



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

Fuori dai giudizi. Dentro le soluzioni

# REPORT ANNUALE

OCC- ORGANISMO PER LA COMPOSIZIONE  
DELLE CRISI DA SOVRAINDEBITAMENTO E PER LA  
LIQUIDAZIONE CONTROLLATA

# 2025

Riferito ai dati statistici 2024

[www.camera-arbitrale.it](http://www.camera-arbitrale.it)

Tel. +39 02 8515.4670

Milano: Via Meravigli, 9/b

Clicca [qui](#) per vedere le altre sedi collegate

[occ@mi.camcom.it](mailto:occ@mi.camcom.it)

## Commento ai dati statistici 2024

*Il 2024 si caratterizza come l'anno con il picco più alto di depositi di istanze da quando è nato il Servizio di gestione delle crisi da sovraindebitamento in Camera Arbitrale di Milano (OCC).*

*Dal 2016 abbiamo assistito a un generale progressivo incremento di anno in anno del numero di istanze depositate, che ha visto una battuta d'arresto solo nel periodo della pandemia, complice anche l'intervento della legislazione d'urgenza, che ha di fatto cristallizzato le situazioni debitorie.*

*Il 2024 conferma la tendenza, già in essere nel 2023, di una crescita delle richieste di aiuto da parte dei piccoli imprenditori e dei consumatori, afflitti da crisi economiche e patrimoniali per eccesso di debito.*

*Sono state 298 le nuove domande depositate nel 2024, dato in crescita del 7,7% rispetto al 2023.*

*Nella maggior parte dei casi (59%) è un consumatore a presentare l'istanza. Per la restante parte, invece, si tratta di un imprenditore. E' cresciuto del 22% in un anno il numero dei consumatori che presentano l'istanza.*

*La procedura più utilizzata è quella della Liquidazione controllata, nel 72% dei casi.*

*Se diamo uno sguardo ai territori: il 27% delle pratiche depositate nel 2024 proviene dal territorio di Milano, il 22% da Monza, il 11% da Como, il 10% da Pavia, il 9% da Lodi, il 7% da Cremona, il 6% da Lecco, il 5% da Busto Arsizio e, infine, il 3% da Varese.*

*L'OCC conferma la sua utilità sociale ed economica.*

*Aiuta il consumatore e il piccolo imprenditore a risollevarsi e a trovare una possibile via d'uscita per far ripartire la propria attività, svolgendo così una fondamentale funzione per il tessuto imprenditoriale e la tenuta economica del territorio.*



# 298

Istanze presentate  
nel 2024

# 72%

E' il peso percentuale della  
procedura di Liquidazione  
controllata

# +22%

Incremento delle istanze  
presentate dai consumatori in  
un anno

# L'OCC: CIÒ CHE È ESSENZIALE SAPERE



## Cosa si intende per sovraindebitamento?

Per il Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza "è lo stato di crisi o di insolvenza del consumatore, del professionista, dell'imprenditore minore, dell'imprenditore agricolo, delle start up innovative e di ogni altro debitore non assoggettabile alla liquidazione giudiziale ovvero a liquidazione coatta amministrativa o ad altre procedure liquidatorie previste dal codice civile o da leggi speciali per il caso di crisi o di insolvenza".

## Chi è il Gestore della crisi?

Il Gestore della crisi è un professionista esperto scelto dall'istituzione per studiare la situazione di chi è in sovraindebitamento e trovare, insieme al debitore, delle possibili soluzioni.

L'Organismo per la gestione delle crisi da sovraindebitamento e per la liquidazione controllata (OCC) di CAM ha gestito nel 2024 le istanze per conto delle **Camere di commercio di Como-Lecco, Cremona, Milano Monza Brianza Lodi, Pavia e Varese.**

L'OCC di CAM si occupa dal 2016 delle crisi da eccesso di debito del consumatore, della impresa minore (sotto soglia fallimentare) e di realtà specifiche come l'impresa agricola, la start up o le associazioni professionali.

E' un ente terzo, imparziale e indipendente, al quale ciascun debitore può rivolgersi per far fronte all'esposizione debitoria con i propri creditori.

L'OCC **fornisce** informazioni sul sovraindebitamento, **valuta** le richieste di chi vuole attivare la procedura e **nomina** i Gestori delle crisi.

