



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO



Report Annuale OCC - Organismo per la Composizione delle crisi da sovraindebitamento e per la Liquidazione controllata

2026

Riferito ai dati statistici 2025

www.camera-arbitrale.it

Tel. +39 02 8515.4670

Milano: Via Meravigli, 9/b

Clicca [qui](#) per vedere le altre sedi collegate

occ@mi.camcom.it

+21%

Incremento
in un anno
delle istanze
depositate

72%

È il peso
percentuale
della procedura
di Liquidazione
controllata

+24%

Le istanze
presentate
dalle piccole
imprese
in un anno

Analisi dati statistici del 2025

Il 2025 rappresenta un anno particolarmente significativo per il Servizio di gestione delle crisi da sovraindebitamento della Camera Arbitrale di Milano (OCC), che registra il numero più elevato di istanze dalla sua istituzione. Con 360 nuove domande depositate, in crescita del 21% rispetto alle 298 del 2024, il fenomeno del sovraindebitamento conferma una tendenza in costante aumento e testimonia una crescente richiesta di strumenti efficaci per affrontare situazioni di grave difficoltà economica e finanziaria.

Dalla nascita del Servizio, avvenuta nel 2017, sono state complessivamente gestite 1.985 richieste di aiuto.

L'analisi dei dati evidenzia come il sovraindebitamento continui a interessare sia i consumatori sia il mondo delle piccole imprese. Il 56% delle istanze è stato presentato da consumatori, pari a 203 domande, mentre il restante 44% riguarda imprese minori, ex imprenditori e ditte individuali. Particolarmente rilevante è la crescita delle richieste provenienti dal comparto imprenditoriale, aumentate del 24% rispetto all'anno precedente, segnale delle difficoltà che ancora interessano una parte significativa del tessuto economico locale.

Dal punto di vista territoriale, Monza si conferma l'area con il maggior numero di istanze depositate (22%), seguita da Milano (17%), Lodi (14%), Como (12%), Lecco (11%), Pavia (9%), Busto Arsizio (6%), Cremona (5%) e Varese (4%). In alcuni territori, come Varese e Busto Arsizio, le richieste provenienti da imprenditori superano quelle presentate dai consumatori, evidenziando specifiche criticità del sistema produttivo locale. La procedura maggiormente utilizzata continua a essere la Liquidazione controllata del sovraindebitato, scelta nel 72% dei casi, seguita dall'Esdebitazione del debitore incapiente (17%), dalla Ristrutturazione dei debiti del consumatore (7%) e dal Concordato minore (4%).

In un contesto caratterizzato da persistenti fragilità economiche e finanziarie, l'OCC continua a rappresentare uno strumento essenziale per consentire a consumatori e piccoli imprenditori di superare situazioni di eccessivo indebitamento, recuperare equilibrio economico e contribuire alla stabilità e alla resilienza del sistema produttivo e sociale dei territori di riferimento.

L'OCC: ciò che è essenziale sapere

L'Organismo per la gestione delle crisi da sovraindebitamento e per la Liquidazione controllata (OCC) di CAM ha gestito nel 2025 le istanze per conto delle **Camere di commercio di Como-Lecco, Cremona, Milano Monza Brianza Lodi, Pavia e Varese.**

L'OCC di CAM si occupa dal 2016 delle crisi da eccesso di debito del consumatore, della impresa minore (sotto soglia fallimentare) e di realtà specifiche come l'impresa agricola, la start up o le associazioni professionali.

È un ente terzo, imparziale e indipendente, al quale ciascun debitore può rivolgersi per far fronte all'esposizione debitoria con i propri creditori.

L'OCC **fornisce** informazioni sul sovraindebitamento, **valuta** le richieste di chi vuole attivare la procedura e **nomina** i Gestori delle crisi.

Solo gli enti pubblici iscritti all'apposito Registro ministeriale possono fornire il servizio.

Cosa si intende per sovraindebitamento?

Per il Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza "è lo stato di crisi o di insolvenza del consumatore, del professionista, dell'imprenditore minore, dell'imprenditore agricolo, delle start up innovative e di ogni altro debitore non assoggettabile alla liquidazione giudiziale ovvero a liquidazione coatta amministrativa o ad altre procedure liquidatorie previste dal codice civile o da leggi speciali per il caso di crisi o di insolvenza".

