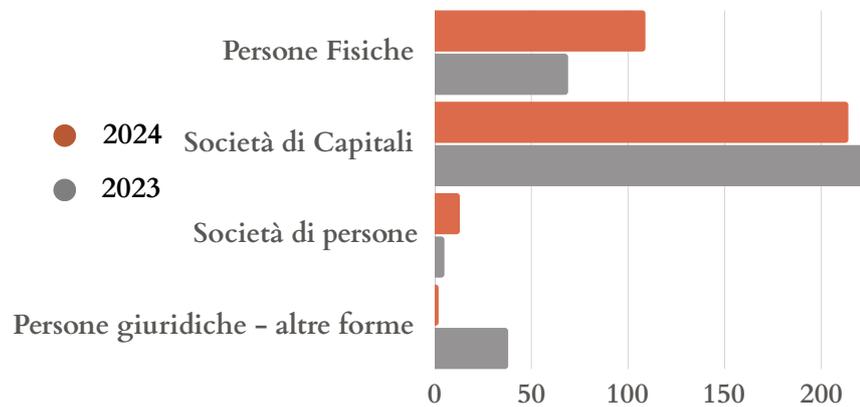


PARTI PER TIPOLOGIA	
Società di Capitali	63,3%
Altre Forme	0,6%
Società di persone	3,9%
Persone fisiche	32,2%

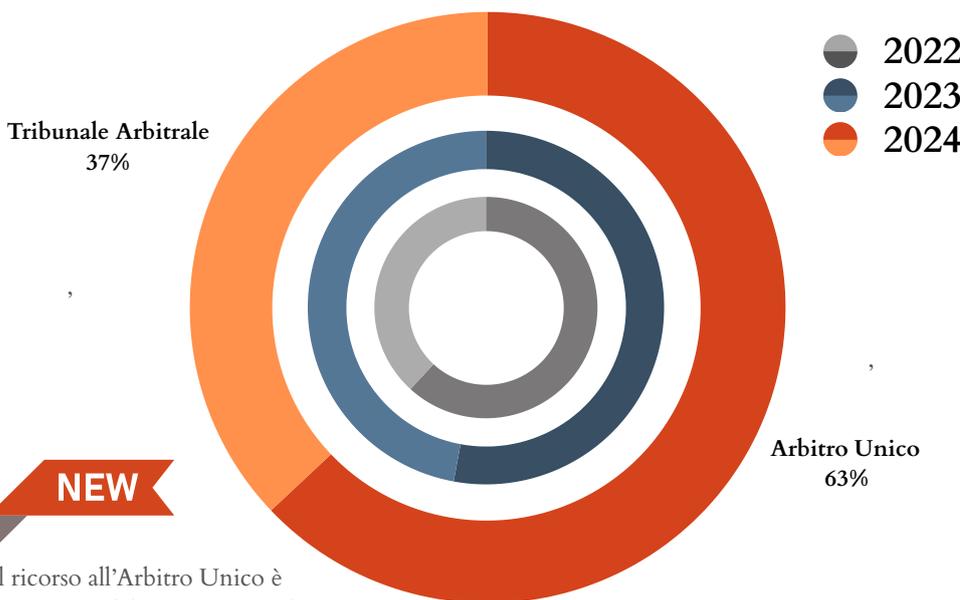
**NEW**

E' cresciuto in un anno il ricorso all'arbitrato da parte delle persone fisiche del 58%