Solo gli enti pubblici iscritti all'apposito Registro ministeriale possono fornire il servizio.



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO



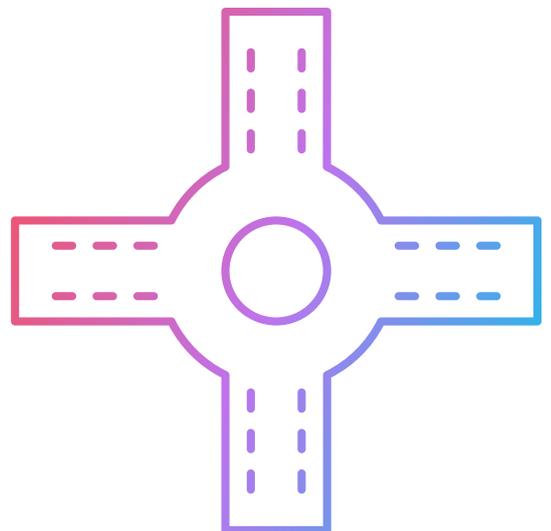
## Le quattro procedure

1. **Concordato minore:** ai creditori viene proposto un progetto con importi e tempi definiti per saldare in tutto o in parte i debiti. L'accordo è raggiunto se sono favorevoli i creditori che rappresentano almeno il 50% del debito.
2. **Ristrutturazione debiti del consumatore:** non è necessario il parere favorevole dei creditori; è riservato ai debiti che non riguardano un'attività professionale in corso.
3. **Liquidazione controllata del sovraindebitato:** il debitore e il Gestore individuano i beni da vendere e destinano il ricavato al pagamento in tutto o in parte dei debiti. All'esito della procedura di gestione della crisi il debitore, che abbia operato con impegno e correttezza, può beneficiare, previa verifica delle condizioni, dell'esdebitazione. L'esdebitazione comporta la possibilità di lasciarsi alle spalle i vecchi debiti anche se attraverso la gestione della crisi sono stati pagati solo in parte.
4. **Esdebitazione del debitore incapiente:** è riservata alle persone che al momento attuale non hanno a disposizione nulla da offrire ai creditori, la procedura resta aperta per 4 anni durante i quali la sfera economica del soggetto liberato dai debiti viene monitorata.

## Le quattro fasi

1. Il debitore **presenta una proposta** per il rientro del debito o per la liquidazione del patrimonio.
2. L'OCC, il Gestore della crisi e un Giudice delegato valutano la fattibilità delle soluzioni possibili in ogni caso concreto.
3. Il **Gestore della crisi** (l'esperto) analizza la situazione debitoria e rilascia una **relazione**.
4. Il **Tribunale**, su istanza del debitore, può o **omologare** la proposta oppure **rigettare** l'istanza.

Per avviare la procedura  
[Clicca qui](#)



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

## CHI PUÒ ACCEDERE



Alla procedura possono accedere, i **consumatori, l'imprenditore agricolo, la c.d. start up innovativa e tutti gli altri soggetti non fallibili.**

Solo il debitore che si trova in stato di sovraindebitamento può prendere l'iniziativa di attivare la procedura.

I **creditori non possono prendere l'iniziativa** al posto del debitore, salvo nel caso della **Liquidazione controllata** in cui il creditore ha la facoltà di presentare l'istanza (si veda l'art. 268 del nuovo Codice della crisi).

## CHI NON PUÒ ACCEDERE

### Non può accedere al servizio:

- l'imprenditore soggetto ad altre procedure concorsuali;
- chi, nei 5 anni precedenti, ha già fatto ricorso a una procedura per sovraindebitamento;
- chi ha subito provvedimenti di revoca, risoluzione o annullamento dell'accordo di ristrutturazione o del piano del consumatore;
- chi presenta una documentazione incompleta o insufficiente a ricostruire la situazione economica.