Chi è il Gestore della crisi?

Il Gestore della crisi è un professionista esperto scelto dall'istituzione per studiare la situazione di chi è in sovraindebitamento e trovare, insieme al debitore, delle possibili soluzioni.



Come funziona

Le quattro fasi

1. Il debitore presenta una proposta per il rientro del debito o per la liquidazione del patrimonio.
2. L'OCC, il Gestore della crisi e un Giudice delegato valutano la fattibilità delle soluzioni possibili in ogni caso concreto.
3. Il Gestore della crisi (l'esperto) analizza la situazione debitoria e rilascia una relazione.
4. Il Tribunale, su istanza del debitore, può o omologare la proposta oppure rigettare l'istanza.



Per avviare la procedura
[Clicca qui](#)

Le quattro procedure

1. **Concordato minore:** ai creditori viene proposto un progetto con importi e tempi definiti per saldare in tutto o in parte i debiti. L'accordo è raggiunto se sono favorevoli i creditori che rappresentano almeno il 50% del debito.
2. **Ristrutturazione debiti del consumatore:** non è necessario il parere favorevole dei creditori; è riservato ai debiti che non riguardano un'attività professionale in corso.
3. **Liquidazione controllata del sovraindebitato:** il debitore e il Gestore individuano i beni da vendere e destinano il ricavato al pagamento in tutto o in parte dei debiti. All'esito della procedura di gestione della crisi il debitore, che abbia operato con impegno e correttezza, può beneficiare, previa verifica delle condizioni, dell'esdebitazione. L'esdebitazione comporta la possibilità di lasciarsi alle spalle i vecchi debiti anche se attraverso la gestione della crisi sono stati pagati solo in parte.
4. **Esdebitazione del debitore incapiente:** è riservata alle persone che al momento attuale non hanno a disposizione nulla da offrire ai creditori, la procedura resta aperta per 4 anni durante i quali la sfera economica del soggetto liberato dai debiti viene monitorata.

Chi può accedere

Alla procedura possono accedere i **consumatori, l'imprenditore agricolo, la c.d. start up innovativa e tutti gli altri soggetti non fallibili.**

Solo il debitore che si trova in stato di sovraindebitamento può prendere l'iniziativa di attivare la procedura.

I **creditori non possono prendere l'iniziativa** al posto del debitore, salvo nel caso della **Liquidazione controllata** in cui il creditore ha la facoltà di presentare l'istanza (si veda l'art. 268 del nuovo Codice della crisi).



Chi non può accedere



- l'imprenditore soggetto ad altre procedure concorsuali;
- chi, nei 5 anni precedenti, ha già fatto ricorso a una procedura per sovraindebitamento;
- chi ha subito provvedimenti di revoca, risoluzione o annullamento dell'accordo di ristrutturazione o del piano del consumatore;
- chi presenta una documentazione incompleta o insufficiente a ricostruire la situazione economica.

La rete dell'OCC di CAM

Nel 2025 l'Organismo per la gestione delle crisi da sovraindebitamento e per la Liquidazione controllata di CAM ha operato per conto delle Camere di Commercio di:

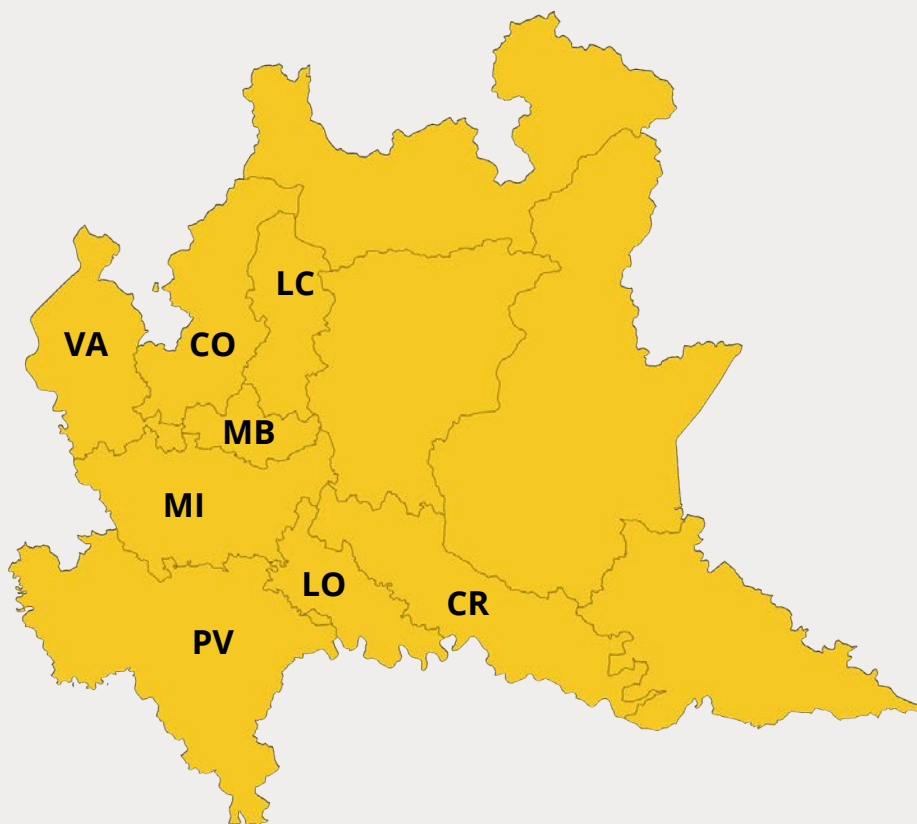
Como-Lecco

Cremona

Milano MonzaBrianza Lodi

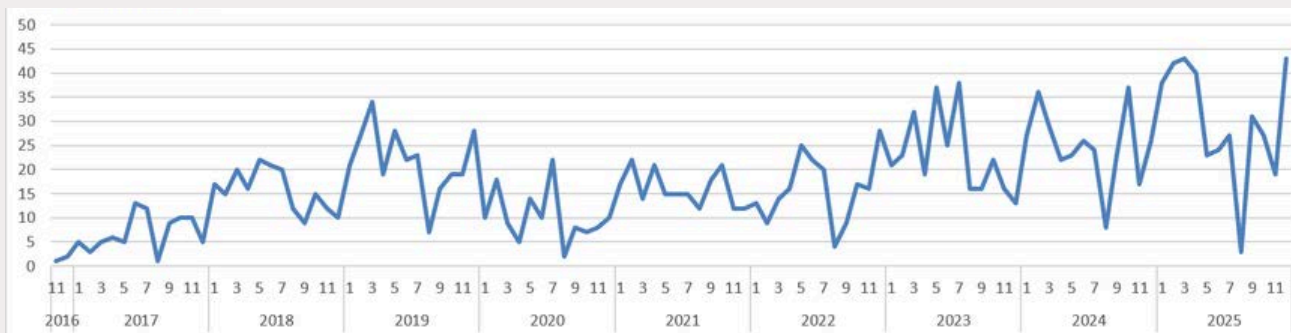
Pavia

Varese



L'Organismo è iscritto al n. 80 del Registro degli Organismi tenuto dal **Ministero della Giustizia**.

L'andamento storico dell'OCC: dal 2016 al 2025



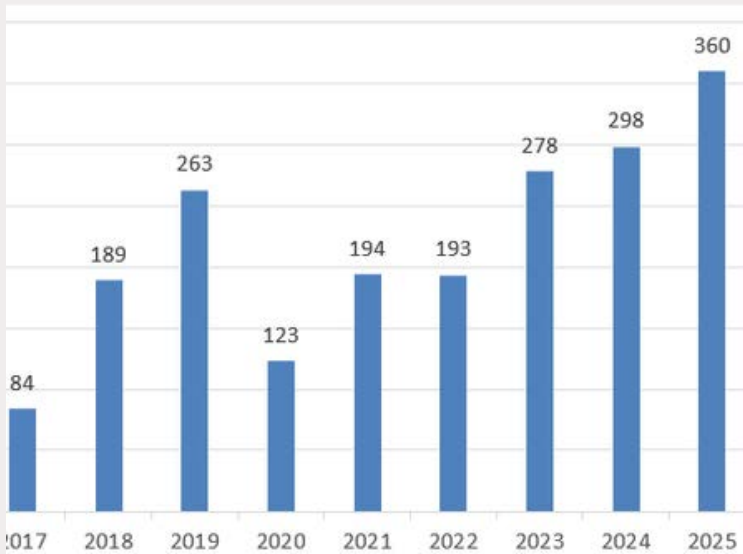
L'OCC di CAM è stato istituito a fine 2016.