## 2023/2024 A CONFRONTO



## COMPOSIZIONE DEI TRIBUNALI



**NEW**

Il ricorso all'Arbitro Unico è aumentato del 16% rispetto al 2023

	ARBITRO UNICO	TRIBUNALE ARBITRALE
2024	85	50
2023	73	65
2022	81	50



# PROVENIENZA DELLE PARTI - ITALIA

## PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

Delle **338** parti nei procedimenti del 2024, **304** sono italiane

**122** provengono da Milano

**133** provengono da altre città del Nord Italia

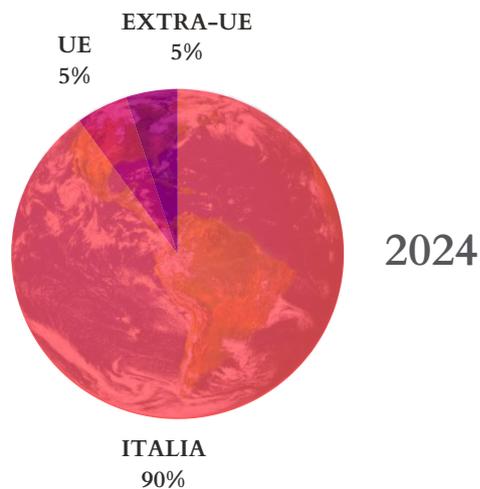
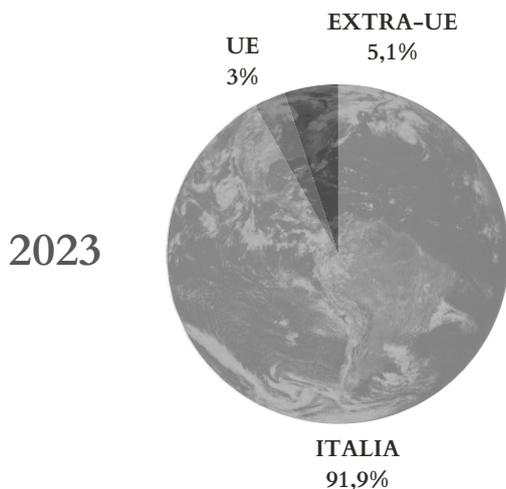
**24** provengono da Roma  
(un aumento del **60%** dal 2023)

**11** provengono da altre città del Centro Italia

**15** provengono dal Sud Italia  
(incluse Sardegna e Sicilia)



# NAZIONALITÀ DELLE PARTI - MONDO



## ORIGINE GEOGRAFICA DELLE PARTI - UE

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

- Austria
- Bulgaria
- Francia
- Germania
- Irlanda
- Lussemburgo
- Malta
- Romania
- Spagna



## ORIGINE GEOGRAFICA DELLE PARTI - EXTRA UE

PER SEDE LEGALE O RESIDENZA

- Cina
- Corea del Sud
- Isole Cayman
- Regno Unito
- USA
- Ucraina
- Svizzera
- Turchia





Milano:

119 procedimenti nel 2023

120 procedimenti nel 2024



Italia (altre città):

19 procedimenti nel 2023

15 procedimenti nel 2024

Natura dei procedimenti:



**Nazionale**

105 procedimenti

77,8%



**Internazionale**

30 procedimenti

22,2%





## CAM ON DEMAND

CAM offre una serie di servizi per **arbitrati non amministrati**, su richiesta delle parti e in base alle loro esigenze.

È possibile, per esempio, richiedere a CAM:

- un servizio di **nomina degli Arbitri**, oltre che di controllo e verifica della loro indipendenza;
- la **gestione e la tenuta del fascicolo** di un arbitrato oppure l'affitto di sale per udienze.

CAM mette a disposizione servizi di **registrazione, trascrizione, interpretariato e audio/video-conferenza** e fornisce un servizio di **anonimizzazione di un lodo arbitrale** o altri atti o decisioni.

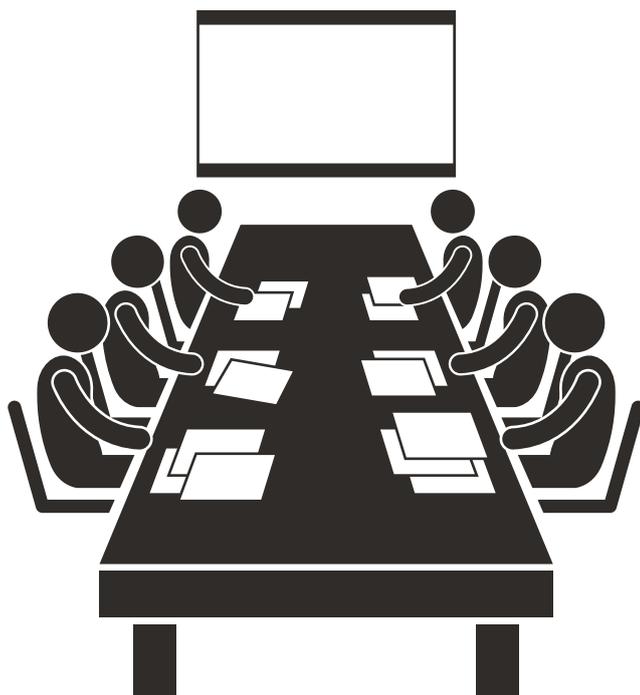
Tra i **nuovi servizi disponibili**, c'è inoltre la possibilità di richiedere la presenza di un **rappresentante della Segreteria Generale** che partecipi all'udienza e ne rediga il verbale.