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

Nel 2024 l'Organismo per la gestione delle crisi da sovraindebitamento e per la liquidazione controllata di CAM ha operato per conto delle

Camere di Commercio di:

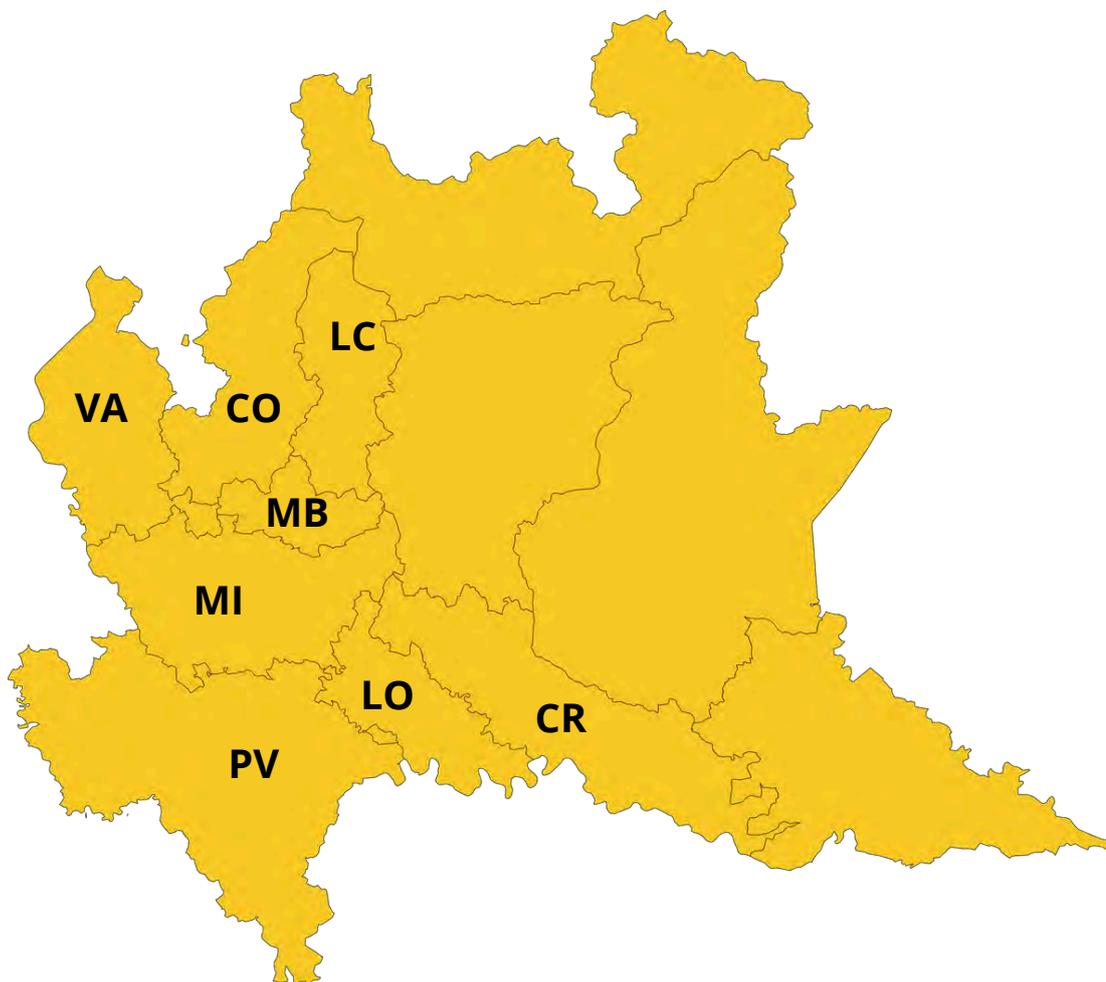
**Como-Lecco**

**Cremona**

**Milano MonzaBrienza Lodi**

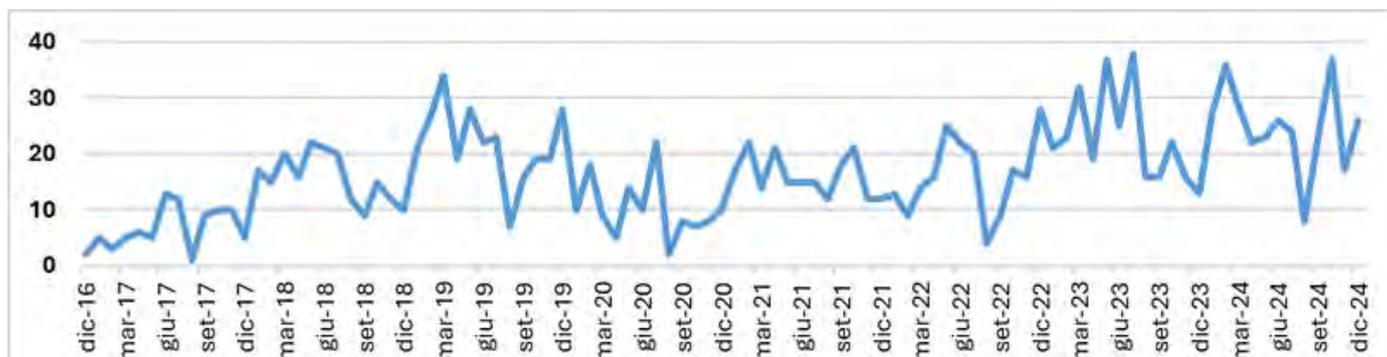
**Pavia**

**Varese**



L'Organismo è iscritto al n. 80 del Registro degli Organismi tenuto dal **Ministero della Giustizia.**

# ANDAMENTO STORICO DELL'OCC: DAL 2016 AL 2024

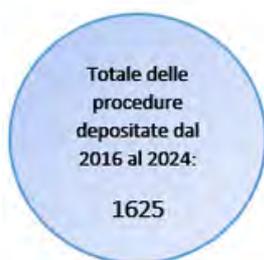


L'OCC di CAM è stato istituito a fine 2016.

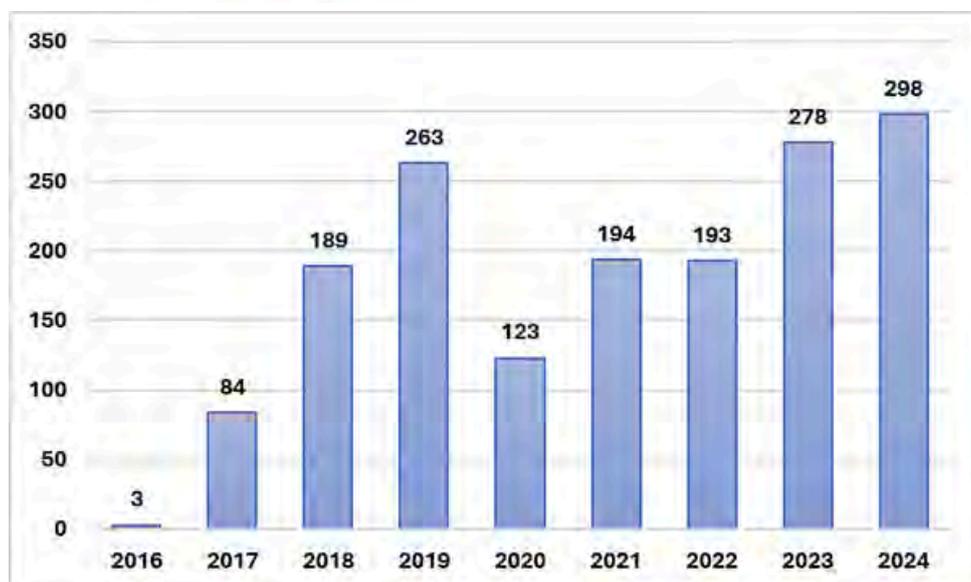
Nei primi 3 anni di attività ha registrato una progressiva crescita del numero delle domande depositate: 84 nel 2017, 189 nel 2018, 263 nel 2019.

Il 2020, anno singolare, ha chiuso con un calo delle istanze depositate del 53%, complice l'intervento della legislazione d'emergenza, che ha "cristallizzato" le situazioni finanziarie degli operatori economici. Nel 2021 si rileva una ripresa consistente dell'attività, anche a seguito dell'introduzione delle modifiche normative della legge sul sovraindebitamento. Nel 2022 l'attività resta stabile in linea con i dati dell'anno precedente.

Nel 2023 e nel 2024 si assiste a una crescita significativa e lineare del numero delle domande di accesso al servizio OCC (278 nel 2023 e 298 nel 2024).