Nei primi 3 anni di attività ha registrato una **progressiva crescita** del numero delle domande depositate: 84 nel 2017, 189 nel 2018, 263 nel 2019.

Il **2020, anno singolare**, ha chiuso con un calo delle istanze depositate del 53%, complice l'intervento della legislazione d'emergenza, che ha "cristallizzato" le situazioni finanziarie degli operatori economici. Nel 2021 si rileva una **ripresa consistente dell'attività**, anche a seguito dell'introduzione delle modifiche normative della legge sul sovraindebitamento. Nel 2022 **l'attività resta stabile** in linea con i dati dell'anno precedente.

Nel 2023, nel 2024 e nel 2025 si assiste a una crescita significativa e lineare del numero delle domande di accesso al servizio OCC (278 nel 2023, 298 nel 2024 e 360 nel 2025).

Numero di domande depositate per anno



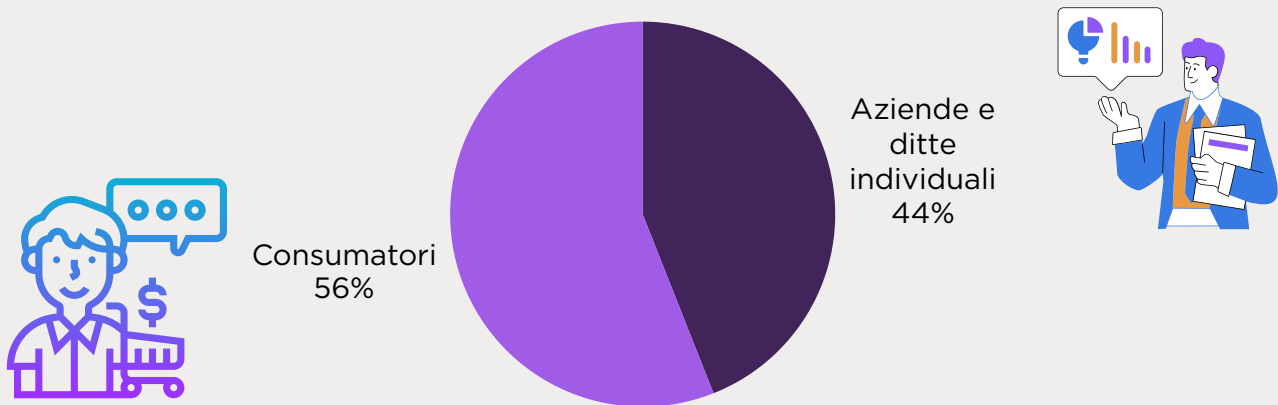
Sono state depositate:

- 84 nel 2017
- 189 nel 2018
- 263 nel 2019
- 123 nel 2020
- 194 nel 2021
- 193 nel 2022
- 278 nel 2023
- 298 nel 2024
- **360 nel 2025**

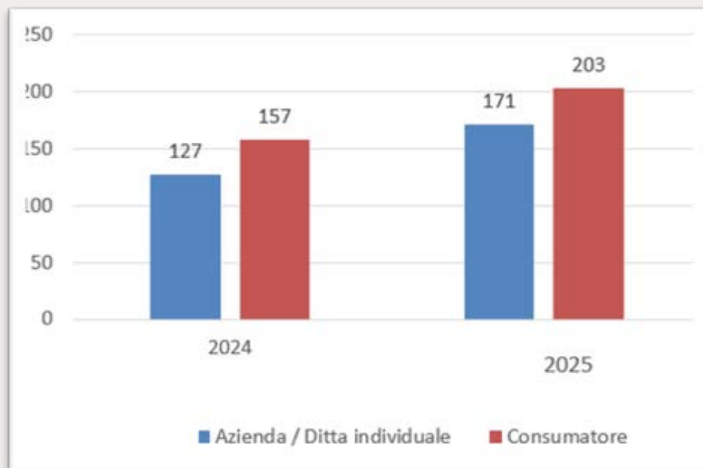
**Totale delle
procedure
depositate
dal 2016 al
2025: 1985**