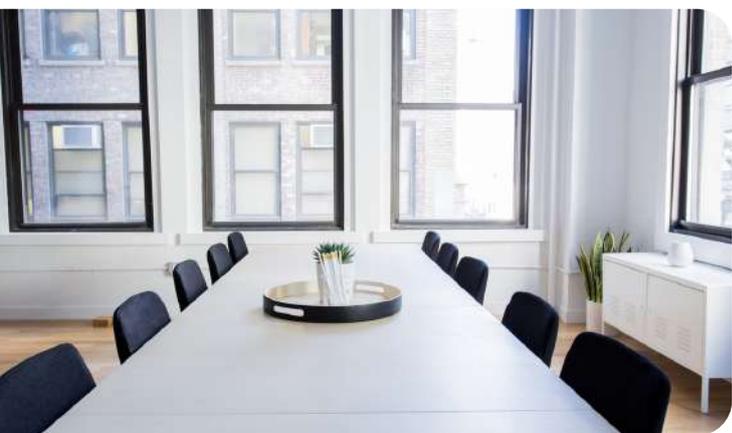
Dal 1° gennaio 2022 è in vigore il nuovo Disciplinare CAM On Demand.

CAM, su istanza delle parti, nomina gli Arbitri, i consulenti tecnici, i periti e gli arbitratore in procedimenti non amministrati (**arbitrati ad hoc**).

Le parti possono decidere, sino alla costituzione del Tribunale Arbitrale, **di trasformare l'arbitrato ad hoc in amministrato**, prevedendo l'applicazione del Regolamento CAM.

Per scoprire come depositare l'istanza di nomina [clicca qui](#).





## LE CAMERE DI COMMERCIO E GLI ALTRI ENTI CONVENZIONATI

- AIA: Associazione Italiana per l'Arbitrato
- Camera di Commercio di **Avellino**
- Camera di Commercio di **Bari**
- Camera di Commercio di **Benevento**
- Camera di Commercio di **Bologna**
- Camera di Commercio di **Brescia**
- Camera di Commercio di **Cremona**
- Camera di Commercio di **Genova**
- Ordine degli Avvocati di **Genova**
- Camera di Commercio di **Lecco**
- Camera di Commercio di **Mantova**
- Camera di Commercio di **Modena**
- Ordine degli Avvocati di **Monza**
- Camera di Commercio di **Padova**
- Camera di Commercio di **Pavia**
- Camera Arbitrale Forense di **Pescara**
- Camera di Commercio di **Pistoia**
- Camera di Commercio di **Pordenone-Udine**
- Camera di commercio di **Trento**
- Camera di Commercio di **Varese**
- Camera di commercio **Venezia Giulia Trieste Gorizia**
- **Curia Mercatorum** - centro di mediazione-arbitrato patrocinato dalle Camere di Commercio di Treviso-Belluno e Venezia-Rovigo

CAM dal 2024 ha un **nuovo ufficio** a **Roma** a disposizione di parti, difensori e arbitri provenienti dalle aeree del Centro e Sud del Paese. L'ufficio si trova in Piazza Sallustiana, 9. (Per info: [cam.roma@mi.camcom.it](mailto:cam.roma@mi.camcom.it)).

CAM affianca le Camere di Commercio e gli altri enti convenzionati nell'amministrazione degli arbitrati. L'amministrazione congiunta dei casi avviene sulla base del **Regolamento CAM**.

- La convenzione prevede che gli atti possano essere depositati indifferentemente presso gli enti convenzionati o presso CAM;
- le **udienze** possono svolgersi nell'una o nell'altra sede e, ove opportuno, i funzionari CAM partecipano alle stesse, fornendo assistenza e curando la verbalizzazione.
- Se non è diversamente stabilito dalle parti, CAM, anche tenuto conto delle indicazioni ricevute dalla Camera locale, può nominare gli Arbitri e controllarne l'indipendenza, secondo le previsioni del Regolamento.

CAM, inoltre, supporta gli enti convenzionati nell'organizzazione di **eventi formativi e promozionali** in materia di arbitrato.