## NUMERO DI DOMANDE DEPOSITATE PER ANNO



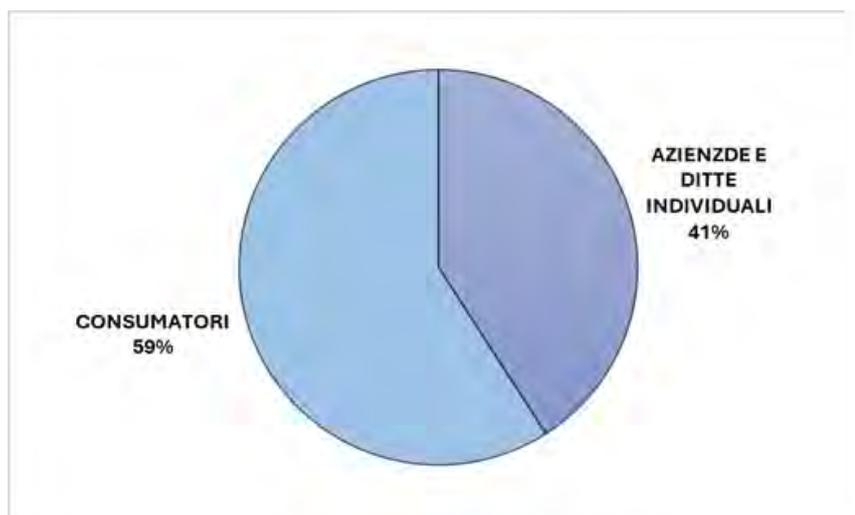
Sono state depositate:

- 84 nel 2017
- 189 nel 2018
- 263 nel 2019
- 123 nel 2020
- 194 nel 2021
- 193 nel 2022
- 278 nel 2023
- 298 nel 2024