Soggetti che hanno presentato l'istanza nel 2025



Istanze: confronto 2024 vs 2025

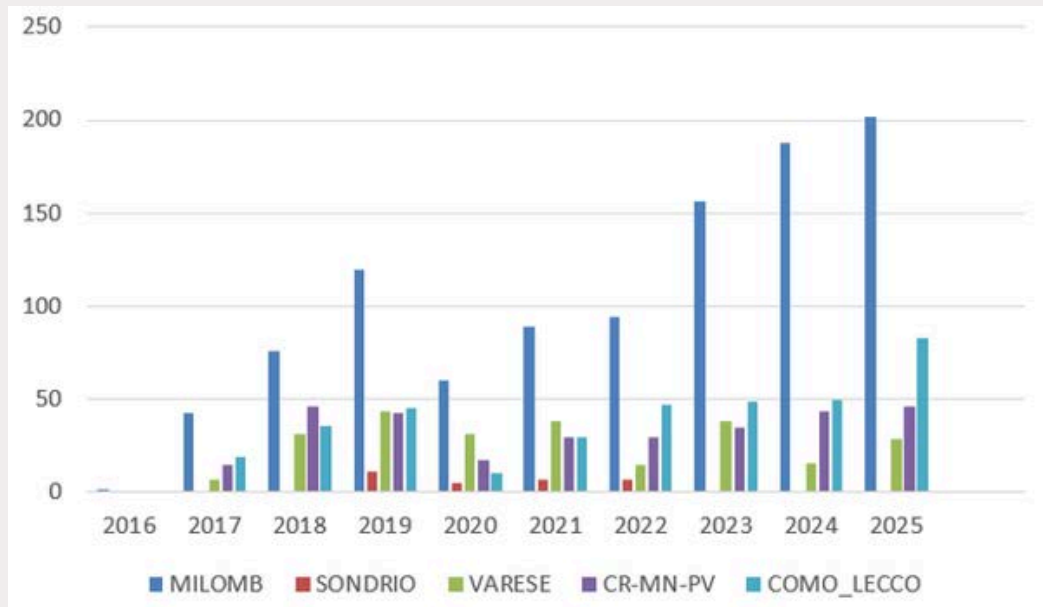


In un anno (2024 vs 2025):

- **+24%** le istanze presentate dalle imprese o da ditte individuali
- **+19%** la quota dei consumatori

In alcune aree territoriali, come Busto Arsizio e Varese, le domande presentate dagli imprenditori superano quelle presentate dai consumatori.

Istanze ripartite in base ai depositi presso le Camere di Commercio Andamento dal 2016 al 2025



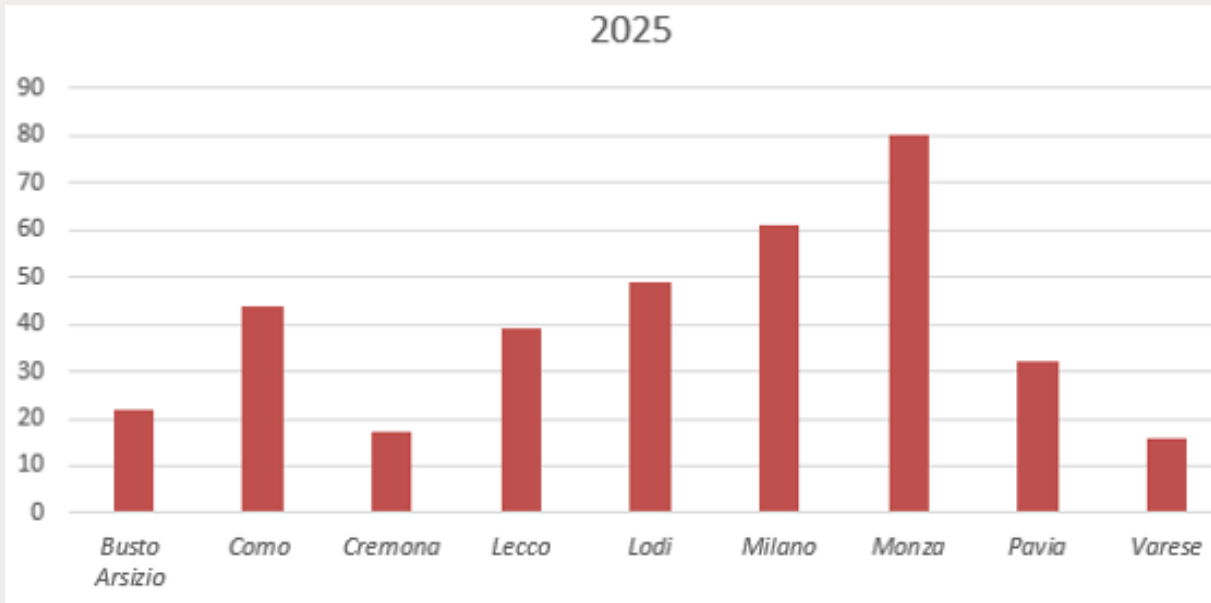
*Legenda: MILOMB = Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi

CR-MN-PV = Camera di commercio di Cremona - Mantova e Pavia

Il grafico mostra la ripartizione delle istanze presentate presso le Camere di commercio convenzionate con l'OCC di CAM negli anni dal 2016 al 2025.

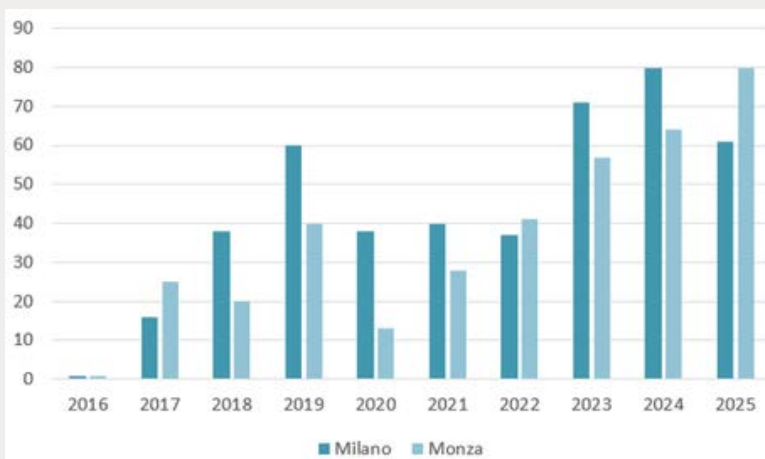


Procedure divise per competenza territoriale del tribunale



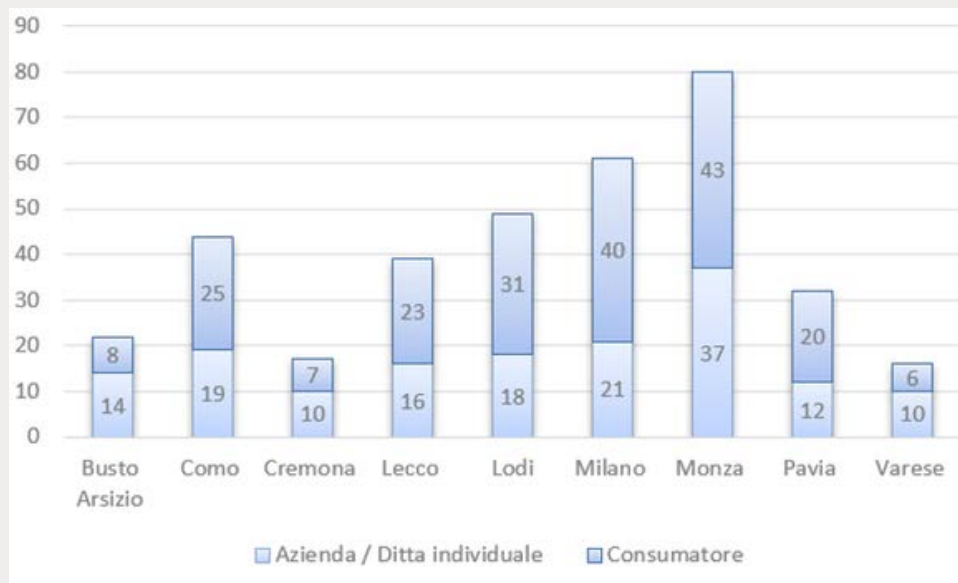
Il grafico mostra la ripartizione delle istanze nell'anno 2025 secondo la competenza territoriale del Tribunale. Quest'ultimo valuta, con l'aiuto del Gestore, se omologare o meno la procedura e il piano di rientro formulato dal debitore.