Per siglare una convenzione con CAM o per ricevere maggiori informazioni al riguardo, scrivi a [arbitrato@mi.camcom.it](mailto:arbitrato@mi.camcom.it)

CAM rappresenta un punto di riferimento anche in ambito internazionale. In particolare:

- dal 1991 è membro di **IFCAI** (International Federation of Commercial Arbitration Institutions), l'organismo che riunisce le più attive e rappresentative istituzioni arbitrali del mondo;
- fa parte dei **FAB FOUR** insieme al German Institution of Arbitration (DIS), all'Arbitration Institution of the Stockholm Chamber of Commerce (SCC) e al Vienna International Arbitration Centre (VIAC);
- dal 2009 organizza ogni anno la **CAM Annual Conference**, l'evento più atteso in Italia sugli hot topics di arbitrato internazionale;
- fa parte del network di istituzioni arbitrali più rappresentative dell'area **MENA** (Middle East - North Africa) creato da ISPRAMED, l'Istituto per la promozione dell'arbitrato nel Mediterraneo, confluito nel 2022 nell'**Associazione Italiana per l'Arbitrato**;
- contribuisce all'aggiornamento e allo sviluppo di **prodotti editoriali** dedicati all'arbitrato internazionale, in qualità di referente per l'Italia dell'**ITA** (Institute for Transnational Arbitration);
- ospita la riunione annuale del **Club of Arbitrators** della Camera Arbitrale di Milano, associazione di eminenti esperti e pratici dell'arbitrato internazionale.

Grazie all'esperienza e al prestigio dei propri membri, il Club of Arbitrators partecipa ai lavori della Commissione dell'**UNCITRAL** (United Nations Commission on International Trade Law) impegnata sulle tematiche connesse all'arbitrato internazionale.

CAM, inoltre, sviluppa progetti specifici per rispondere alle esigenze degli operatori economici italiani rispetto ad aree geografiche ritenute prioritarie dal punto di vista delle relazioni commerciali e degli investimenti

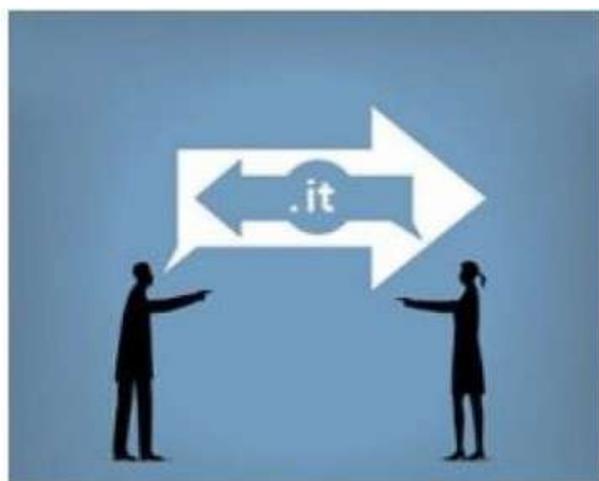


La Procedura di Riassegnazione dei nomi a dominio nasce per contrastare il fenomeno del Cybersquatting (ovvero l'accaparramento di nomi a dominio).

Chi ritiene di aver diritto all'uso di un nome a dominio registrato da altri in malafede, può attivare una procedura per la riassegnazione del dominio presso CAM, ente accreditato a svolgere tale procedura dal Registro del Country Code Top Level Domain per l'estensione geografica .IT (ccTLD.it).

CAM si avvale di una lista di esperti in materia e le **decisioni vengono pubblicate sul sito web** di CAM e sul sito del Registro.

### DISPUTE SU NOMI A DOMINIO



- **VOLUME:**
  - 12 procedure
- **ESITI:**
  - 5 domini riassegnati
  - 3 riuniti
  - 3 estinti per intervenuto accordo tra le parti
  - 1 respinto

# Grazie!

## Per saperne di più contattaci

[www.camera-arbitrale.it](http://www.camera-arbitrale.it)  
Tel. +39 02 8515.4666/4563  
[segreteria.arbitrato@mi.camcom.it](mailto:segreteria.arbitrato@mi.camcom.it)

Ufficio di Roma  
Tel. +39 3470422788  
[cam.roma@mi.camcom.it](mailto:cam.roma@mi.camcom.it)

Per restare sempre aggiornato,  
iscriviti alla nostra [newsletter!](#)

Ci trovi anche su



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

Fuori dai giudizi. Dentro le soluzioni