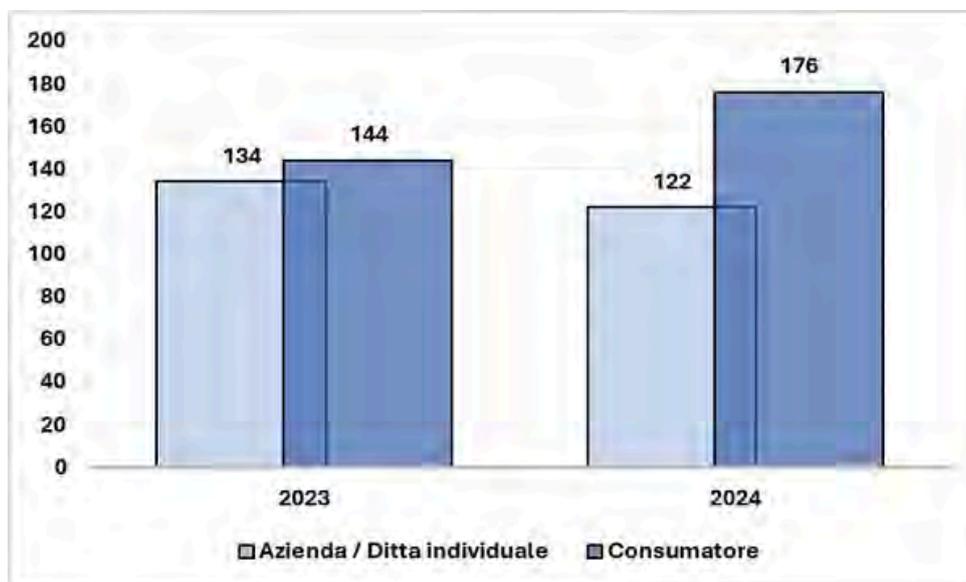


CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

# SOGGETTI CHE HANNO PRESENTATO L'ISTANZA NEL 2024



## ISTANZE: CONFRONTO 2023 VS 2024



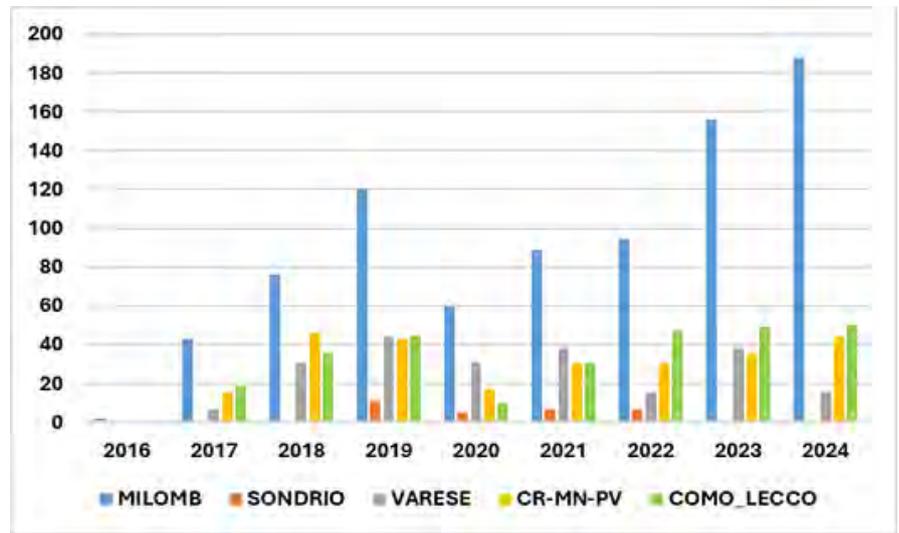
In un anno (2023 vs 2024):

- - 9% le istanze presentate dalle imprese o da ditte individuali
- + 22 % la quota dei consumatori



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

# ISTANZE RIPARTITE IN BASE AI DEPOSITI PRESSO LE CAMERE DI COMMERCIO - ANDAMENTO DAL 2016 AL 2024



\*Legenda: MILOMB = Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi

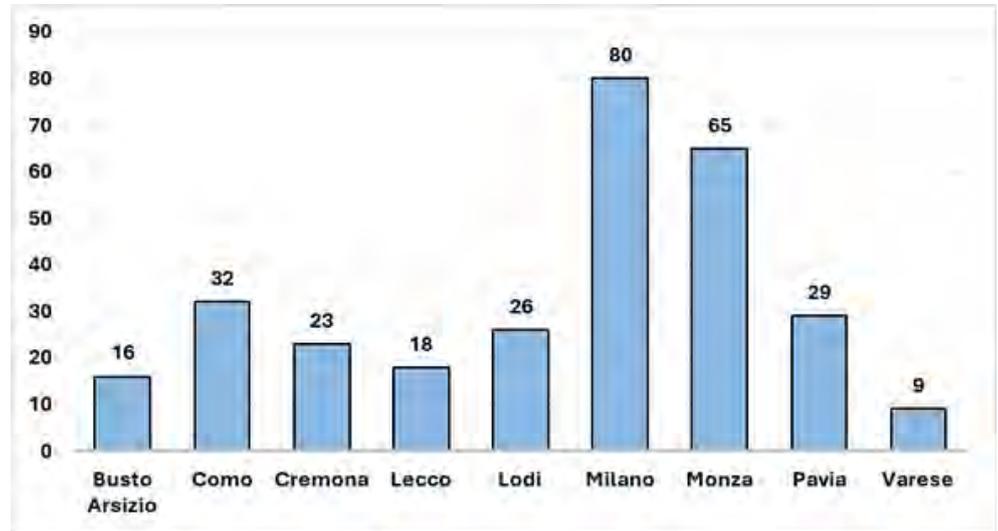
CR-MN-PV = Camera di commercio di Cremona - Mantova e Pavia

Il grafico mostra la ripartizione delle istanze presentate presso le Camere di commercio convenzionate con l'OCC di CAM negli anni dal 2016 al 2024.