Ripartizione delle istanze 2024 vs 2025



Dall'inizio dell'attività dell'OCC, Milano e Monza sono i territori caratterizzati dal maggior numero di istanze depositate.

Procedure divise per competenza territoriale del tribunale

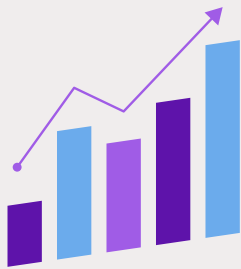
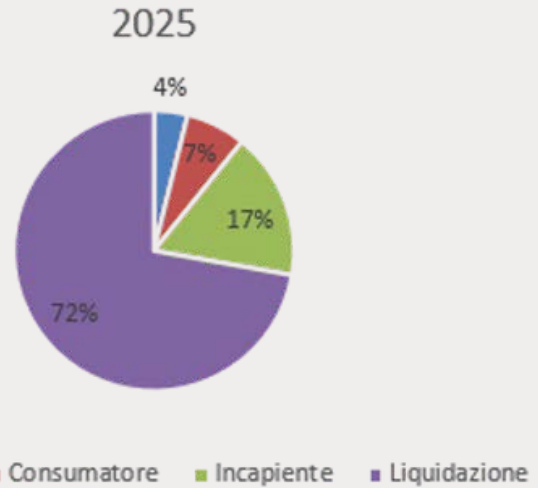


Il grafico mostra la ripartizione delle istanze nel 2025 secondo la competenza territoriale del Tribunale, ripartite per soggetto istante, se si tratta del consumatore o dell'imprenditore sovraindebitato.

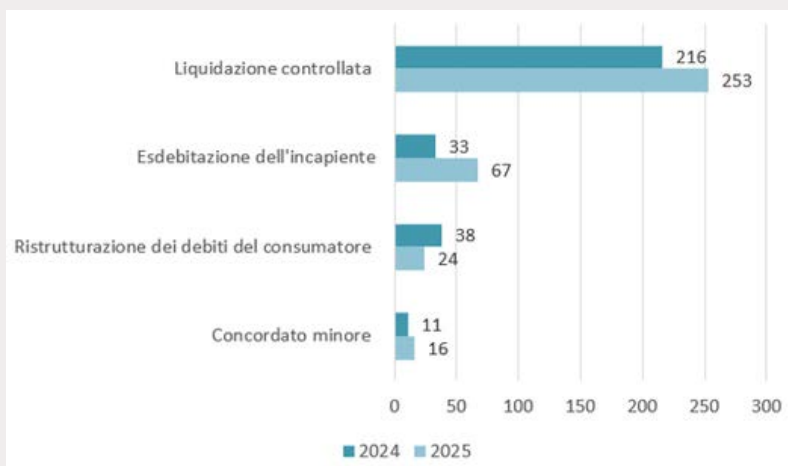


Le quattro procedure

Il grafico mostra la ripartizione percentuale del ricorso alle diverse procedure



Procedure: confronto 2024 vs 2025



Nel 2025 restano stabili i numeri relativi alle procedure di Liquidazione controllata e del Concordato minore.

Si registra un **incremento delle procedure di Esdebitazione dell'incapiente e di Ristrutturazione dei debiti del consumatore.**



NEL 2025 SONO STATI GESTITI

61.249.319,39 euro di debiti

6.167.918,65 euro di crediti

9% è la quota recuperata dai
creditori



Grazie!

Per saperne di più contattaci

www.camera-arbitrale.it

Tel. +39 02 8515.4670

Milano: Via Meravigli, 9/b

Clicca [qui](#) per vedere le altre
sedi collegate

occ@mi.camcom.it

Per restare sempre
aggiornato,
iscriviti alla nostra
[newsletter!](#)



Ci trovi anche su





**CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO**

Fuori dai giudizi. Dentro le soluzioni