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

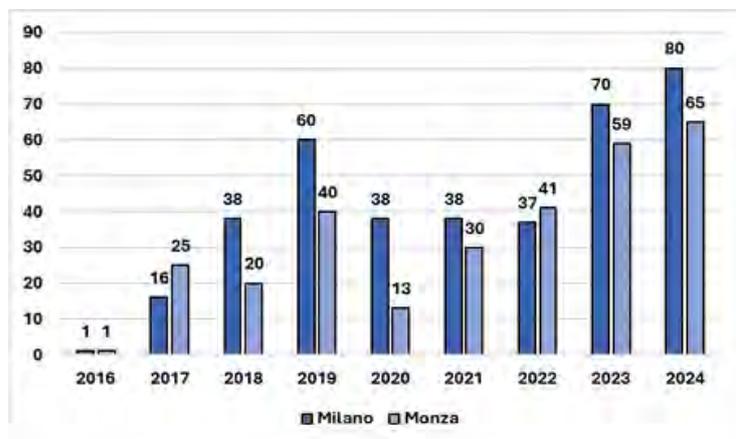
# PROCEDURE DIVISE PER COMPETENZA TERRITORIALE DEL TRIBUNALE



Competenza Territoriale	Como	Cremona	Lecco	Lodi	Milano	Monza	Pavia	Varese	
Busto Arsizio	5%	11%	7%	6%	9%	27%	22%	10%	3%

Il grafico mostra la ripartizione delle istanze nell'anno 2024 secondo la competenza territoriale del Tribunale. Quest'ultimo valuta, con l'aiuto del Gestore, se omologare o meno la procedura e il piano di rientro formulato dal debitore.

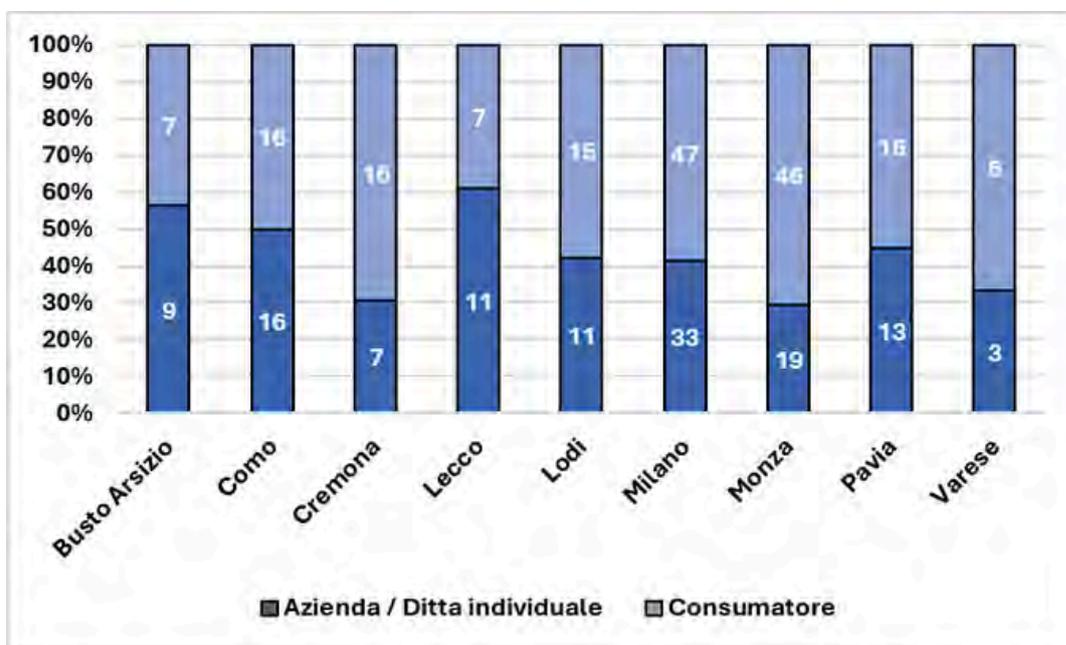
## Ripartizione annuale delle istanze di Milano e Monza



Dall'inizio dell'attività dell'OCC, Milano e Monza sono i territori caratterizzati dal maggior numero di istanze depositate.



# PROCEDURE DIVISE PER COMPETENZA TERRITORIALE DEL TRIBUNALE



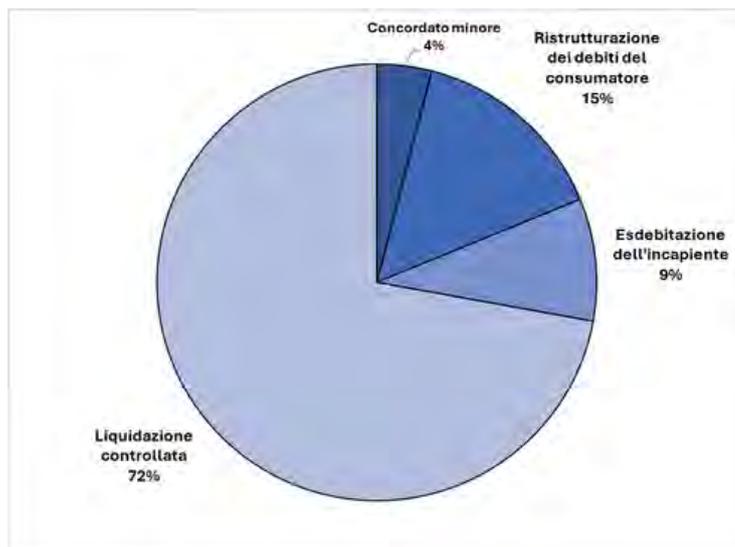
Il grafico mostra la ripartizione delle istanze nel 2024 secondo la competenza territoriale del Tribunale, ripartite per soggetto istante, se si tratta del consumatore o dell'imprenditore sovra indebitato.



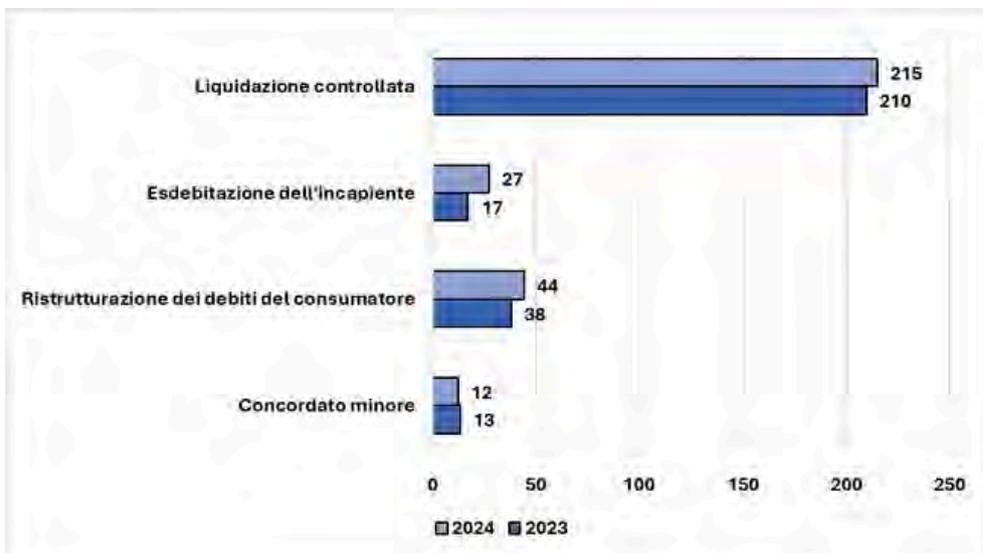
CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

# LE QUATTRO PROCEDURE

Il grafico mostra la ripartizione percentuale del ricorso alle diverse procedure



## PROCEDURE: CONFRONTO 2023 VS 2024



Nel 2024 restano stabili i numeri relativi alle procedure di Liquidazione controllata e del Concordato minore.

Si registra un **incremento** delle procedure di **Esdebitazione dell'incapiente** e di **Ristrutturazione dei debiti del consumatore**.



## NEL 2024 SONO STATI GESTITI

44.973.163,04 di debiti

7.263.864,61 euro di crediti

16% è la quota recuperata dai creditori



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

## Per saperne di più contattaci

[www.camera-arbitrale.it](http://www.camera-arbitrale.it)

Tel. +39 02 8515.4670

Milano: Via Meravigli, 9/b

Altre sedi collegate: clicca [qui](#)

[occ@mi.camcom.it](mailto:occ@mi.camcom.it)

[carlo.giordano@mi.camcom.it](mailto:carlo.giordano@mi.camcom.it)

[claudia.pagani@mi.camcom.it](mailto:claudia.pagani@mi.camcom.it)

[margherita.fragata@mi.camcom.it](mailto:margherita.fragata@mi.camcom.it)

Per restare sempre aggiornato,  
iscriviti alla nostra [newsletter!](#)

Ci trovi anche su



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

